

דפ"י גור

יום ו', ג' בסיון תשפ"א, 14.5.2021, גיליון מס' 5002

וְחַג שְׁבַעַת תַּעֲשֶׂה לָךְ



- אישור באסיפה.
- חתימת הסכם, היוון הקרקע, תכנון ובנייה.

2. הצגת דוחות ביקורת לשנת 2020

מוזמנים: **הלית הלר (מבקרת פנים), אבשלום שוחר, רן אזנקוט.**
הדוחות הוצגו למזכירות ויובאו לאסיפה בקרוב.
בהמשך תימסר תוכנית הביקורת לשנת 2021.

ישיבה מיום 18.4.2021

1. סיכום פברואר 2021

מוזמנים: **אופיר צירלין, ירון שמיר.**
שורה תחתונה: מינוס 75 אלף ש"ח לעומת התוכנית.

מקורות

נדל"ן - מינוס 285 אלף ש"ח מהתוכנית (בעיקר טופולסקי).
רפת - מינוס 112 אלף ש"ח, ייסגר בהמשך על ידי גידול בהכנסות. נוספו 10 אג' למחיר המטרה של החלב החל אפריל.
מס הכנסה - תשלום לברית פיקוח 300 אלף ש"ח עבור טיפולם בסגירת שומות עבר. יצר פער מהתוכנית.
שאר הסעיפים לפי התוכנית או בפער חיובי קטן.
סך הכול מקורות - מינוס 630 אלף ש"ח לעומת התוכנית.

שימושים

צריכה ושירותים - מאוזן.
קהילה - כ-300 אלף ש"ח מעל לתוכנית. בעיקר כתוצאה מצמצום הוצאות במגזר החינוך כתוצאה מסגר קורונה בתחילת השנה.
הנהלה וכלליות - כ-140 אלף ש"ח מעל התוכנית. הוצאות נמוכות יותר מהתכנון בחודשיים הראשונים במגזר הכספים ובמזכירות + צח"י.
סה"כ שימושים - 390 אלף ש"ח טוב מהתוכנית.
זרבה לתקופה של ינואר + פברואר: 167 אלף ש"ח.
סה"כ תוכנית המשק בגרעון של כ-75 אלף ש"ח לעומת התוכנית נכון לסוף פברואר.

2. תזרים מרץ 2021

נועם מסר דו"ח תזרים על מרץ.

2. עדכון ביקורת רכב

עודד קוטליאר מסר כי בעקבות ביקורת שביצע משרד התחבורה על צי הרכב, לא כל החברים חתמו על הצהרת בריאות, ונושא זה נבדק שוב ע"י המפקח.
אי חתימה נובע מחשש של דליפת מידע רפואי, חשש אשר אין לו אחיזה במציאות. מצד שני, הכניסה לתיק במשרד התחבורה מאפשרת לראות, אם יש חברים עם עבירות

ישיבה מיום 12.4.2021

1. הקמת מחסן לוגיסטי בשטחי לגין מערב

ישיבה משותפת של אחי"ג והמזכירות.
משתתפים: **נוקי נויפלד, עמית שילה, שחר גולדשטיין, שפי עוז, אופיר צירלין, דב ישורון, שמשון ליבמן, רו"ח תומר טפר, יוליה ורדי, גבי ויסמן, ברק קיגל, חסיק, עודד קוטליאר, רני טנא, שושן לוי, נתנאל אדלר, נועם שפיגלר, בועז אוחנה.**

מזה מספר חודשים נבחנת התקשרות עם חברת הום סנטר להקמת מרלוי"ג בשטחי לגין מערב, כחלק מהמאמץ לפיתוח הנדל"ן והגדלת ההכנסות ליגור. יגור נמצאת במרכז הפעילות הלוגיסטית במרחב - נמל חיפה החדש והישן, כביש 6, רכבת.

חברת הום סנטר מחזיקה בבעלות של toys-r-us. בניית מחסן לוגיסטי בשותפות. הצוות המצומצם (נוקי, נועם, דב ועמית) ניהל מו"מ ראשוני עם מספר חברות (גולף, רוני יצחקי, הום סנטר).

נוקי מבקש לאשר מתווה ראשוני ולקבל אישור לנהל מו"מ מתקדם בכפוף לאישור אסיפה, ואז לחזור להמשך תהליך מול הום סנטר.

בכל מקרה, נאמר תמיד שהאישור הסופי כפוף לאישור אסיפת יגור.

חברת הום סנטר הולכת להגדיל את פעילות הייבוא, ולכן המקום ביגור טוב.

נקודות מנחות למו"מ - ראית טובת הקיבוץ לאורך שנים: - שמירה על המרחב הכפרי.

- שותף מתאים בגישתו - מבין את העסקה ואת השיתוף.
- הנכס נשאר בשליטת יגור (חוזה חכירה).
- מניעת שימושים לא ראויים.
- תנועת רכבים שלא תפגע בבטיחות וברווחת החברים (כביש גישה מתאים).

- מגרש 100, ייעודי לתעשייה, למלאכה ולתשתיות.
- בצמוד למרלוי"ג, שטח לחניה, לטעינה ולפריקה.
- החזקה בקרקע נשארת של יגור 51%, שליטה כלכלית 50%-50%.

- לשטח קרקע שיעבור, יצורפו בהמשך עוד 3-4 דונם.
- היזם יחתום על הסכם לבנית מרלוי"ג בזכויות מקסימליות 17-20 אלף מ"ר.

- החוזה לתקופה של 24 שנה ו-11 חודשים.
- התכנון והביצוע יהיו באחריות מנהלת משותפת.
- על הגג יוצב מתקן סולארי משותף. רווחיו יחולקו שווה בין השותפים.

התהליך:

- אישור עקרוני בהנהלות.
- אישור עקרונות עיסקה והמשך לבניית הסכם.
- אישור באסיפה לפני אישור הסכם מפורט.
- מו"מ עם עורכי הדין לבניית הסכם בהתאם לעקרונות.
- אישור הסכם בהנהלות.

תנועה חמורות או הרשעות שיש לטפל בהן.
עודד מטפל בנושא בסיוע עו"ד גיורא מיכאלי.

1. פרויקט ביוג

מוזמנים: עמיחי בשן, ערן לרנר, נבו גולדשטיין, דוד ילין, חן ואלון (הום-בוגז), עופר (איגוד ערים חיפה).
ערן לרנר ועמיחי מקדמים בחודשים האחרונים חשיבה סביבתית - ייצור אנרגיה מפסולת אורגנית. מחשבה על ייצור קומפוסט נבדקה וירדה. וכעת עולה האפשרות לייצור גז מפסולת ביתית (על ידי חברת הום-ביוגז). בשלב ראשון יהיה פיילוט, צפוי שיחסוך 20 אלף ש"ח בקיטור במטבח. תוצר הלוואי לחיסכון בגז הוא ייצור דשנים.

חברת הום-ביוגז היא סטרט-אפ הפועל מזה עשר שנים ועוסק במערכות שהופכות פסולת אורגנית לאנרגיה. החברה הונפקה בבורסה ומוכרת מערכות ליותר מ-100 מדינות.

מהות המתקן: עיבוד פסולת המטבח ליצירת גז מתאן ניצול הגז בסמוך למטבח לייצור קיטור. תוצר לוואי נוסף של הפרויקט הוא הפחתת פסולת לפינוי שעלותה למועצה 835 ש"ח לטון.

זה חלק מההערכות לחוק פסולת עודפת, שטרם הוחל במועצה ויטיל עלויות נוספות על עסקים לפינוי פסולת. מתקן כזה פועל כבר כפיילוט ב"הדסה נעורים". החברה מעוניינת בפיילוט נוסף כחלק מהמעבר למסחריות. המערכת תיבחן שנה בחינם. בתום השנה הראשונה יוחלט על המשך.

לפרויקט ערך מוסף - אקט חינוכי הקשור להפרדת פסולת. תפעול המתקן בשנת הפיילוט תהיה תחת אחריות החברה, וגם לאחר מכן. ניצול הגז לחימום המים יהיה מיידית. מיקום - באיזור המשקל של המרכולית יהיה חיבור לדוד, המגרס יוצב באיזור הפחים ביציאה מהמטבח. בשלב הראשון רק פסולת מטבח ולא ביתית. התקיים דיון, הפיילוט אושר.

2. ביקורת ועד מקומי

מוזמן: שלמה בוזי מבקר המועצה.

שלמה בא להציג את טיוטת הביקורת על הוועד המקומי. ההערות לא משמעותיות ברמת ההתנהלות מול המועצה, אלא טכניות.

א. מורשי חתימה - להסיר את יוסי בקר (מנהל הנה"ח) ממורשי חתימה - טופל.

ב. הסדר מתן שירותים בין הוועד למועצה - מרבית ההערות בביקורת סביב זה.

הסכם כזה יקודם במליאת המועצה.

ג. ביטוח - הסבר לתושבים מה יגור מכסה בביטוח ומה אפשר להשלים עצמאית - פורסם באתר וביומן. יש לערוך

מיפוי סיכונים לבסיס, שיגור נותנת והביטוח מכסה.
ד. הסמכת ועדת ביקורת של האגודה לוועדת ביקורת של הוועד. ביקורת על תחום מונציפאלי.
ה. חירום - רעידת אדמה, אש, מלחמה. המבקר מוטרד מסכנת רעידת אדמה ומאש. ממליץ על תרגול והכשרה של צוות חירום יישובי ורכישת אמצעי מיגון.
הדו"ח נמצא במזכירות למי שמעוניין בו.

ישיבה מיום 25.4.2021

1. קבלה למועמדות - עירא גרשמן

מוזמנת: מיכל שמיר.

עירא, בנם של רותי וראובן, בן 31, עובד במטבח. המועמדות אושרה החל מ-1.4.21.

2. פתיחת הבריכה

הבריכה תיפתח ביום שישי 28.5.

בסמוך לפתיחה נמתין להנחיות הקורונה.

תשלום אורחים - 10 ש"ח לאורח בסופ"ש בלבד וכן תשלום על אירועים.

יש להקפיד על חיוב יזמויות ועל שימוש בבריכה ולהגדיר את שעות הפעילות, כך שלא יפגעו בשימוש הציבור הרחב בבריכה, כולל וידוא שיש ביטוח.

3. כלבולית

בעקבות הדיון הציבורי בסוגיית איחוד הכלבו והמרכולית נדרש לקדם את הפרויקט - צמצום מחסן תאים, דיוק התוכניות ועוד.

יש היתכנות כלכלית למיזם.

המימון כ-2 מיליון ש"ח. עיקר המימון מחיסכון בהוצאות. לקיחת הלוואה מול הפרויקט. אפשר לשקול גם העלאת מחיר קניות ב-1%.

יש לתת דגש על הערך המוסף הקהילתי במקום החדש והחיסכון בצד הכלכלי.

נדרש דיוק תוכנית הבינוי והעלויות מול מימון לקראת הדיון באסיפה.

רמת השירות תישמר.

הדיון יועבר לאסיפה במטרה לאשר תחילת ביצוע ב-2021.

4. סיכום הסקר על מיסוי

הוצג סיכום הסקר על המיסוי ביגור לקראת הדיון הציבורי ביום שישי 30.4.

לאחר הדיון יאספו ההצעות השונות ויבנה תהליך מסודר לבחינת מדיניות המיסוי ביגור.

1. עדכון סעיפים באוגדן דיור

אן-נירית סער: אוגדן הדיור עודכן בפעם האחרונה ב-2008. ועדת דיור התחילה לעבוד על נוסח מעודכן, שייתייחס גם לשינוי. אנו מביאים היום שלושה סעיפים שאושרו במזכירות. בהמשך נביא סעיפים נוספים.

ועדת דירות מעוניינת לעדכן מספר סעיפים באוגדן הדיור. הסעיפים אושרו במזכירות ומגיעים לאישור האסיפה.

1. עדכון רשימת דירות קבע: מכיוון שתקופת המועמדות התקצרה לשנה והקבלה לחברות מתקיימת במהלך כל השנה, ולא רק בשני מועדים כבעבר (סוכות ופסח), רשימת הקבע תעדכן בכל פעם שיתקבל/תתקבל חבר/ה חדש/ה לחברות, הרשימה תפורסם פעמיים בשנה (ינואר ויולי) או לפני מכרז דירות קבע.

2. שינוי סעיף 5 של דירות מעבר האומר: במקרים הבאים אין זכות השתתפות במכרז (וגם לא למעבר נוסף בדירת משפחה) לחבר המשתתף במכרז לשיכון קבע (דהיינו: מרגע בחירת הבית המיועד עבורו והוא קיבל על עצמו התחייבות לגור בדירה מסויימת בעתיד).

הסעיף, בניסוחו המקורי, מאפשר להתמודד במכרזים לדירות מעבר עד יציקת היסודות של דירת הקבע. היום, בהסדר הביניים לדיור, כדי לבנות בית נדרשים לעבור בדיקת היתכנות כלכלית, לכן ההתחייבות למעבר לדירת הקבע היא עם בחירת הבית/דירה ולא בשלב יציקת היסודות. שינוי הסעיף כולל גם את מניעת האפשרות להירשם לדירות קבע יד ראשונה ושנייה. 3. בנוגע למעבר לדירת מעבר (יחיד או משפחה): במידה והחברה לא עוברים לדירתם החדשה תוך חודשיים מהרגע שהדירה צבועה ומוכנה ונמסרה לחבר/ה על ידי הבניין, הדירה תחזור למכרז והחברה לא יוכל/תוכל לעבור אליה. כמו כן, הוא/היא לא יוכל/תוכל להירשם שניים למכרזים. שינוי הסעיף הוא ללא קשר לחיוב בתקציב לאחר חודש של אי מעבר.

שלומי חנוכה (נשוי לעטר מחלב): לגבי סעיף 2, "דייר בדירת מעבר שבחר דירת קבע, מנוע מלהרשם למכרז דירות מעבר" - אנחנו הורים לשלושה ילדים קטנים, גרים מזה 4 שנים בדירת מעבר של שני חדרי שינה: שתי דירות רכבת מחוברות, אחת מהן צרה. סך הכול 65 מטר. לפני שלושה חודשים ביקשנו היתר מוועדת דירות להרחיב את הדירה, בקשה שאושרה למשפחות אחרות, נעינו בשלילה. נרשמנו למכרז הדירות לשכונת הבלוקונים. טרם בחרנו דירה. לפני חודשיים ביקשתי מוועדת דירות להרשם למכרז לדירות מעבר, סורבתי על פי הנוהל. לגבי המעבר לדירה חדשה, הנוהל הישן קובע במפורש שההרשמה למכרז לדירות קבע תקפה, אם הונחו כבר היסודות. כלומר, בערך תוך שנה הדייר יכול לקבל את הדירה. הנוהל החדש שמוצע כאן מבטל את ההתניה הזאת ועלול לגרום, במקרה של עיכוב בלתי צפוי (קורונה נגיד), להמתנה ללא גבול. הנוהל הקיים הגיוני וטוב. מתנגד לשינוי שלו. שאלתי מדוע שונה הנוהל ומדוע בעיתוי הזה? נאמר לי שהסיבות הן חברתיות (הפגיעה במשפחות עם ותק נמוך) וכלכליות (ההוצאה של גור עבוד הכנת הדירה מה שכרוך בדרך כלל בהתחייבות ל-4

שנים). בינתיים משפחות כמונו, שלא יכולות לשדרג את דירת המעבר, נאלצות להישאר כמעט שבע שנים בדירה הנוכחית הקטנה. הצעתי פשרה: עד שתסתיים בניית דירת הקבע נקבל דירת מעבר גדולה יותר ללא שיפוצים והשקעה מצד יגור. פשרה אחרת שהוצעה על ידי המזכירות היתה שהדייר שיצא לפני הזמן מדירת המעבר "יפצה" את יגור כספית על ההשקעה בשיפוץ הדירה. נראה לי הוגן.

אן-נירית סער: בקשר להנחת היסודות, באמת בעבר היו בוחרים את הדירה לאחר הנחת היסודות. היום, בחירת הדירה מותנית בהיתכנות כלכלית ומתבצעת לפני הנחת היסודות. לגבי העניין החברתי, הבחירה נעשית על פי הוותק. אי אפשר להשתמש בו פעמיים, ולבחור בנוסף לדירת הקבע גם דירת מעבר. זאת מתוך התחשבות בחברים בעלי הוותק הנמוך יחסית שנמצאים בסוף התור, ובחברים ובמשפחות שלא יכולים כלכלית להשקיע בדירה חדשה, ודירת מעבר היא האופציה היחידה עבורם.

ב. בנייה פרטית משפחת יעקובוביץ', אישור להחלטת מזכירות

בועז אוחנה: בדרך כלל לא מובאים נושאים פרטיים לאסיפות, אך פה מדובר בנושא עקרוני יותר מאשר אישי. הנושא חזר פעמים רבות בוועדת תכנון ובמזכירות, ולכן מגיע לפה היום. בתקנון יגור סעיף 112 בנושא "ישוב סכסוכים" נאמר: "כל סכסוך יימסר ליישוב המזכירות או גוף אחר שהוסמך על ידי האסיפה הכללית, לחבר זכות ערעור על ההחלטה שהתקבלה". משפחת ברוך שכרה עורך דין, פנתה לבוררות, ולא מקבלת את סמכותה של האסיפה לפסוק בסכסוך. מבחינת המזכירות כל עוד לא מוצו ההליכים ביגור האסיפה היא הסמכות שצריכה לפסוק. לבקשת משפחת יעקובוביץ' אנו מביאים את הנושא לאסיפה ומבקשים מהאסיפה לאשר את החלטת המזכירות. האירוע התחיל במאי 2020. משפחת יעקובוביץ' המתגוררת מעל משפחת ברוך, פנתה לאישור לבניית גגון על הקרקע הסמוכה לדירת משפחת ברוך. משפחת ברוך לא מתנגדת להקצאת הקרקע אלא לסוג המבנה. ניסיונות גישור שונים לא צלחו. אצל משפחות אחרות בשכונה הדברים לא הגיעו לידי סכסוך. המזכירות קיבלה את עמדת משפחת יעקובוביץ'. הבקשה שלנו מהאסיפה לאשר את הבנייה של משפחת יעקובוביץ' בשטח שברשותה, כפי שנהוג בכל השכונה, ולא לקפח אותה. לא הלכנו לבוררות, כי ההליך לא מוצה ביגור. משפחת יעקובוביץ' צריכה את ההגנה של הקהילה היגורית.

איגור יעקובוביץ': אנו פונים לאסיפה לאשר את החלטת המזכירות. למחלוקת הסטוריה ארוכה. נקבל את החלטת האסיפה תהיה אשר תהיה. אנו רואים את עצמנו כחלק מהציבור ביגור. יותר קל לקבל החלטה סופית של הציבור מאשר לעבור מערכאה לערכאה. חברי המזכירות השקיעו עבודה רבה בפיתרון הסכסוך, גם בפגישות וגם בדיונים וסיוורים, וקיבלו את בקשתנו. לצערנו יש נתק עם השכנים. לא נשארה לנו ברירה, אלא להגיע לאסיפה.

ישיבת אסיפה

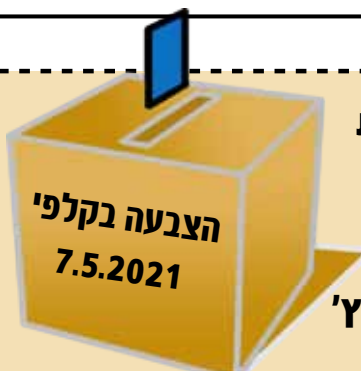
לטובת דיירי הקומה העליונה. השאירו את זה לשיתוף פעולה ורצון טוב של דיירי קומת הקרקע כלפי השכנים. צריך להסדיר את זה אחת ולתמיד. דיירי הקומה העליונה זכאים למחסן ולחניה. המזכירות צריכה לדאוג לחלוקת הקרקע בשכונת הכביש.

עמית שילה: זה מקרה חריג. בדרך כלל אנו נמנעים מהבאת עניינים אישיים לאסיפה. במקרה הזה לא היתה ברירה. הנושא יגיע לקלפי.

לודמילה יעקובוביץ: מאחלת כל טוב למשפחת ברוך בשמחותיה האחרונות. מבקשת להסדיר בעיה בסיסית של גישה פנויה ונוחה למדרגות הדירה שלי.

איגור בונדרצ'וק: זאת לא שאלה של בנייה פרטית, אלא השתלטות של חברים על מרחב ציבורי. הקיבוץ צריך לדאוג לפינוי המרחב ולא המשפחה.

עינת קרדוש: בשכונה הספציפית שלנו, לא עשו חלוקת שטח



עדכון סעיפים באוגדן הדיור - הצעת המזכירות וועדת דירות

בעד - 290 המצביעים (63.04% מהמצביעים)

הצעת הוועדה עם הסתייגות שלומי חנוכה

בעד - 126 המצביעים (27.39% מהמצביעים)

אשרור החלטת המזכירות על בנייה פרטית של משפחת יעקובוביץ'

בעד - 442 המצביעים (90.95% מהמצביעים)

נמנע - 24 מצביעים (4.94% מהמצביעים)

נגד - 20 מצביעים (4.12% מהמצביעים)

תודה!

תודה על זוג ידיים מחבקות,
על לב אוהב מלא בדאגות,
תודה על היכולת להיות שם עבורנו,
בסגר, בבידוד וגם שהתייאשנו.

מחבקים אותך בחזרה,
ומלאים בגאווה,
ילדי יגור וההורים.



שי למערכת החינוך

שי צנוע מההורים, מתוק וארוז באהבה, נמסר השבוע לכל אנשי הצוות מהגיל הרך ועד י"ב.

תודה ענקית לכל הצוותים החינוכיים בהובלתן של **חן ועפרה בגיל הרך**, **לארנה** בחינוך המשלים ו**לשירה עוז במרכז הלמידה**, שלא ויתרו על הילדים ועלינו, ושמרו על קשר מרחוק, אבל קרוב ללב. חוזקה של קהילה נמדדת ברגעים כאלו - תודה לכל ההורים על ההתגייסות, למשתלות יגור ולחנות יגור על השי המקסים ולכל הצוות על העזרה וההוצאה לפועל.





לקראת דיון ציבורי על מיתווה המיסוי הפנימי ביגור

שלמה מורן, אהוד ס"ט וגבי קרדוש
(רשימה ראשונה)

1. רקע

1) **תיכנון מערכת המיסוי לקראת "השינוי"** התבצע תוך לחץ זמנים ואי-וודאות גבוהה לגבי ההיתכנות הכלכלית. מכאן, כנראה, המשקל היחסי הרב שניתן לקלות ולביטחון הגבייה, לעומת שיקולים של הוגנות וצדק חברתי.

2) לאחר למעלה משלוש שנים בתוך תהליך "השינוי" והתייצבות המערכת, יש מקום לבחון מחדש את מערכת המיסוי ביגור משתי נקודות מבט:

א. **הרצון להקטנת נטל המס על החברים.**

ב. **השאפה לאיזון מרכיבי המס השונים** תוך מתן משקל נכון יותר לשיקולי ההוגנות והצדק החברתי בהתאם למקובל בישראל ובכלכלות המודרניות והנאורות בעולם.

3) הניסיון לתקן ולהתאים את מערכת המיסוי **בצעדים קצרים, חד-שנתיים**, כפי שנעשה בתוכנית המשק לשנת 2021 ובשנים שלפנייה, מביא לעיכוב שינויים כבדי משקל במדיניות המיסוי (כפי שנראה בהמשך), ללא דיון ציבורי מספיק.

מורכבות הבעיה דורשת ראייה רחבה וארוכת-טווח וחשיבה מעמיקה וכוללת בנושא.

2. הבעיות

1) רמת המיסוי

היקף המיסוי איננו גורם עצמאי ובלתי-תלוי. הוא תלוי במספר גורמים:

א. **רמת השירותים והסובסידיות** שאנחנו מתכוונים לספק בקהילה, אותם המיסוי אמור לממן. בנושא זה, יש לזכור שהיום, כ-3.5 שנים לאחר תחילת "השינוי", יש לנו התחייבות (ביחובת השינוי) להתמיד ב"ערכי הליבה" במשך שבע שנים, כלומר - לעוד, לפחות, 3.5 שנים נוספות.

ב. **רמת המקורות הנוספים** העומדים לרשותנו, מתרומת המפעלים וענפי המשק. בנושא זה קיימת אי-וודאות משמעותית, וכן בעיות מושגיות בנתונים שהוגשו.

2) **הרכב המיסוי**, הכולל בעיקרו:

א. **"מס הקהילה" שהוא במהותו "מס גולגולת"**, שאינו תלוי כלל ביכולתו והכנסתו של החבר, ולכן **נחשב בעולם כמס השלילי ביותר מבחינת ההוגנות והצדק החברתי.**

ב. **"מס איזון" שהוא "מס הכנסה" פרוגרסיבי** לכל דבר. הוא הוגן יותר מ"מס הגולגולת", אולם גם בו יש שיקולים של

מידת הפרוגרסיביות (הקמירות) שלו, במיוחד - קצב עליית המס (גודל "מדרגות המס") ואחוז המס השולי שלו. ג. ככלל, סך תשלומי "מס הקהילה" ביגור גבוה היום **בכפי 2 (!)** מתשלומי "מס האיזון". בשנת 2020 תשלומי "מס הקהילה" היו 9.2 מלש"ח, בעוד ש"מס האיזון" עמד על 5.1 מלש"ח. בתקציב 2021 "מס הקהילה" המתוכנן הינו 8.7 מלש"ח, בעוד "מס האיזון" עומד על 4.2 מלש"ח.

יתר על כן, מסקירת הנתונים בתקופה שמאז "השינוי", **עולה מגמה מדאיגה: היחס בין "מס הקהילה" לבין "מס האיזון" הולך ומחריף בצורה משמעותית עם הזמן:** ממצב שבו "מס הקהילה" היה גדול רק בכשליש (ב-36%) מ"מס האיזון" בשנת 2018, הגענו השנה (2021) לכך ש"מס הקהילה" הינו כפול בגודלו מ"מס האיזון" (ב-100%). וזאת, כאמור, בעקבות צעדים חד-שנתיים וחסרי פרספקטיבה של תוכניות המשק.

ד. ראוי גם לציין, כי הטענה ששמענו במהלך הדיונים מחברי מזכירות, שעצם רמת השירותים הגבוהה שאנחנו מספקים, פותרת את בעיית ההוגנות והצדק החברתי של "מס הגולגולת", **בטעות יסודה:**

בדוגמה שנתנו בעבר, **חבר א'**, שיש לו הכנסה נמוכה יחסית (נניח, 5,000 ש"ח לחודש), משלם ב"מס הגולגולת" (של 1,000 ש"ח) **חלק יחסי גדול יותר**, מאשר **חבר ב'** שהוא בעל הכנסה גבוהה יותר (לדוגמה, 20,000 ש"ח). **חבר א'** משלם 20% מהכנסתו, בעוד **חבר ב'** משלם רק 5%. המשמעות הכלכלית היא, **שבאופן יחסי אותו סל של שירותים הינו יקר יותר לחבר א' חסר האמצעים, מאשר לחבר ב' בעל האמצעים. מצב זה הינו לא ראוי ודורש שינוי!**

ה. ולבסוף, **אין כל משמעות והיגיון בשיוך מרכיבי מס כאלה ואחרים לשימושים שונים.** כמקובל בתקציב המדינה, כלל תקבולי המס משרת את כל השימושים שיוחלט עליהם ("שירותי הליבה" ושירותים נוספים).

3) **משך הזמן - אופק התיכנון הרב-שנתי.** חשוב שהתיכנון יבוצע **בפרספקטיבה רב-שנתית** שתאפשר לכוון ליעדים ארוכי-טווח. עם זאת, למשך הזמן הספציפי אין חשיבות רבה, וניתן לקבוע כל משך זמן שיהיה בתחום שבין 5 ל-7 שנים.

בהסתמך על ניתוח הבעיות שלעיל, נביא ברשימה הבאה: **הצעה להחלטה - נוהל הדיון על מיתווה (מדיניות) המיסוי ביגור.**



רני טנא - מרכז משק

סקירת ענפים לשבועות

השנה הנוכחית מאתגרת לאור ההתרחשויות בסביבה הכלכלית, לאור התנודתיות במשק ולאור חוסר הבהירות ביחס להשפעת התחלואה העולמית בקורונה על המשק הישראלי. הענפים העסקיים ביגור נדרשים למאמץ יומיומי להשגת תוצאות עסקיות מיטביות, תוך כדי חשיבה קדימה ותכנון למרחוק. כל זאת במטרה להשיג תוצאות כלכליות מקסימאליות לרווחת הקיבוץ וחבריו.

השותפות עם קיבוץ שער העמקים - חרתייה מזרח, הניבה השנה יבולים ראשוניים בהיקף מעל למצופה. אנו בישורת האחרונה לפני נטיעות נוספות בשטח, שיחלו, ככל הנראה, בחודש יוני בהיקף של כ-150 דונם (חלקות "בוקיי", "פקאנים", "צפצפה"). אנו רואים במטעי האבוקדו את מנוע הצמיחה המרכזי של החקלאות ביגור בשנים הקרובות וממשיכים לעבוד במרץ על פיתוח והשקעה בתחום.

חמת עלים הענף סיים שנה לא פשוטה, שהתאפיינה בהתחזקות רשתות המזון הגדולות ושחיקה ברווח. התוצאות הכלכליות עדיין אינן משביעות רצון, ואנו מתקשים לייצר רווחיות. עם זאת, הגדלנו משמעותית את היקפי הפעילות של הענף, ובימים אלו אנו מסיימים את ההערכות הפיזיות במתקן ביגור: בית האריזה הורחב, נבנו שטחי קירור נוספים והוחלף מבנה המשרדים. ארז וילרוסה סיים קדנציה בניהול הענף ויוצא לעבודת חוץ. זה המקום לומר לארז תודה גדולה על תרומתו לפיתוח הענף ומיצובו כמוביל בתחום העלים. את ארז מחליף עודד עוז שכבר החל לעבוד ומביא עמו אנרגיות וניסיון רב. עבודה רבה לפנינו ואנו ממשיכים להאמין, כי קיים פוטנציאל משמעותי בתחום וכי בעתיד הקרוב נראה ברכה בעמלנו.

לול הסתיים שיווק של שתי הלהקות הראשונות השנה, ובימים אלו הגיעו אפרוחי המדגר השלישי. התנאים בשוק אינם אידיאליים בהיבט של רמת המחירים. לאחרונה, החל מהלך משותף כלל ארצי לצמצום ההיצע בשוק, המהלך צפוי להעלות את המחירים ולשפר את התוצאות הכלכליות. לאחר יותר מעשור בניהול הענף, ירון קשת מסיים את תפקידו ומתקדם לתפקיד בכיר באינטגרציה אחרת. אנו מאחלים לירון הצלחה רבה בתפקיד החדש ומודים על שנים רבות של עשייה

גידולי שדה הענף סיים שנה חקלאית טובה מאוד. בימים אלה עובד הצוות במקביל בהשקיות ובדישון גידולי הקיץ ובקטיף ירקות החורף (ארטישוק, בצל ושום). גם השנה הכותנה מהווה חלק קטן יחסית מתמהיל הגידולים (כ-450 דונם), זאת בעיקר על מנת לשמר רציפות תפעולית של יכולות הגידול והייצור שלנו. אמנם מחירי הכותנה עלו באחוזים ניכרים בחודשים האחרונים, אך קיזוז בשערי המטבע ומורכבויות אחרות הובילו אותנו להחלטה על שימור היקף גידול מצומצם יחסית. המיקוד עבר לגידולים, שלהם פוטנציאל להניב הכנסות גבוהות לכל דונם. השנה, מגוון הגידולים גדול במיוחד וכולל עגבניות לתעשייה ולשוק, בוטנים, חימצה, ארטישוק, תירס לתעשייה ולשוק, זרעי מכלוא, אבטיח לגרעינים, אבטיח ללא גרעינים, חמניות לנוי, בצל ושום.

השקעות מרכזיות השנה: הונח קו מים חדש שמאפשר להגדיל את שטחי העגבניות וגם את התפוקה לדונם. הקו עובר מחלקות "עבר הקישון" (מצומת יגור לכיוון מפעל הדשנים) ל"גוש תל חנן" (ממפעל נשר לכיוון לב המפרץ) ומוביל מים ממאגרי יגור לטובת השקיית גידולי ירקות, שאותם אי אפשר להשקות במי קולחין מטוהרים. זה הוסיף ליגור 460 דונם לגידולי ירקות: עגבניות, שום, בצל ואבטיח מאכל.

השקעה נוספת שתבצע היא החלפת מרסס. השקעות נוספות בביצוע בימים אלו מופנות להקמת מערך מיון ואחסון הבצל, לטובת שחרור התוצרת לשוק במועד האופטימלי עבורנו. נשאר רק לקוות להמשך שנה מוצלחת, הן בתוצרת והן במחירים, ולמוג אוויר נוח שיאפשר לענף לעמוד בתוכניות העבודה.

מטעי האבוקדו מטעי האבוקדו, בהובלתו של דותן שביט, מתפתחים יפה. החלקות באזור חרתייה נראות טוב. חלקת

מטעי האבוקדו



עידו זמיר



חמודי ואמוץ בלול



נפרדים מהתוכים



משתלה לאחר שנה יוצאת דופן לטובה במשתלות יגור, גם שנת 2021 נפתחה באופן משיבי רצון. הענף ממשיך בתנופה ונהנה מתנועה ערה של לקוחות במתחם. השנה, אנו נכנסים לשנת שמיטה ופועלים בדרכים שונות על מנת למזער את הפגיעה הצפויה בהיקפי המכירות בחצי השני של השנה. במהלך החודשים האחרונים שטחי החוף במשתלה עברו מתיחת פנים, והמתחם הולך ומשתבח בצורתו. בתחילת השנה נולד למשתלות יגור "אח קטן" בדמות החנות לעיצוב הבית "YAGUR HOME". החנות החדשה נמצאת בתהליכים מתקדמים של גיבוש זהות וצפויה להוות מוצר משלים לפעילות המשתלה.

מטבחי יגור הענף פועל בתחום המטבחים ומתמודד עם התחרות הקיימת בשוק. לאחר סגירה של מספר נגרות בשנה החולפת בעקבות מגפת הקורונה, ממצב הענף את עצמו כנגריית בוטיק איכותית ואמינה ש"נמצאת פה כדי להישאר". בחודשים האחרונים נעשו פעולות משמעותיות בתחום הרכש, הצפויות לשפר את הרווחיות, וכן נרכשה תוכנת עיצוב מטבחים חדשה, המוטמעת בימים אלו ממש ואמורה לתרום להגדלת המכירות. מהלכים אלו ואחרים צפויים להציב את הענף בעמדת זינוק טובה להמשך, ואנו מצפים לתוצאות כלכליות משופרות כבר בשנה זו. נקודה נוספת שראוי להדגיש, בשנה האחרונה חל שינוי לטובה מבחינת העסקת חברי יגור בענף, וכיום עובדים בו ארבעה חברי יגור במשרה מלאה.

במקצועיות ראויה לציון! לנעליו של ירון בניהול הענף נכנס אמוץ אשר (בעלה של תמי קריב), נאחל גם לו בהצלחה!

תוכים לאחר שנים רבות בהם פעלה חוות התוכים ביגור, הוחלט לפני מספר שבועות על סגירתה. זאת על רקע קשיים משמעותיים באיתור ספקי גוזלים לחווה. ללא מלאי מספק של גוזלים לא מצאנו טעם בהמשך הפעלת החווה, נפח הפעילות שנתר לא אפשר לייצר רווח. תודה גדולה לדן שביט והלל צירלין על שנים רבות של עבודה מסורה בניהול ותפעול הענף, תודה!

חורשה עונת החתונות נפתחה בתחילת מאי. הגן שב לפעילות לאחר שנה שהיה סגור בעקבות מגפת הקורונה, והביקושים העונה גבוהים ביותר (הצפי כעת הוא ל-75 אירועים, מספר שאינו זכור מאז שנת 2013). השנה החלו לעבוד בגן שתי חברות הסעדה חדשות, וכן החל לפעול בר חדש על טהרת חברי יגור. הגן שינה מעט את פניו, נמתחו שרשראות תאורה באזורי הישיבה, חודש הדק ברחבת הריקודים, ונרכש ריהוט אלטרנטיבי חדש. חן זמיר, מנהל הגן, מתחיל את עונתו הראשונה בתפקיד, לצידו מנהלת את האירועים יעל שימשי, ובשיווק בפייסבוק אנו נהנים משירותיה של אפרת פיילר. תודה גדולה לעדה כספי, המטפלת בצמחייה ברחבי הגן במסירות שנים ארוכות. הצוות עושה ימים לילות בהכנת גן האירועים לכבוד החוגגים. מאחלים עונה מוצלחת לכולם.

ארוכות של התקשרות. בימים אלו ממש מתקיימים מגעים לאיכלוס המתחם הני"ל במשתמש חדש. כבר עתה ברור כי תהליך ההתקשרות, התכנון וההקמה יארך מספר חודשים, והמשמעות היא אובדן הכנסות בטווח הקצר.

פרויקטים נדל"ניים לצד פעילות הנדליין השוטפת מתבשלים מספר פרויקטים בהובלתו של נוקי. המרכזי שבהם הינו המרכז הלוגיסטי שעתיד לקום על החלקה ממערב לגנין. כלל הפרויקטים יוצגו לידיעה ולאישור הציבור, כאשר יגיעו לרמת בשלות מספקת.

חוצות יגור המתחם "נהנה", במובן מסוים, משנת הקורונה כיוון שהעבודות להסדרת מתחם המטרונית התנהלו על מי מנוחות באופן יחסי. המתחם המסחרי עצמו מתעורר לחיים וניכר כי תנועת הלקוחות גדלה בהדרגה. כיום כלל החנויות במתחם מאוישות מלבד חנות אחת, ולהערכתנו לא יעבור זמן רב עד שנוכל להכריז כי המתחם מלא. למתחם נוספו לאחרונה עמדות טעינה חדישות לרכבים חשמליים וכן שודרגו אזורי הישיבה הציבוריים.

ברצוני להודות לכל העוסקים במלאכה, המשקיעים ממרצם להצלחת הפעילות העסקית. נאחל לכל העסקים שפע תוצרת ושנתברך ממעשי ידינו. חג שבועות שמח!

רפת לאחרונה, נחתם הסכם חדש בין האוצר למגדלים לפרק זמן של חמש שנים (2+3). ההסכם משמר את התכנון בענף ושומר על מנגנון מחיר המטרה. השנה בענף נפתחה בצורה טובה יחסית, ותנובת החלב גבוהה ביחס לתוכנית העבודה. מחיר המטרה התעדכן מעלה בעקבות הסקר האחרון ומגדיל את ההכנסות, אך במקביל יש עלייה משמעותית בעלויות המזון. אנו פועלים להמשך התייעלות בסעיפי הוצאה השונים ונערכים לתחילת עבודות להסדרת רפת 6 (רפת העגלות), מהלך המיועד לתרום לרפת בהיבטים רבים.

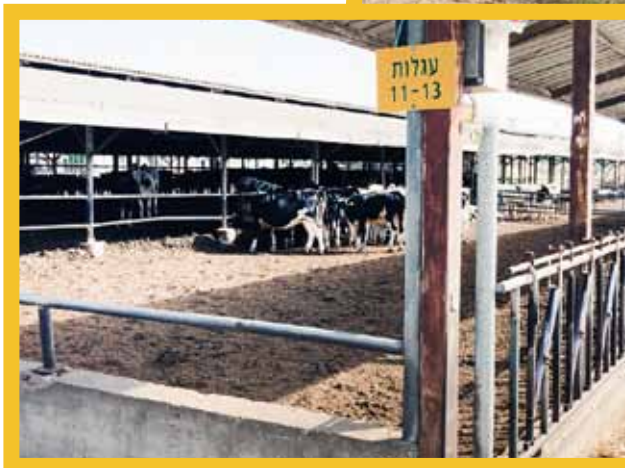
התמונה הכללית בהחלט אופטימית, וקיימת תחושה שלאחר שנתיים לא פשוטות, אנו חוזרים אט אט למסלול.

בית אחווה בית אחווה התחיל את השנה ביציבות תוך שמירה על תפוסה גבוהה. אנו מתקדמים בתכנון השיפוץ של הקומה השלישית בבית, על מנת להגדיל את מצאי החדרים ל"דיור מוגן". השנה שחלפה איתגרה מאוד את הנהלת הבית והצוותים בעקבות המורכבות בהתמודדות עם הנגיף. זה המקום לציין את שביעות הרצון מהתפקוד וההתמודדות של כלל המערכת. יישר כוח.

נדל"ן הענף ממשיך להתפתח כל העת ולפעול להשכרה של חללים ושטחים שונים ברחבי המשק, במקומות המיועדים לכך. לאחרונה נפרדנו באופן סופי מחברת "טופולסקי" לאחר שנים



מחסן חדש ב"חסות"



בית אחווה - קומה ג'

אש, אש מדורה ל"ג בעומר הנה בא



בא ובגדולי! אומנם על מדורה החלטנו לוותר לטובת האוויר הטוב. חגגנו באירוע קהילתי עם "עידן לאתגרים חדשים".

פארק חבלים אתגרי עם מדריכים נפלאים ומקצועיים.

ביניהם **תמיר שנער**, שעזר לכל הקטנים, שהפכו לניגיות וטיפסו.

השנה הרחבנו והוספנו תחנות. עדיין היו תורים... התברכנו בלא מעט ילדים. מקווים שחוויתם חוויה טובה! ומאתגרת.

לא נשכח את ילדי כיתת "פטל" שרקדו ועברו בשער המים, בליווי המדריכות.

תודה **לרועי הורביץ** ולנערי כיתה ט' על כתובת האש המדליקה.

תודה **לנבו ולצוות המטבח** על הארוחה הקלה.

תודה למתנדבים הנהדרים - אותם היה מאתגר למצוא, כל הכבוד להם על ההתנדבות - **חניטה גינדין, רוחיק אלעד, אורלי מורן, אביבית טנא, אפרת ויאיר עוז, רן אייזנקוט, איילת שפיגלר.**

תודה גדולה **לליה גרעין ולנגה זך אורון** על תפעול האומגה, וכן לכל נערי הבלוקונים.

בנות כיתה ז' שעזרו מאוד - **מתן, שבא ונטלי.**

תודה **לליאור שחר** החובש בשטח.

מאיתנו צוות החג: **עינב רוזיאנו. חן נעם ותמי עוז מהגיל הרך, אורנה זוארץ ואורי שמיר מדריכי החינוך המשלים.**

תודה לכם קהילת יגור.

התרמת דם (21/4/21)

תודה גדולה לכל התורמים ולא לה שרצו לתרום. לשרה ליה טנא, לבשמת יובל ולקרן טנא על העזרה סך הכול תרמו 100 חברים. נקווה להענות גדולה יותר בהתרמה הבאה

ועדת בריאות והמרפאה



לבתיה קאר
ואל בני המשפחה
להוציאת הנכד לביא
בן אלה ותואר

תיקון טעות

בכתבה שפירסמתי בדפי יגור הקודם נשמט שמו של נועם שפיגלר, כמי שתרים מאוד להעברות מהתאגידים לקהילת יגור. שוקי שנער

בין ל"ג בעומר ל-80 שנה להקמת הפלמ"ח ותיקון שבועות ביגור

גדי רביב

מסתבר שהפלמ"ח, כמו צה"ל, קמו, ולא במקרה, בל"ג בעומר. רק שאני לא ידעתי.

אני מקווה ומתפלל של"ג בעומר לא יהפוך להילולת זיכרון שנתית לקורבנות האסון, שקרה השנה בל"ג בעומר במירון. כשהייתי ילד ל"ג בעומר היה חג ממש. יום שלם. חיכינו לו. יצאתי עם אבא ואחר כך לבד להכין קשת. באזור הפרדס הישן היו שיחי קנים חלולים, כשאפשר היה להכין חיצים שבראשם תרמילי כדורים ישנים שמצאנו במחצבה. כל בית הספר יצא לחורשות שמעל הפרדס, והיה הרבה בר כוכבא ומדורות, ומרד וגבורה, ואולי אפילו שרפנו את המן פעם אחת, ולפעמים ככה בשוליים, רשב"י במערה בפקיעין עם המים והחרובים, וקצת רבי עקיבא, למרות שלא היה ברור אם היה שייך לכאן, בגלל התמיכה במרד, או לשבועות. ואז פרופ' יהושפט הרכבי גילה לנו שבכלל מרד בר כוכבא היה מרד משיחי, קטסטרופלי ומיותר, ואז יצאתי לשליחות, ופגשתי יהודים שלא חגגו ל"ג בעומר.

כשחזרתי הוא כבר לא היה. רק המדורות נשארו, והנוקים. יום אחד בדרך לתפילה בכרמיאל לקחתי טרמפיסט חרדי, ועכשיו כבר ידעתי להשוויץ בידע שלי בפיוטי רשב"י ודמותו האגדית: צדיק נאור מאגדות חז"ל, שראה את האדם מעבר לפרקטיקה הדתית, מייסד (נניח) תורת הסוד והקבלה, שירו היפה ביותר של שולי רנד. אבל הטרמפיסט לא הבין את הקשר של ל"ג בעומר לבר כוכבא, והאבל הקטן שלי על הנתק הטראגי בין הנרטיבים של העמים היהודיים פה בארץ מצא ביטוי נוסף.

אילו לא היינו ממהרים להשליך את מסורת בר כוכבא ולמחוק את ל"ג בעומר מלוח החגים החשובים, אילו היינו פתוחים וסקרנים יותר למורשת רשב"י, ומאפשרים לה (למרות האלרגיה להילולות החרדים במירון) להיות חלק מהתודעה הקבועה והמשמעותית

ביום הזה, כמו דמויות אחרות שבתשתית ימים ומועדים: רות המואבייה בשבועות, אסתר המלכה בפורים, יאנוש קורצ'אק ביום השואה, יכול להיות שהיינו ממשיכים לחפש תכנים ומשמעויות לל"ג בעומר, ומגלים שוב, שזהו יום ייסוד הפלמ"ח וצה"ל (ולא במקרה!) ולא היתה נשמטת הידיעה הזאת מזכרונו, יום הקמת הפלמ"ח וצה"ל, מלוח השנה שלנו.

ובעניין הענקת משמעות אמיתית לימים ומועדים, אני רוצה לברך על ההתעקשות של מרכזי התרבות בשנים האחרונות, ושל יעל ס"ט רשף, השנה, על קיום "תיקון" שבועות, לצד האירוע היפה והמושקע בחורשה. פרקי היומן של רמי מורן ז"ל, מסמלים בעיני, לא רק את חג הקציר של המהפיכה הציונית לרגלי הכרמל, ולא רק את טנא הביכורים המזוקק והמרגש ביותר שלה, הדור השני בקיבוץ, אלא גם סוג של תשתית רוחנית ל"תורת יגור", שגם אם מעולם לא תיכתב, קיימת בזיכרון המשותף שלנו, במסורות, ובשפה, בגעגועים, ובכמיהות.



ערן לרנר



נייר, אריזות זכוכית (מיכלים סגולים), קרטונים עבים (לקרטוניה!), בקבוקי שתייה פלסטיק.

תהליך הסתגלות הדורש שינוי הרגלים:

עד היום היינו זורקים את כל האריזות ביחד עם יתר האשפה לפח הירוק. הפח הכתום דורש שהמיון יעשה בבית, כולל השטיפה והניקיון של האריזות למיחזור הצריכות להיות נקיות וללא שאריות כגון קוטג' / קטשופ / טונה וכו'.

מיקום הפחים / גודלם / תדירות הפינוי / כמות בתי האב הפוקדים כל אחד / כמות צריכת האריזות ששונה ומשתנה בכל בית אב וגם לאורך השנה ועוד גורמים רבים נוספים מחייבים אותנו לאורך רוח. כמו בכל תהליך חדש נדרשת תקופת למידה, ביצוע תיקונים, הסקת מסקנות וביצוע שינויים.

מבולבלים? במידה ואתם לא בטוחים האם האריזה מתאימה לפח הכתום, או עדיף להשליך אותה לפח הירוק. ובכל מקרה מומלץ להוריד ולהיכנס לאפליקציית "כתומולו" - Catomolo לקבלת מידע/משחק/לימוד.

כבר מספר שנים נעשים ניסיונות להכניס את הפח הכתום לאריזות למרחב מועצה אזורית זבולון ולאחר דחיות מרובות הוא סוף-סוף הגיע גם אלינו.

ביגור מוקמו במרכזי המיחזור ובסמוך לפחים הירוקים כ-33 פחים כתומים בנפח 1100 ליטר בהתאם למפתח תאגיד המחזור "תמיר" (פח 1100 ליטר לכל 18 בתי אב).

ילדי כיתה ז' חילקו לציבור שקים כתומים ומגנטים (מי שפספס קיבל בדואר), שמטרתם לעודד ביצוע המחזור בכל בית אב.

מומלץ להניח את השק הכתום במטבח או במקום קרוב (כי שם מצטברות רוב האריזות), ולא סתם לזרוק הכול לפח, אלא לשים לב לכל פריט, לאן הוא צריך להגיע.

פחי המיחזור מרוקנים (ע"י קבלן של המועצה) אחת לשלושה שבועות לאתר תאגיד "תמיר" בעפולה ושם מופרדים בטכנולוגיות מתקדמות (צנטריפוגה, מגנט, אל-מגנט, לחץ אוויר ומיון ידני) למספר זרמים בהתאם לסוג החומר והשימוש החוזר המיועד לו.

הפח הכתום מיועד לאריזות בלבד של מגוון מוצרים. **שקיות פלסטיק/ניילון** ממוחזרות והופכות ליריעות פלסטיק לתעשייה ולחקלאות או לציפוי כבלים לתקשורת. (המיחזורים הנפרדים לשקיות יעלמו בשבועות הקרובים). **אריזות פלסטיק קשיח** (קטצ'ופ, שמפו, שטיפת כלים, נקיות!) - ממוחזרים והופכים לאדניות ומשטחי פלסטיק. **נספקים** (אריזות פלסטיק לפירות ולירקות כמו בעגבניות שרי והענבים) ממוחזרים והופכות לפליו. **קופסאות שימורים** ו**שימורים** ממוחזרות והופכות לברזל לענף הבנייה. **אריזות קלקר** נדחסים ומועברים למפעלי קלקר או מיוצאים לחו"ל.

מה לא הולך לפח הכתום, אלא מתמייך באיזור הפחים כמו קודם?

אריזות קרטון דק (קורנפלקס וכו') הולכות למיחזור

כרמלה תבור - לזכרה



כרמלה נולדה בפולין ב-19.3.1957, להוריה שעיה וינינה צנטנר, ששרדו את השואה; אחות להילה ואלישבע, הגדולות ממנה, ואבי הצעיר יותר. כאשר היתה בת חודשיים, עלתה משפחת צנטנר לארץ והגיעה ליגור.

בלידתה קיבלה את השם כריסטינה, ואולם כאשר הגיעו ליגור החליפוהו בכרמלה.

ביגור היא עברה את המסלול הרגיל של בתי הילדים, גן ובית ספר. רוב השנים באותו בית ילדים עם אחיה אבי, כיוון שבמחזור שלה לא היו מספיק ילדים והיא צורפה לבית שלו.

אחרי השחרור מן הצבא עבדה תקופה בבתי ילדים.

מכיון שינינה עבדה ביחד עם שרה במטבח, כרמלה היתה בת-בית אצל שרה ויוסף תבור. שם הכירה את שחר - הכרות שהובילה במשך השנים לנישואים.

כרמלה אהבה אנשים ובעיקר ילדים. הבית היה תמיד פתוח לילדי המשפחה ולילדים מן הקיבוץ שהחזירו לה אהבה.

אולם היא עצמה לא הצליחה להרות. בעצת שולה רביב ובתמיכת המזכירות פנו כרמלה ושחר למסלול אימוץ, ואימצו את עדי וטל. עדי התחתנה ובשנת 2011 ילדה את מיכאל, נכד לכרמלה ושחר, נכד שכרמלה אהבה מאוד והיה לעיקר חייה.

כרמלה תמיד התעניינה ועסקה בספורט. בעודה תלמידה היתה שחינית מצטיינת והשתתפה בנבחרת השחייה של גוש זבולון. בהמשך גם עשתה קורס מצילים בבריכת הפועל בחיפה. לכן זה התבקש שהיא תקבל בבוא הזמן את תפקיד הניהול והמצילה בבריכה של יגור, תפקיד אותו מילאה באהבה כשלושים וחמש שנים. לפני כשלוש שנים פרשה מניהול הבריכה, אך המשיכה לעבוד כמצילה בשעות או במשמרות נוספות. היא הפסיקה כליל את העבודה בבריכה, כאשר פעוט טבע בה במשמרת שלה, מקרה שהטביע חותם על ליבה.

הספורט המשיך להיות תחביבה, ובעיקר הכדורסל והאהדה למכבי תל אביב. במשחקים החשובים היתה פותחת את ביתה לצפייה בהם, יחד עם אוהדים נוספים מיגור. היא ניהלה רשימות של ביצועים במשחקים, מה שאיפשר לה להיות פרשנית בעת המשחק.

כרמלה עבדה במשך השנים גם בניהול חדר האוכל, במכבסה ובמעגלה.

היא אהבה לטייל, ויחד עם שחר נסעו, הרבה פעמים בשיט, למקומות שונים בעולם.

בבית היא טיפחה את הנוי, ועיצצים רבים נשאו פורחים במרפסת.

כרמלה היתה אישה של נתינה ובעלת נוכחות.

בשבועות האחרונים הותקפה על ידי חיידק אלים, חיידק קטן שהכריע אישה גדולה עם לב רחב.

החברים והמשפחה שנותרה עם לכתה - כולל המשפחה מקנדה שנבצר מהם להגיע - יחסרו אותה.

יהי זכרה של כרמלה ברוך.



כרמליטה, כך אני נוהגת לקרוא לה, שעה שאנחנו נפגשות על מדרכות הקיבוץ, והיא עונה לי יעליק ואנחנו מחליפות מילות שלום וברכה וממשיכות בדרכינו. בקיבוץ של פעם בני כיתה היו כמו אחים, (אולי גם בקיבוץ של היום), בשל כך גם כאשר בגרנו והתרחקנו, תמיד אנו שמחות להיפגש ותמיד נטווה בינינו חוט סמוי של אהבה וקשר, רקמה אנושית חיה.

כרמלה בת מחזור ל' - או כיתה קטלב, כפי שכוננו, כיתה המאחדת בתוכה שני מחזורי גיל. כרמלה, בקבוצה הבוגרת יותר, מצאה לה לאורך השנים דרכים משלה, נוגעת לא נוגעת, בוחרת את שנכון לה, ללא הלחץ הקיבוצי של "מה יגידו" ואיך צריך להתנהג.

עם המעבר ל"כרם" בכיתה ה', התחלנו את מסענו המשותף. בחדר אחד, שלוש ילדות ההופכות לנערות, מיטה נוגעת במיטה וארון בגדים משותף. אתגרים לא פשוטים, בהם אנו מנסות לאפשר אחת לשנייה את המרחב הדרוש להתבגרות ולסערות הנעורים, ובתוך כך כרמלה הופכת לנערה יפיפייה, תמירה ושרירית, מוצאת אהבה בספורט, אהבה בה אחזה כל חייה, אם דרך היותה מצילה בבריכה ואם דרך אהבתה ותמיכתה בקבוצות הנוער בכדורסל.

בתקופת הנעורים המאוחרת נפרדו דרכינו, אך עם חזרתה של כרמלה ליגור ואף אני שבה ממסעותיי, מצאנו עצמנו אימהות לילדים באותו מחזור, נפגשות באירועים וחגים כיתתיים, לומדות יחדיו את מקצוע האימהות על גווניה השונים, וכשילדי הצטרפו לקבוצות כדורסל, הפכה כרמליטה למעין אם דואגת לצרכיהם, מאכילה ושומרת על קשר, מקבלת את פניהם עם חזרתם מהמשחקים, נמצאת בעניינים, ואף שגדלו ובגרו ידעה תמיד לשאול לשלומם, להתעניין ולאהוב אותם וילדיי שלי ובני הנוער האחרים החזירו לה אותו חסד אהבה.

לאורך חייה התמודדה כרמלה עם אתגרים לא קלים, אך תמיד ידעה להגיד, שאצלה הכול בסדר, עם חיוך רחב, עם חולצה קצרה אפילו בחורף קר, "כרמליטה, אני שואלת אותה, לא קר לך?" והיא עונה לי: "לי תמיד חם", כי לפעמים כשהלב חם, חם בכל הגוף.

קולה רועם מאהבה, צחוקה נשמע למרחוק ויש תקווה במראה פנייה, על אף שידעה מכאוב, צער וחולי.

כרמליטה, תהיי חסרה לנו במדרכות יגור, קשה להבין מה קרה ומדוע, קשה לקבל ולהכיל ואנחנו הרגילים בפרידות וחיבורים רוצים להאמין, שאולי כמו פעם, רק רחקת מעט, למצוא את דרכך ומתישהו תשובי להלך בינינו.

"כי כולנו, כן כולנו
כולנו רקמה אנושית חיה
ואם אחד מאיתנו
הולך מעימנו
משהו מת בנו
ומשהו נשאר איתנו." (מוטי המר)

בשם מחזור ל' - קבוצת קטלב, ליבנו עם שחר, עדי וטל וכל המשפחה. עם אבי, אלישבע, הילה ומשפחותיהם. יהי זכרה של כרמלה ברוך.

תודה גדולה

לצוות הבריאות והרווחה, לבועז, לחברים שתמכו ולחברות שעזרו לסעוד את כרמלה - נתתם הרגשה של בית חם ודואג וזה לא מובן מאליו.

משפחת תבור

אלישבע גורביץ ואבי צנטנר

מילים של פרידה

כותבת לך מלכה, מהונגריה,
חושבת עליך הרבה,
זוכרת בכל אותן השעות שהיינו זו עם זו בחדרים בבית החולים,
בהתחלה היית בחדר שהשקיף על הים
והחלום שלך היה רק לקפוץ למים ולשחות רחוק רחוק,
אחר כך עברת לחדר מול הכרמל,
ההר שאהבת כל כך,
שהוא נוף ילדותנו.

בעצם, זוכרת אותך מהתמונות שצולמו בגן עליק, עומדת עם כל הגדולים, כשאני הנמוכה מביטה בכם בהרבה הערצה.

זוכרת אותך מהחדר שחלקנו בכרם, שהצטרפתי אליך ואל יעל.
ועוד הרבה פלשבקים לאורך חיינו, שבאים ומאירים את האירועים השונים בדרך.
נישואיך לשחר והצטרפותך למשפחתנו והדברים שעברת במהלך חיידך.

לא הכול הלך בקלות,
וחווית לא מעט קשיים,
הצטרפותם של עדי וטל לעולמך, מילא את נפשך ולבך בהמון אהבה ואין סוף נתינה ולא היתה מאושרת ממך.
בואו של מיכאל לעולם, הפך אותך למאוהבת ושותפה בגידולו והיית בשבילו כאם לכל דבר ועניין.

כל כך האמנתי שתצליחי להתגבר על החיידק הטורף שחדר לגופך ועשה בו שמות,
עד שתש כוחך.

עכשיו את בין עננים,
אולי שוחה לך שם,
אולי מארחת את כולם,
כמו שידעת,
אולי אוספת סביבך ילדים שזקוקים לחיבוק, למילה חמה ולהתייחסות.

ואז נעצמו העיניים,
נעצרה הנשימה,
וזהו,
זה נגמר,
הכאבים,
הפחדים,
התקוות,
החיים.
לנו נשארו רק הזכרונות,
התמונות,
והרבה עצבות.

שולחת מכאן חיבוק גדול עם הרבה געגוע,
לשחר, לעדי ולטל,
למיכאל ואיליה שלא הספיק להכירך,
להילה, לאלישבע ולאבי,
ולכל החברים הרבים שכואבים את לכתך.

מלכה תבור



פרוזדור לחג בגן

חג הביכורים הוא החג הקיבוצי ביותר שיש. אנחנו עוסקים במהלך השנה הרבה בתהליכים, דבר שנותן לילדים ביטחון ועושר להבין שהעולם הוא גם מעבר לכאן ועכשיו.

העיסוק בחג הוא בעיקר בביכורי הטבע אותם אנחנו מוצאים בטיולים השונים וכן הנושא "מהחיטה עד הלחם".

נושא החיטה מתחיל בדרך כלל כבר בסתיו, בזריעה, ונמשך במעקב אחרי השדה המשתנה לאיטו. את שני הדברים האלה הילדים פספסו השנה בגלל הקורונה.

עדיין הידע היה קיים אצל הילדים.

עם הגעת ימי קציר החיטים חזרנו להכנת הקמח. הכנת הקמח נעשתה בקבוצות קטנות בדרך חווייתית, כשהילדים פעלו לכל אורכה.

בסיום הכנו לכל ילד קש מגבעולי החיטה והם הפריחו בועות סבון בהתרגשות רבה.

בהמשך נאפה הלחם בעזרת הקמח שיצרנו.

עופרי שדה

תיקון שבועות

"היום"
מיומנו של הילד רמי וולטר מורן
מפגש עם העיתונאית - מירב מורן על מציאת היומן והוצאתו לאור
להיות ילד בחינוך הקיבוצי של פעם
דיון בסוגיות חינוכיות וחברתיות, העולות מתוך היומן
יום א', ה' בסיון תשפ"א 16.5.21
20:30 במועדון עם עוגות גבינה ויין

בכורי קציר חטים

נחגוג יחד את חג השבועות באירוע מלא הפתעות
ביום ב', מוצאי החג, ו' בסיון תשפ"א, 17.5.21
19:00-16:30 ב'חורשה'

גלגל מזל של ביכורי הענפים | במה פתוחה | ביכורי תינוקות ב-17:00
סבך חצי | שזירת פרחים | שזירת חוטי זהב בשיער | צייר קריקטורות | פינת ליטוף | בועות סבון
דוכן גבינות, יין ולחמי "חלת השבת" (פתוחים על חשבון הבית)
דוכני מזון (בתשלום במזומן במקום): עראייס נבו | פיצה קינן
ג'חנון אילן | חמוס תום | עגלת גלידה ותוספות | תירס וברד גבריאלי | מרתף 6
בואו בלבוש לבן