



כ"ו חשוון תשע"ח, 15 נובמבר 2017

לכבוד
חברי קיבוץ יגור

שלום רב,

הנדון: הצבעה על השינוי בקיבוץ יגור

1. ברצוני להודות לכם על ההזדמנות להשתתף ביחד עם סגניתי, עו"ד אלה אלון, והמפקחת האזורית, טל מור, בשיחת הקיבוץ שקיימתם ביום 9.11.2017, על מנת להתוודע, באופן בלתי-אמצעי, לעמדות שונות של חברי הקיבוץ. במהלך השיחה שהתקיימה התרשמתי מהקשר החזק שלכם לקיבוץ ולקהילה המרכיבה אותו, מהמחויבות העמוקה כלפיהם, מהערכים של שוויון ועזרה הדדית העומדים בבסיס מודל השינוי שגיבשתם, ומההבנה הרחבה כי יש צורך בשינוי כדי להביא להמשך שגשוג והצלחה של הקיבוץ. התרשמתי כי במצב החברתי שנוצר בקיבוץ, השינוי נחוץ גם על-מנת לשמר את הלכידות החברתית, אשר הולכת ונסדקת במצב בו רוב ניכר של חברי הקיבוץ מעוניינים בשינוי כבר זמן רב, אך העברתו מתעכבת בשל החסם התקנוני.

2. כפי שמסרתי באסיפה, עמדתנו היא שככלל יש להימנע, ככל שניתן, בשימוש בסמכויות המוקנות לנו להפחית את החסם האמור, ולכן נמנענו עד כה מלהשתמש בהן. עם זאת, לאור הפגיעה המתמשכת בלכידות ובמרקם החברתי של הקיבוץ והנזק הצפוי מהמחלוקת החוצה את הקיבוץ, עקב חוסר היכולת להעביר את השינוי, יתכן שנצטרך לשקול שוב את עמדתנו בנושא זה.

3. איני מקל ראש בתחושות של חלק מהחברים החוששים שמא אחרי השינוי התקציב שיייותר בידם לא יספק את כל צרכיהם. משום כך, בתהליך שקדם לאסיפה ביקשנו וקיבלנו מאת החברים המתנגדים לשינוי הערות והשגות, בכתב ובעל-פה למודל השינוי. ההשגות וההערות שהתקבלו נבחנו אחת לאחת על ידינו והועלו על הכתב במסמך שהועבר אליכן לקראת האסיפה האחרונה, שבו סוכמו ההערות השונות, התייחסות הקיבוץ אליהן והצעותינו למספר שינויים במתווה השינוי. בעקבות תהליך זה, התרשמותנו היא שהמתווה המעודכן לתהליך השינוי, שומר על רמת שיתופיות גבוהה יחסית המבוססים על שירותי ליבה רחבים וגם מבטיח תקופת מעבר הוגנת וארוכה דיה כדי לאפשר לחברים בגיל העבודה להיערך לשינויים ולהסתדר במצב החדש. לכך יש להוסיף את הציפייה, המבוססת על הנסיון שנצבר בקיבוצים אחרים, ששינוי המצב הקיים, יביא בהמשך להגדלה בהכנסות החברים ולהגדלת העוגה באופן שיאפשר להוריד בעתיד גם את נטל המיסוי. במהלך האסיפה אף הצעתי להוסיף תמריץ לחברים המגדילים את העוגה, אך הסתבר שהדבר כרוך במורכבות טכנית שלא תוכל להיפתר בזמן הקרוב ולפיכך העדיפה הנהלת הקיבוץ להמליץ שככל שהמצב לאחר השינוי יאפשר הפחתת מס בעתיד תובא להצבעה הצעה להפחתה שוויונית לכלל האוכלוסיות בקיבוץ בדרך של הגדלת הסכום שבו תחול מדרגת המס הנמוכה ביותר. הצעה חלופית זו מקובלת עלינו.

משרד הכלכלה

עמוד 1 מתוך 2

רחוב הצבי 15, ירושלים 9438622

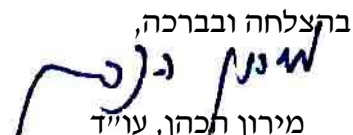
טל' 02-5680700, igudshitufi@economy.gov.il



האגף לאיגוד שיתופי

משרד הכלכלה

4. חלק מההערות שקיבלנו בתהליך נבעו מתחושה של חוסר אמון מצד חלק מהחברים בהנהלת הקיבוץ ובתהליכי השינוי. ברור כי בתהליך ארוך ומורכב כל-כך, כמו בכל דבר בחיים, עלולות לקרות אירועים שלא נצפו מראש. עם זאת, נראה שחוברת השינוי רחבה ונותנת מענה למרבית השאלות שעשויות להתעורר. לגבי עניינים שלא הוסדרו עד תומם הבטיחה הנהלת הקיבוץ, גם באסיפה וגם בהתייחסויות שהועברו אלינו לתת לאחר השינוי מענה הוגן, שימנע פגיעה בחברים, ואנו כמובן גם נפקח על כך. בנוסף לכך, ההערות שהעברנו לגבי התקנון המוצע ולגבי חוברת השינוי התקבלו בהבנה ובהסכמה על ידי הנהלת הקיבוץ, ובעקבותיהם גם נערכו שינויים מתאימים, הנותנים מענה לסוגיות בהן סברנו שהמודל אינו נותן מענה מספיק (ובעיקר סוגיות הדיר, רשת הביטחון והפנסיה). לאור השינויים שהוכנסו בחוברת השינוי, נראה כי נעשתה כברת דרך נוספת הנותנת מענה לחששות שהועלו, ויש לקוות כי בעקבות ההסכמות הנוספות, יעבור השינוי בהסכמה רחבה של החברים, ללא צורך בהתערבות נוספת שלנו.
5. כמו כן, הועברו אלינו מודל ההיתכנות הכלכלית של הקיבוץ לאחר השינוי, אשר הוכן על-ידי רוי"ח אורן חיננה ומידע הנוגע למצב האקטוארי של הקיבוץ מבחינת הפקדות לפנסיה. החומר והנתונים שהוצגו והועברו נבדקו בידי המחלקה החשבונאית במשרדי, אשר אישרה שהדברים מקובלים עליה.
6. כאמור, ככל שהשינוי אכן יאושר, בכוונתנו להמשיך לעקוב מקרוב, גם בהמשך הדרך, אחר ביצוע הליכי השינוי, תוך שימת דגש והקפדה על זכויות החברים.
7. לאור השינויים האחרונים במתווה השינוי, יש לקוות כי תתגבש סביבו הסכמה רחבה שגם תמצא ביטוי בתמיכה בו ברוב גדול, דבר שיאפשר לכם ולקיבוץ להיחלץ ממצב הדשדוש הנוכחי ולצאת ביחד לדרך ועתיד חדשים ומשותפים אשר יאירו פנים לכל אחד ואחד מכם.

בהצלחה ובברכה,

מירון תכהן, עו"ד
רשם האגודות השיתופיות