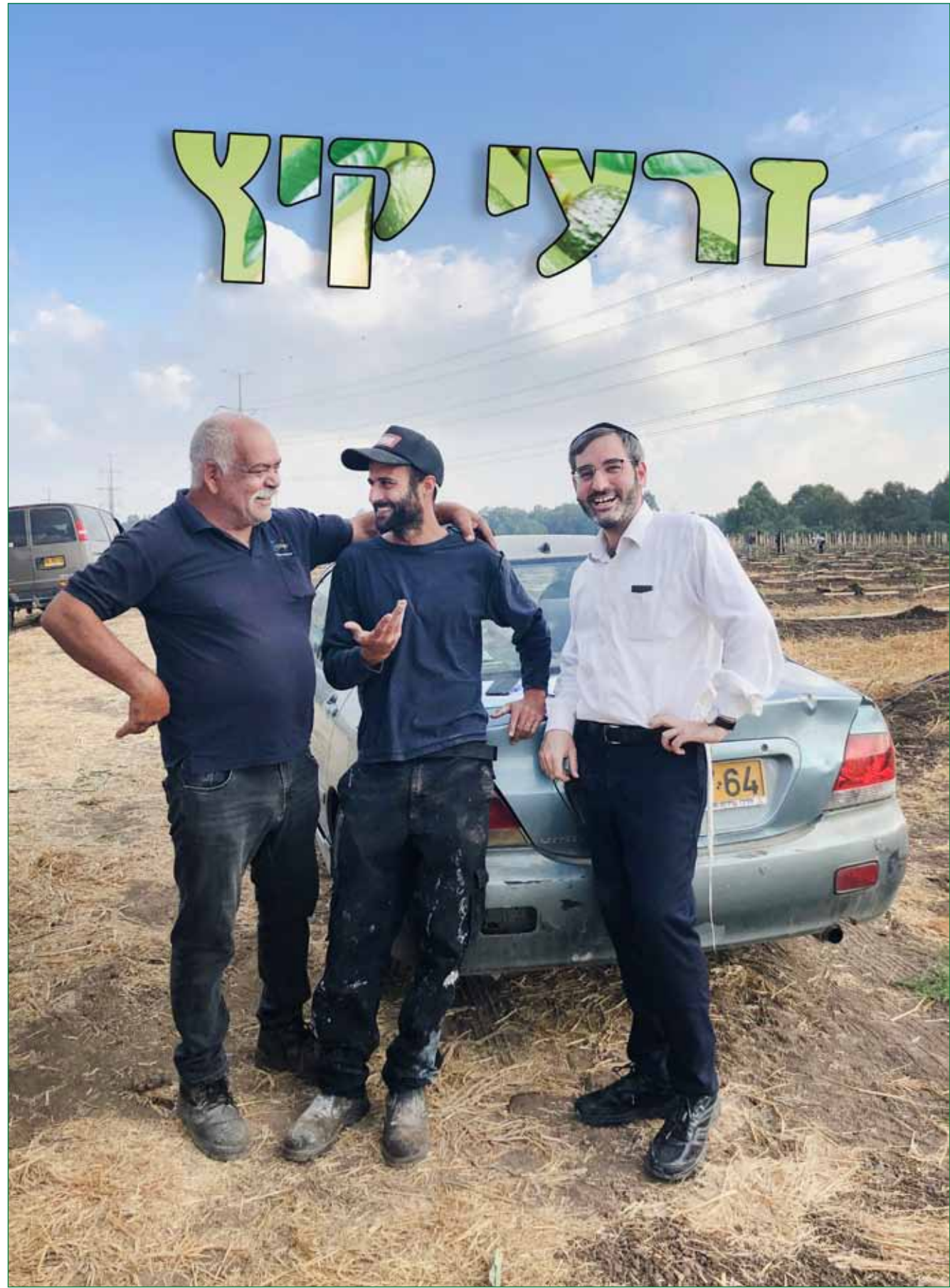


דפני גור

יום ו', כ"ב בתמוז תשפ"א, 2.7.2021, גיליון מס' 5004

זרעי קיץ



קבלת ההחלטות. העלות כמה אלפי שקלים בודדים בשנה. התקיים דיון בשאלת המתח בין הרצון לעזור פוליטית וליצור כוח בקיבוץ לבין האחריות של יגור להוצאות פרטיות של חבר, מה גם שהסכום לא גבוה וכל מי שחשוב לו יכול לשלם 75 ש"ח בשנה. סוכם: לא להשתתף בדמי חבר.

3. תגמול עבור תורניות

יש קושי לגייס תורנים בעיקר לחדר האוכל ולבריכה (מצילים). היום משלמים 30 ש"ח לתורנות - פטור ממס איזון. בבריכה - סוכם לשלם בשבתות כמו שמשלמים למציל שכיר/קבוע. עקב הבעיה בחדר האוכל עלתה בקשה לעדכן ל-45 ש"ח לשעה (נטו). עלו גם המצוקה בתרבות והצורך בעדכון בכל הענפים בקהילה. סוגיית התשלום עבור עבודתה נוער נמצאת בבחינה של הנהלת החינוך.

4. פנסיה - עניינים שונים

מוזמן: יאיר כספי. עדכונים בנוהל הפנסיה של יגור. יציאה לפנסיה בגיל פרישה - נדרשת החלטה בסוגיית קצבת שארים, גובה הקצבה - 30%, 60%, 100%. הבטחת קצבה משפיעה על גובה קצבת שארים. יגור נותנת היום 30%. ככל שהמסלול גבוה יותר - גובה הקצבה משתנה (יורד). טכנית - קשה למנוע מחבר מסלול אחר. בוועדה הציעו לאפשר את הבחירה, ולעגן במסמך משפטי את ההשלכות של הבחירה. רלוונטי למבוטחי "כללי" ב"הראל" - אין שארים והרבה חברים כבר יצאו לקצבה. 98% מהקיבוצים החליטו על 30% שארים (מימון התוספת של יגור, לא יוצר הבדלים). ב"הראל" פורשים ללא שארים. 30% זה המינימום בכלל פנסיה. ב"טנא" ביצעו חישוב לפי 30% שארים ומי שרוצה יותר, זה על אחריותו, בכפוף לחתימה על מסמך משפטי המסדיר את הנושא. החלטת הוועדה אושרה ותצא לפועל החל מ-1.6.21. הוועדה תכין את המסמך המשפטי.

5. קבלה למועמדות - מאריס קוטליאר

מוזמנת: מיכל שמיר (ועדת קליטה). עודד קוטליאר לא השתתף בדיון. מאריס קוטליאר, בת 28, ילידת המבורג (גרמניה), זוגתו של אהוד קוטליאר. חיה שנתיים בישראל, תואר ראשון בפוליטיקה, בצרפתית ובהוראת גרמנית. מלמדת בבית ספר של קהילת בית-אל בויכרון יעקב. המועמדות אושרה מ-1.4.21.

ישיבה מיום 2.5.2021

1. פרוגרמה לשכונת הבריכה

הפרוגרמה אושרה לאחר דיון בוועדת תכנון. נבחר צוות אתר מקצועי: דפנה דורפמן, מודי למדן, עודד קוטליאר, איה קול, מיכל פרליס ובוני. הצוות ייפגש ויפנה למספר משרדי תכנון.

2. מדיניות מיסוי ביגור - סיכום דיון ציבורי

נראה נכון להקים צוות שירכז את הנושא ויבנה הצעה למדיניות מיסוי בשנים הקרובות. הצוות בסמכות המזכירות. נדרש להחליט איזה רמת שירותים רוצים ביגור ולפי זה לקבוע את המיסוי. נציגי המזכירות בצוות: נועם, בוני, שושן, רני. תעשה פנייה לחברים נוספים להיות שותפים בדיונים.

ישיבה מיום 18.5.2021

1. בקשה אישית - איליה שיינבוים

מוזמנים: גבי קרדוש, הלל לויתן, יעל סט-רשף, יוחנן ורבקה גרינשפון. גבי הציג את בקשת המשפחה. יוחנן, בנה של אורה ויואל גרינשפון, פנה לגבי לפני מספר שבועות בבקשה להביא לקבר ישראל שרידים של איליה-יחיאל שיינבוים. גופתו של איליה נקברה בוילנה, אך הקבר נהרס. אשתו הצילה שני פריטים - משרוקית וחולצה מוכתמת דם. החבילה נשמרה אצל המשפחה. לאחרונה, החלו בבדיקה של הבאת החפצים לקבורה - מבקשים קבורה סמלית ביגור. נעמי שמשי הציעה לצרף את שרידיו של יחיאל לקברה של אורה ולעדכן מצבה משותפת צנועה ומכובדת. המשפחה מבקשת להביא לקבר ישראל את שרידיו של איליה-יחיאל - מנהיג "קבוצת המאבק השנייה" במרד גיטו וילנה, לסגור את המעגל, לכבד ולהנציח את זכרו לצד אחותו. הלל: ביגור כבר יש תקדים (הילה שרת), איליה מקרה דומה, לא זוכר שהיה דיון על כך, בעד הבקשה. בקשת המשפחה אושרה. אופי המצבה ייקבע יחד עם ועדת אבלות, בהתאם לאופי המצבות ביגור.

2. דמי חבר במפלגות

מומנים: הלל לויתן, ברק סלע. הלל וברק חושבים שנכון להעלות את המודעות הפוליטית ביגור ולהגדיל את מספר החברים המתפקדים למפלגות השונות, כדי לייצג טוב יותר את האינטרסים של הקיבוץ. עלות דמי חבר בין 50-75 ש"ח לשנה. הבקשה - השתתפות ב-50%. הלל: בעולם הפוליטי כל ח"כ בודק מה מספר המצביעים ביישוב עבורו ועבור מפלגתו, ומכאן יכולת להשפיע במוקד

6. חופש מיוחד

אמה בירמן מבקשת חופש מ-1.6.21. הבקשה אושרה.

מיקה רבן מבקשת חופש לשנה מ-1.5.21. הבקשה אושרה.

7. אישור נוהל יזמויות

הנוהל עודכן לאחר הישיבה האחרונה במזכירות ובצוות יזמויות.

נושא כרית הביטחון לא קיים יותר. התקיים רק להתחלה לצורך התבססות העסקים. פטור ממס איזון על סך 20% - כיסוי סוציאלית של עצמאים.

הוכנס אלמנט שכר ראוי לזום - כדי שלא יהיה רק רווחים ביזמות.

הנוהל אושר יש לפרסמו ולהפיץ ליזמים.

8. סיכום חודש מרץ 2021

מוזמן: **אופיר צירלין**.

מקורות - בפיגור מול התוכנית בכ-440 אלף ש"ח.

עיקר הפער מהתוכנית - מירידת שוכר גדול בנדל"ן, הכנסות ממיסים לפי התוכנית.

שימושים - סה"כ מאוזן - פער מינימלי של כ-20 אלף ש"ח מהתוכנית.

פירוט המגזרים:

צריכה ושירותים - הוצאות מעל התוכנית בכ-450 אלף ש"ח, רוב הפער - מבדק דירות חברים.

קהילה - הוצאות מתחת לתוכנית בכ-330 אלף ש"ח, רוב החסכון ממגזר החינוך (סגר קורונה בתחילת השנה) ומהתרבות.

הנהלה וכלליות - הוצאות מתחת לתוכנית בכ-100 אלף ש"ח (רוב החיסכון במגזר הכספים).

סה"כ מקורות פחות שימושים - פיגור של 460 אלף ש"ח מול התוכנית.

בצ"מ (רזרבה) ברבעון ראשון: 250 אלף ש"ח.

שורה תחתונה - ביצוע פחות טוב מהתוכנית ב-210 אלף ש"ח ברבעון הראשון של השנה.

9. תזרים

נמסר דיווח ע"י נועם שפיגלר 30.4.21.

ישיבה מיום 30.5.2021

1. שכונת הבלוקונים

מוזמנים: **מירב גרשמן, יוני אגמון, רן אשכנזי, שלומי חנוכה, בן פלגי, ערן לרנר, הראל אורן**.

הדיירים העתידיים של שכונת הבלוקונים ביקשו להיפגש עם המזכירות ולהעלות מספר בקשות.

חשוב להם שהפרויקט יצליח ושהם יהיו שותפים מלאים לו. הדיירים קיבלו הסבר על הגופים המנהלים את הפרויקט

והכפיות שלהם - המינהלת, הצוות לבחירת הקבלן, תפקיד המזכירות ועוד.

מירב גרשמן הדגישה שלכולם מטרה משותפת והיא הצלחת הפרויקט. מינהלת הפרויקט כוללת נציגות של הדיירים וקשובה לצרכיהם ולרצונותיהם. זאת, כלקח מפרויקטים בעבר.

סוכם: הצוות שימליץ על הקבלן ועל המפקח. הבחירה תהיה במזכירות.

פרויקטור - סוכם לפרסם מכרז ביגור, וכן ליצור קשר עם החברה לפיתוח זבולון, לבדיקת אפשרות ליווי לפרויקט.

2. קבלה לחברות

מוזמנת: **מיכל שמיר**.

ביולי-אוגוסט מסתיימת תקופת המועמדות של מספר מועמדים: מורן אבני-שגב (זוגתו של ארז), ארבל שנקר, קרולין מורן (זוגתו של שי), מתן לוי (בן זוגה של רני רבן), שיר ברוך. המועמדים אושרו להצבעה לחברות.

הקלפי תהיה בתחילת אוגוסט 2021.

3. דוחות כספיים ועד מקומי לשנת 2020

מוזמן: **יוסי בקר**.

יוסי הסביר את הדוחות לשנת 2020 ואת התקציב שאושר לשנה זו.

הדוחות הכספיים אושרו.

4. נוהל ניגוד עניינים ביגור - קריאה ראשונה

המזכירות עברה על הנוהל.

נשמעו הערות שונות, כולל הוספת טופס ניגוד עניינים ביחס לתפקיד לכל ממלא תפקיד לפני בחירה.

הנוהל יתוקן ויובא לדיון באסיפה.

ישיבה מיום 13.6.2021

1. בחינת חלופות למעבר ל-5 ימי לימוד בניצני זבולון

מוזמנים: **אורית שטייף (מחלקת חברה), ענת טנא-מלכין (הנהלת חינוך), חן נועם, אורנה זוארץ, אתי לוי (מנכ"לית המועצה)**.

סקר הורים שהופץ ביגור: 75% מהמשיבים תומכים במעבר ל-5 ימי לימודים, למרות שלא כל ההורים השתתפו (כשהנושא עלה הוחלט לבחון מה דעתם של היישובים וההורים).

אתי ואורית: הקורונה יצרה כל מיני הזדמנויות. שתי מנהלות בתי הספר היסודיים פנו בבקשה לעבור ל-5 ימי לימודים. מהלך זה מקל מאוד על בעיות כוח אדם, על פיצול כיתות, על עזרה לילדים במהלך השבוע, על בעיות משמעת כשהמחנך ביום הפנוי. זה גם רצון של המורים לעבור ל-5 ימים. מעבר

לכך התפיסה במשרד החינוך היא מעבר ל-5 ימי לימודים בשבוע. המועצה שלנו היא בין האחרונות בארץ שבה לומדים 6 ימים, ב-98% מהמועצות האזוריות לומדים 5 ימים בשבוע. שינוי זה מצריך מתן מענה ערכי וחינוכי ביישובים. ביישובים יש חשיבה על פעילות מועצתית בימי שישי (אחת לחודש).

מישיבות המזכירות

ולהתאים את הפעילות לצרכי הילדים.
הכוונה לעשות תהליך מלא, לשמוע צרכים ופערים.
פעילויות מועצה: לא תהיה על חשבון הפעילויות ביישובים
ותתקיים במסגרת שעות הפעילויות (בבוקר).
בדיון שהתקיים בהנהלה הציבורית של החינוך ביגור הוחלט
לתמוך במעבר ל-5 ימי לימודים בשבוע, תוך חיזוק החינוך
החברתי בימי שישי.
הורים המעוניינים בשיח עם המועצה בנושא, מתבקשים
ליצור קשר עם אורנה או בועז.

2. אשראי - עדכונים

מדי פעם יש בעיות בהעברת נתונים ובדיוקים בכרטיסי
האשראי של ויזה.
האחריות לפתרון הבעיות - מול חברת האשראי בלבד ולא
דרך הגזברות.
נועם ממליץ לעבור לעבוד עם "ישראלרד", שם הדיוק בנתונים
ובהעברתם טוב באופן משמעותי. חשוב להדגיש כי יגור - רק
"צינור" במקרים האלה ותיקון הטעויות הוא מול חברת
האשראי.

השוני בין היישובים במועצה זה מקשה על קבלת ההחלטה.
ייעשה מאמץ שבתי הספר יסיימו באותה שעה.
כיתות א'-ב' יסיימו ב-13:30 פעמיים בשבוע, בשאר השבוע
ב-12:40.
כיתות ג' ומעלה - ב-13:30, יום אחד ב-14:30.
טיעונים שנשמעו בדיון:
תמוה שרוב ההורים רוצים 5 ימי לימודים.
יום שישי הוא יום יותר חברתי ולכן נכון להמשיך ללמוד
6 ימים.
הארכת יום הלימודים, איחור ארוחת הצהריים וצמצום הזמן
בבית הילדים, לא ייטיבו עם הילדים.
מצד שני, המעבר יחזק את החיבור לקהילה ביום הנוסף. יקל
על העומס המוטל על המורות, ייתן עוד יום חופשי למשפחות
ולילדים, יחזק את החינוך החברתי ואת הגיבוש של הכיתות
ביגור.
השינוי ידרוש חיזוק התלמידים המתקשים.
יש לקחת בחשבון את תנאי העסקה של המדריכים בעקבות
השינוי. עלתה בקשה להשתתפות של המועצה בעלויות השכר.
אתי: בשעות סוף היום אפשר לקיים פעילויות העשרה



בחירת דירקטורים לוועד יח"ס

נבחרו: תימור בנארי, מתן בניסטי, שחר גולדשטיין, נועה טולפין,
אפרת יובל, אופיר צירלין

לכל חברי הוועד, למעשיכם ואהלים, בהצלחה!



מתקדמים מהקורונה

בפארק באלגן הונחו יסודות למתקן "רכבת הרים"
חדש.

המתקן עתיד להיות מושלם במהלך חודש יולי. הוא
מותאם כמעט לכל הגילאים, החל מגיל שבע לערך.
המתקן מגיע אלינו לאחר שהות קצרה על הגג של
מגדלי עזריאלי לאחר שנסגר ופורק במהלך תקופת
הקורונה.

בהן בשעות הלילה. הקירבה לתחנת חברת חשמל נותנת ליגור יתרון גדול לאור הקירבה למקור ההספקה. משתתפים: עידן לוגר ונציגי "שיכון ובינוי אנרגיה", אביטל מחברת "דוראל".

שתי החברות: חברת "שיכון ובינוי אנרגיה" וחברת "דוראל" הציגו את הפרויקט בכללותו והביעו את רצונן לשת"פ עם יגור.

שתי החברות התייחסו לפוטנציאל הגבוה של הימצאות התחמ"ש (תחנת חברת חשמל) בשטחי יגור ותל חנו, ולכן אם הפרויקט יצא לביצוע, יש לנו (יגור בשת"פ עם אחת החברות) סיכוי גדול להשתלב בפרויקט הארצי. גודל השטח המבוקש עבור הפרויקט הינו בין 30-40 דונם בצמידות לתחמ"ש.

בישיבה הבאה תוזמן חברת "הוגווינד" להציג את שיטת ההפעלה שלהם לפרויקט הנ"ל (השונה בתחלית מהשיטה של שתי החברות שהציגו היום).

החלטה: להמשיך את הקשר עם שלוש החברות.

3. נמסר עדכון לגבי המשך התהליך עם חברת "הום סנטר". כמו כן נמסר עדכון לגבי אפשרויות הפעילות בשטח טופולסקי (לשעבר).

שמות חברי הוועד המשתתפים בישיבה: **נוקי נויפלד, אודי קינן, דגן שוחר, נבו גולדשטיין, ערן האס, יוליה ורדי, ירון שמיר, נעם שפיגלר, עמית גרודמן, בועז אוחנה, נתנאל אדלר, מירב גרשמן.**

שמות משתתפים נוספים:

מטעם אחי"ג - **רני טנא מנכל אחי"ג (מוזמן קבוע), יוסי בקר (מוזמן קבוע), אופיר צירלין מנהל המשרד הכלכלי (מוזמן קבוע), חסיק בבר (מוזמן קבוע).**

מוזמנים נוספים: **דובלה ישורון, אביטל מחברת "דוראל", עידן לוגר ונציגי שיכון ובינוי אנרגיה.**

1. אורן קדנציית חברי ועד

דובלה ישורון הביא הצעה לשינוי מספר השנים של חברות בדירקטוריונים ובוועד ההנהלה של המגורים העסקיים של יגור - משנתיים לארבע שנים.

החלטה: להמשיך לקדם את התהליך מול אספת אחי"ג בהתאם לסיווג הקיבוץ משיתופי למתחדש.

2. הצגת פרויקט אגירת אנרגיה

רקע: מהות הפרויקט היא אגירת חשמל במשך שעות היום במכולות, שהן כמו בטירות נטענות, ושימוש בחשמל שנאגר



מתיחת פני נדל"ן

דוגמה כיצד החלפת תריסול משנה באופן מוחלט את חזית הבניין. למי שזוכר איך נראה הבניין הזה לפני השיפוץ.

ב"דפי יגור" הקודם, מרשימת חברי יגור ששרתו בפלמ"ח, נעדרו, בטעות, קארל אדלר ועוזי גל.

תהליך בחינת שיוך דירות ביגור שיחה פתוחה 11.6.21

מי שנקלט אחרי מרץ 2007 - לשלם תשלום מלא על הקרקע. רמ"י אומרת לנו היום "זכויות בקרקע ממש - רק דרכי, באמצעות שיוך על ידי המינהל, לא רוצים שיוך, תצהירו שאינכם מייצרים הסדרים (פנימיים), שמשמעותם שיוך דירות. לא תצהירו - לא תקבלו היתרי בנייה עבור הנקלטים מאז 2007.

לאור רצון קבוצת חברים ביגור לבדוק חלופות מעשיות לשיוך, הוקם צוות שהתחיל לעבוד עם ניר ברעם במטרה להביא לפני הציבור, בצד חלופת "שיוך", גם חלופות "אי שיוך".

בשלב ראשון יגור תצטרך להחליט "שיוך" או "לא שיוך". "שיוך" פירושו שבסופו של דבר זכויות הקניין עוברות לחבר, כולל השכרה ומכירה. את הקרקע יש לקנות מהמדינה "בהנחה" מסויימת. תהליך השיוך כולל חלוקת השטח ליחידות ("פרסלציה"), ניסוח איזונים בין חברים (על פי פרמטרים שונים) והכרעה לגבי סוגיות הקשורות בשימוש בנכס, כגון למי ובאיזה תנאים להשכיר ולמכור, וכן השפעות על קליטה עתידית. מדובר בתהליך חברתי, תכנוני ומשפטי מורכב.

במידה ויוחלט על "שיוך", תצטרך יגור לבחור בין "חלופה ישירה" ו"חלופת האגודה".

"חלופה ישירה" - החבר חוכר את הקרקע ישירות מהמדינה. המשמעות הכלכלית והכספית ("כמה זה יעלה ליי"), יחסית ברורה. על פי נוסחת "חלקת המגורים", ליגור 585 "מגרשים", כלומר "זכויות של יחידות דור". המגרשים מתחלקים בין 452 בשימוש בתי אב "ותיקים", כלומר שהיו כבר חברים ביגור במרץ 2007 ובין 149 בשימוש בתי אב "חדשים" (שנכנסו לחברות אחר כך). דמי היוון הם 33% מערך הקרקע (לעומת 91% שמשלמים מחוץ לקיבוץ). הקיבוץ צריך לשלם מיידית 3.75%. לחברים "הותיקים" אפשרות לדחיית מרבית התשלום אחרי תשלום ראשוני מיידי של 94 אלף ש"ח. לחברים "החדשים" (שנכנסו לחברות אחרי מרץ 2007) אין אפשרות דחיה. אם וכאשר ייתווספו מגרשים ליגור, לא ישלמו עבורם החברים מחיר מלא כנהוג במדינה, דהיינו 91% מערך הקרקע. להמחשה כללית בלבד(!), חבר שמחיר המגרש בו הוא מתגורר היום מיליון ש"ח, יצטרך לשלם 386 אלף ש"ח על המגרש. ותיקים יוכלו לדחות את מרבית התשלום, עד שתבצע העברה לקרוב / הורשה של הקרקע.

"חלופת האגודה" - הקיבוץ חוכר את הקרקע מהמדינה, בשונה מהיום - לא הקיבוץ בוחר היכן וכיצד לשכן את החברים, אלא מחוייב להעניק להם זכות "חכירת משנה" במגרש שלו מאפיינים כמעט זהים, לחלופה הישירה, החבר יכול להשכיר, למכור ולהוריש. הבעיה היא שהאופציה הזאת בהליך בחינה ואישור במנהל ולא ברור מה מצבה. כרגע, אין אפשרות לאמוד את המשמעות הכלכלית שלה.

חלופת "אי שיוך" / הסדרי קבע לדור

במידה ויוחלט על "אי שיוך" תצטרך יגור לנסח הסדר קבע לדור. כל בנייה משולמת באופן מלא על ידי הקיבוץ (כמו פעם). יגור תמשיך לבנות (נניח) כ-5 דירות חדשות בממוצע בשנה ויימשך תיחזוק ושיפוץ דירות קיימות. כל החברים

משתתפים: עו"ד רותם ליכטנשטיין (משרד שלמה כהן, מלווה לעבודת צוות השיוך)

יועץ ארגוני ניר ברעם (חברת "אנשי דרך", מלווה את צוות הסדרי קבע לדור)

בועז אוחנה: אנו פותחים סדרת מפגשים פתוחים. שני המפגשים הראשונים יתנו רקע כללי. המפגשים הבאים אחריהם יהיו על פי קבוצות אוכלוסיה שונות, כדי שכל "מגזר" בתוכנו ידע את היתרונות והחסרונות בחלופות השונות. יהיו גם מפגשים של אנשים מחוץ ליגור בתנועה ובקיבוצים אחרים, שעברו שיוך ויספרו מנסיונם על הסיכונים וההזדמנויות.

זהו דיון אסטרטגי ליגור. השפעתו על אורחות החיים והקהילה גדולה לאין ערוך מהשינוי שעשינו עד כה באורחות חיינו.

הדיון הראשוני הוא עקרוני: שיוך כן או לא. ההצבעה הראשונה תהיה ברוב רגיל. אם נחליט ברוב רגיל ללכת לכיוון של שיוך, נתלבט בין חלופות השיוך השונות. אם יוחלט שלא, נלמד חלופות אחרות.

אי אפשר להמעיט בעוצמת ההשפעה של הדיון הזה על החיים ביגור, ולכן, לדעתי, צריך בשלב הראשון להיצמד לדיון העקרוני על מהות החיים וההוויה היגורית ולחכות עם השאלה של יהיה לי יותר או פחות כסף.

רותם ליכטנשטיין: הדיון הוא כמעט אין-סופי מבחינת הנתונים וכיווני המחשבה. תמיד יהיו כאלה שירגישו שלא נמסר להם מספיק מידע. בשלב מסויים תצטרכו לקבל החלטה על בסיס הנתונים שבידכם במצב של אי-ודאות. תמיד יהיו אנשים שמרגישים שמכוונים אותם, אנחנו לא.

שיוך ישיר: חלופה ישירה וחלופת האגודה

"שיוך" - רק מה שמוגדר כך על ידי המדינה, קרי, מועצת מקרקעי ישראל (ממ"י), לא "שיוך פנימי", "שיוך הונני", ולא "שיוך חוזי".

בשנים האחרונות אימצה רשות מקרקעי ישראל (רמ"י) גישה מאוד מחמירה כלפי שאלת הזכויות בקרקע של הקיבוצים. כל עוד הקיבוץ שיתופי ואין לחבר שום זכות בקרקע, הכול בסדר מבחינתם. אם זה משתנה, צורם להם מאוד שאדם יכול להתגורר בקיבוץ בלי לשלם על הנדליין שבעלותו, כמו שמשלמים אנשים מחוץ לקיבוץ. ולכן הם דורשים "מחיר מלא" על שינוי הסטטוס. לא מקובלים עליהם מצבי ביניים, כמו השקעה של חברים בבתיים, שכביכול נותנת להם סוג של בעלות, או חוזים בין הקיבוץ לחברים. הדרך של רמ"י לעצור את ההסדרים האלה היא למנוע מהקיבוצים היתרי בנייה, ולכן היא דורשת תצהיר שהקיבוץ לא קיבל החלטה על שיוך, וכל בנייה או הרחבה של יחידת מגורים תעשה במימונו המלא והבלעדי של הקיבוץ. זה אומר שכמעט כל התנהלות שהיא לא שיתוף מלא או שיוך מוחלט היא בעייתית מבחינה חוקית. נוצרת יותר ויותר סיטואציה שעד שהקיבוץ יעבור לשיוך מלא, הוא נדרש להסכם ביניים שמתנה כל בנייה בהתחייבות להשלמת שיוך דירות, גם אם עדיין הקיבוץ לא החליט על כך! מכאן הלחץ לקיים את הדיון מהר ככל האפשר. ליגור היתרי בנייה לשכונת הבלוקונים בלבד. היתרי הבנייה הבאים, כולל הרחבות של בתים, יחיבו, אם יגור כבר לא שיתופית את כל

בקיוזו תשלומים פנימיים (מיסוי וכד') על פי תחשיב הכלול במודל.

(בתשובה לשאלה) אם יגור תבצע "הרחבה", כל מי שירצה, יצטרך לשלם 91% מעלות הקרקע. הממ"דים נבנו על ידי יגור ואין בעיה להגיש תצהיר עבורם.

בועז אוחנה: (בתשובה לשאלה) יחידות שמתחת ל-50 מ"ר, לא כלולות בספירת המגרשים, סוג של רוזבה ביד הקיבוץ. "שכונת הבריכה" כבר כלולה בספירה.

עו"ד רותם ליכטנשטיין: מספר המגרשים יכול להשתנות על פי החלטות הקיבוץ, אם יחליטו לחבר יחד. מרכיב "הזכות הכספית" בגין ותק הכלולה ב"הסדר", כמוכן לא ממש שייך למודל הנדל"ני, הקנייני והתכנוני, אלא סעיף נפרד העומד בפני עצמו. אין קשר בין "הוותק" ל"בלוקים". זאת יותר הכרעה ערכית וחברתית.

(בתגובה לשאלה) בעניין שליטת הקיבוץ על מכירת הדירות אחרי שיוך הדירות, עדיין יש יכולת להשפיע, בכפוף לנסיבות שונות, פסיקות בית משפט וכד' (כל עוד הדברים נעשים בצורה הוגנת ושוויונית) על הסדרי המכירה וזהות הקונים.

ניר ברעם: התהליך הזה, כמו בקיבוצים אחרים, הוא ארוך, מורכב ולא פשוט. נביא לפה אנשים שהובילו אותו בקיבוצים, כדי לקבל זוויות שונות. האתגר הוא לייצר מעורבות ושותפות מצד מרבית החברים. נא עשו ככל יכולתכם לצרף חברים נוספים ללימוד ולדיאלוג, להצלחת התהליך.

בועז אוחנה: הכוונה להגיע לאסיפות אחרי כל הדיונים והפגישות במהלך אוגוסט.

מועדים לדיונים בנושא השיוך/הסדרי דיון ביגור

יום ג' 6.7 בשעה 17:30 - מועדון שלישי
יום ב' 12.7 בשעה 20:30 במרתף 6 - מפגש צעירים
יום ה' 15.7 בשעה 20:30 - שיח עם ניר מאיר
יום א' 18.7 בשעה 20:30 - מפגש משפחות
יום ו' 23.7 בשעה 09:00 - דיון ציבורי בהשתתפות עופר אדר
יום ו' 6.8 בשעה 09:00 - דיון ציבורי בהשתתפות טל ישראל, דני קיבוץ רגבים

הדיונים יתקיימו במועדון חברים

ישתתפו בתשלום חודשי (שכ"ד) בגין מרכיב הדיון ע"פ סוג הדירה והוותק. חברים ותיקים הגרים בדירה קטנה ישלמו פחות, ואולי אפילו יקבלו זיכוי. תתאפשר הסדרה ביחס לביצוע תוספות מעבר לסטנדרט הבנייה בהתאם לכללים שייקבעו. (ככל שמרכיב התוספות שבנו החברים מכספם הפרטי יגדל, תחלש היכולת להגן על החלופה הזאת מבחינה משפטית מול המינהל). ייקבע סטנדרט לבית קבע, כך שיתאפשר שיפוץ דירות מעבר במימון הקיבוץ. הוותק שצברו החברים עד יום השינוי יאפשר הענקת זכויות כספיות (בהשערה, עד 100 אלף ש"ח לבעלי ותק מלא).

יגור לא צריכה לשלם עבור המשך הזכויות בקרקע. הדירות נשארות הנכס המרכזי של הקיבוץ, מתוחזקות על ידי הקהילה הרב-דורית, נשמרים פערי דיון סבירים בין החברים ואפשרית קליטת בנים (בשיוך ייתכן שמרביתם לא יוכלו כלכלית). בהערכה מאוד גסה וכללית, שיעור שכ"ד שישלמו החברים נע בין 500 ש"ח, זיכוי או תשלום (תלוי במרכיבים השונים) לבעלי ותק מקסימלי בדירות הקטנות ביותר, ל-1500-2500 ש"ח לבעלי הדירות הגדולות והמרווחות ביגור (לבעלי ותק 30-40 שנה).

הבדלים מרכזיים בין חלופת ה"שיוך" לחלופת "הסדרי קבע לדיון"

לגבי חלופות ה"שיוך", לאור ההבדלים ביניהן, לא ניתן כרגע לבצע תחשיב מדויק על בסיס הערכות שמאי. גם השומה שונה ממגרש למגרש. הערכים נועדו להמחיש את ההבחנה בין החלופות ולא את העלויות בפועל.

ה"שיוך" בלתי הפיך. "הסדר דיון" לא חוסם "שיוך" בעתיד הרחוק.

ל"שיוך" השפעה דרמטית על כל אורחות החיים בקיבוץ. ה"הסדר" דווקא מחזק את אורחות החיים הקיימות. ב"שיוך" הבנייה על ידי החברים, ב"הסדר" הקיבוץ בונה. ב"שיוך" החבר משלם על הקרקע (33%), בנייה, תשלומים נוספים (איוזן ומס), ב"הסדר" תשלום חודשי, שלא כולל את מחיר הקרקע.

שיפוץ, שדרוג, אחזקה ובריאות - ב"שיוך" על ידי החבר, ב"הסדר" על ידי הקיבוץ.

הפעלת ה"שיוך" לוקחת מספר שנים. הפעלת "ההסדר" מיידית לאחר ההצבעה

מה מקבל החבר, ב"שיוך" - נכס להורשה, השכרה ומכירה, ב"הסדר" - זכות כלכלית להורשה, על פי ותק, עד יום השינוי ובהתאם למודל.

(בתשובה לשאלה) ב"הסדר" חברים שכבר השקיעו והוסיפו לביתם, יקבלו את השקעתם או חלק ממנה, בצורת תשלום או

ביום שישי ט' בתמוז תשפ"א, 25.6.2021

הבאנו לקבורה את חברתנו

אנה שרון ז"ל

בית יגור אבל עם המשפחה



נוהל מניעת ניגוד עניינים בוועדות/דירקטוריונים/ועדי הנהלה ובמילוי תפקידים (לקראת דיון באסיפה)

הנוהל נכתב בלשון זכר לשם הנוחיות, אך מתייחס לשני המינים באופן שווה.

(הנוהל מטפל בעיקרו בהקשר של קרבת משפחה, ונוסף על הדרישה לחתימה על כתב שמירה על סודיות לכל בעלי תפקידים הבאים במגע עם מידע אישי או קיבוצי חסוי).

בתי המשפט כבר כינו, לא אחת, את הקיבוץ "משפחה אחת גדולה". אמירה זו באה כמוכח להדגיש את השותפות הגבוהה בין חברי הקיבוץ, אך יש בה גם מן האמת ממש. חלק לא קטן מחברי הקיבוץ גם קשורים זה לזה מבחינה משפחתית, מי יותר ומי פחות. מטבע הדברים מתגוררים בקיבוץ הורים, צאצאים, אחים, דודים, גיסים וכו'. בהמשך, יפורטו הכללים המלאים, אך יש לזכור, כי בכפוף לקיום הוראות החוק כלשונן, הקפדה יתרה על עקרון הקרבה, יש בה חסרונות בעלי פוטנציאל נזק לקיבוץ, כמו איבוד התפקידים המרכזיים לממלאי משרות חיצוניים ולניווט העתודה הניהולית שלנו.

לפי נוהל זה "קרובי משפחה" ייחשבו מי שהם:

א. אחים, ב. בני זוג, ג. הורים וצאצאיהם, ד. הורים ובני זוגם של צאצאיהם.

כלומר: אבא/אמא והילדים שלהם לא יכולים לכהן ביחד. אחים ובני זוג של כל אלה, חם/חמות שלהם, לא יכולים לכהן יחד בוועדה/הנהלה/וועד/דירקטוריון.

איסורים נוספים שאינם מתייחסים לתפקיד בוועד האגודה, על מנת למנוע ניגוד עניינים אפשרי כדלהלן:

1. קרובי משפחה יורשו לעבוד יחדיו באותו ענף/פעילות/תאגיד בתנאי שאין ביניהם יחסי מרות.
2. חבר מזכירות יורשה לשרת במזכירות, כאשר בוועדה כלשהי יושב קרוב משפחה שלו.
3. חבר מזכירות אשר יש לו קרוב משפחה המכהן כמנהל ענף/פעילות/ועדה, רשאי להשתתף בהצגת הנושא על אותו ענף/פעילות, אך לא להשתתף בדיון ובהצבעה.
4. חבר העובד בענף/פעילות לא יהיה רשאי לכהן בהנהלה הציבורית של אותו ענף/פעילות.
5. חבר במזכירות יכול לשרת במזכירות וגם בוועדה/פעילות תחתיה, במקביל (ריבוי כובעים), אך לא יורשה להשתתף בהצבעה על נושא המגיע מאותה ועדה/פעילות (יכול להשתתף רק בהצגת הנושא ובדיון).
6. בעת הגשת מועמדות למרכז ציבורי או מקצועי, על המועמד להצהיר בפני צוות האיתור על ניגודי עניינים אפשריים בתפקיד אליו מתמודד.

בתאגידים

- א. לא יכהן דירקטור בתאגיד או חבר בהנהלת אגודה שיתופית, בחברה, בתאגיד או באגודה שיתופית הכפופה לו.
- ב. חברים בוועדת ביקורת לא יהיו ממלאי תפקידים בענפים/תאגידים של יגור או אחי"ג.

הצעות להתמודדות עם הניגודים על מנת לאפשר המשך עבודה סבירה ומאוזנת בתוך האילוצים - תוך שמירה על הוראות תקנות האגודות השיתופיות:

1. קרובי משפחה באותו דירקטוריון או ועדה - יתאפשר רק באישור אסיפה כללית/קלפי, לאחר הדגשת נושא הקרבה באסיפה ובקלפי.
2. חברות בדירקטוריון או ועדה, אשר בדירקטוריון חברת-הבת יושב קרוב משפחה או מכהן כמנכ"ל/סמנ"ל יתאפשר באישור מזכירות/הנהלת אחי"ג תתאפשר לאחר יידוע הציבור ופרסום מוקדם כדי לאפשר ערעור. במקרה השני (מנכ"ל או סמנ"ל) תתאפשר השתתפות בהצגת נושאים, אבל לא בדיונים ובהצבעות בעניינים הקשורים לחברה הספציפית.
3. חברות בדירקטוריון או בוועדה וגם עבודה בחברת-בת תתאפשר - להוציא נוכחות בדיון ובהצבעה בכל עניין הנוגע לחברת-הבת.
4. חברות בוועד אחי"ג/מזכירות/הנהלת תאגיד ביגור וגם בתאגיד נוסף שהינו תחת אחי"ג ("ריבוי כובעים") תתאפשר רק אם נדרשת מתוקף תפקיד.
5. לא תתאפשר חברות בדירקטוריון או הנהלה ועבודה בחברה באותו הזמן.
6. אין אפשרות לעבודת קרובי משפחה שעובדים באותה חברה ביחסי מרות ישירים.

הערות נוספות

1. מכהנים בוועדה/דירקטוריון/ועד מתוקף תפקיד אחר בו הם כבר מכהנים, אשר המבנה הארגוני מחייב את נוכחותם, (לדוגמה: מזכיר הנהלת חינוך ציבורית, מרכז משק באחי"ג כמנכ"ל) ויש בוועדה קרוב משפחה, זכאים לשבת בה, אך נדרשים להדגיש את הקרבה או הכפיפות לפני הגשה לבחירתם לתפקיד.
2. עומק שרשרת התאגידים להכלת הנוהל יהיה עד תאגיד אם או בת (לא נכדה וכו').

משולחן בריאות ורווחה

איל שריג

אנו חוזרים לחבישת מסכות במקומות סגורים. אני מזכיר וגם מבקש, לשים לב ולהקפיד על כל שידענו לשמור בשנה המורכבת שעברנו בתחום הבריאות/קורונה.

אנו בתחילת חודשי הקיץ וזמני החופשות. חלק מאנשי הצוות יעדרו לתקופות קצרות. נא לתאם פגישות מראש.

תזכורת

אנו מבקשים להזכיר, כי שמירה ליד חברים המאושפזים היא על חשבון המשפחה, להוציא שמירת לילה אחרי ניתוח ש"מושלים" משתתף בחלק מהעלות. בשני המקרים, ניתן בסיום האשפוז לפנות לקרן לעזרה הדדית ולבקש החזר חלקי או מלא.

במקרים שחבר/ה מאושפזים שלושה שבועות ומעלה ונסעו לבקר אותם יום יום, יגור משתתפת בעלות נסיעות וחניות בבתי חולים.

יש השתתפות מסויימת של יגור ברכישת עדשות למשקפיים ומכשירי שמיעה. ניתן לפנות לשרהליה טנא לבדוק זכאות.

שתילי קיץ נטמנים

בשבועות האחרונים עמל צוות הגד"ש על נטיעות נוספות של שטחי אבוקדו בהיקף של 150 דונם. הזנים שנשתלו בחלקות "בוקי", "פקאנים" ו"צפצפות" הם: האס, אטינגר, ארד, BL וגליל.

במקביל, לנטיעה הגיע משגיח מטעם הרבנות כדי לתעד את העבודה בשביל חוקי הכשרות והעורלה. בתמונה רועי יונבל צובע בלבן את השתילים, כדי להגן עליהם מקרינת השמש.

תמונת השער: מרכז האבוקדו מטעם הגד"ש, דותן שביט עם המשגיח גרשון ברלין ועבד עלי (אבו נאהן), קבלן השתילה מהכפר שיח דנון. "ממשלת אחדות" זה כאן.





בימים אלה אני מסיים את תפקידי כמנהל "מסלול יגור" ולאחר עשרים שנה אני מעביר את ניהול "מסלול יגור" לידי ענת עוגן. אנו מתקרבים בצעדים מהירים לקראת שנת ה-100 להיווסדות קיבוץ יגור. זהו ציון דרך משמעותי בתולדות היישוב. במסגרת זו חשוב להמשיך לתכנן, לשמר ולפתח את "מסלול יגור", כך שישתלב במורשת ההיסטורית של קיבוץ יגור עם המפעל הציוני והקמת המדינה.

המורשת של יגור נפרשת לאורך למעלה ממאה שנות יצירה. שימור אתרים אופייניים ויחודיים ליגור מהווה ערך חינוכי-תרבותי ומקור גאווה לדורות של בני יגור, והינו בעל ערך לאומי חינוכי ותיירותי. ועוד, בעולם דיגיטאלי ותעשייתי, שבו הדברים נמדדים ונאמדים במושגים כלכליים של רווח וכדאיות, שימור "אתרי המורשת ביגור" הוא השקעה בבנק, השומר ומוריש את אוצרות הזהב שלנו - נכסים יקרים מפז, שאין להם אולי ערך כספי ("רייטינג" בעברית), אבל הם שרשי החלומות והתגשמותם.

עידית ז"ל כתבה: "איך היינו צמרת ללא שרשים, איך היינו שמים ללא אדמה, איך היינו יבול לדמעות החורשים, שהלכו אחרי מה שהנפש חלמה. ...איך היינו היום בלי בוני האתמול".

תודה גדולה לכל מי שעזר והושיט יד לאורך הדרך, נמשיך ונתראה באתרים ובדרכים. יגאל אלון אמר: "דע מאין אתה בא ולאן אתה הולך" ... "עם שאינו יודע את עברו, ההווה שלו דל ועתידו לוט בערפל".

ובני שילה ז"ל כתב:

"...והחב"ק, אשר ידע ימים טובים יותר, אומר לי: אל תתפעל מהצמרת או מהגזע המרשים, כל אלה לא היו עומדים מאז ועד היום בלעדי השורשים... כך גם האדם, אומר לי החבר, בלי השורשים הוא כמו אבק פורח על עובר".

עם סיום תפקידי אני מבקש להודות לצוות "מסלול יגור" ולכל אלה שתמכו וליוו לאורך כל הדרך. לאחל לענת כניסה טובה ופוריה לתפקיד והרבה הרבה הצלחה לכולנו!

רגע אחד מתוך אין סוף רגעים מרגשים במהלך עשרים שנות עבודה במסלול יגור: בהדרכה על מבצע שחרור מעפילי עתלית באמצע דב"י עוצר אותי בחור מבוגר מהקבוצה ואומר: "השתתפתי במבצע כפלמ"חניק צעיר ורביץ היה המפקד שלי בפריצה למחנה עתלית. הזיכרון החזק ביותר שלי מהמבצע היה בעת שעלינו עם המעפילים, ניצולי השואה, במעלה הר הכרמל לכיוון בית אורן, ואנחנו הפלמ"חניקים הצעירים בני 18-20 אמרנו למעפילים שעליהם להשמיד כל תעודה או מסמך או תמונה מזהה הנמצאים ברשותם, כי אם ייתפסו על ידי החיילים הבריטים ויזהו שהם מעפילים בלתי ליגאליים יגרשו אותם מארץ ישראל בחזרה לאירופה. והמעפילים, ניצולי השואה, לנגד עינינו אספו את כל המסמכים, התמונות והמכתבים, הזכרונות היחידים והאחרונים שנתרו להם ממשפחתם, הוריהם, אחים ואחיות, בני זוג, ילדים וקרובי משפחה, וקרעו אותם לגזרים והשליכו הכל בדרך לבית אורן, רק לא להיתפס שוב ולהישלח שוב כפליטים חסרי כל מעבר לים... וזיכרון זה לא עוזב אותי עד היום".



מתוך תיבת הדואר

גבי היקר! על כל שעשית, תמיד ברוח טובה ויוצרת, במוטיבציה ראויה, באמונה ובהתמדה יוצאת מגדר הרגיל - על אלה מלוא הערכתנו ותודתנו לך ובהצלחה בכל ההמשכים.

עמרי שלמון - מנכ"ל, מועצה לשימור אתרי מורשת בישראל (ע"ר)

המקום בהחלט מעביר תקופה מעצבת בהיסטוריה של עם ישראל. אין ספק שקיבוץ יגור הוא מותג בארץ ישראל, וכך גם היטבתם להעביר את המסר. יש לכם במה להיות גאים מכל הבחינות. המפעל שלך ושל קבוצת החברים שעובדת איתך, הוא מפעל נפלא שרואים שעומדת מאחוריו אהבה גדולה ליגור. חלמתם, יזמתם, ביצעתם וכעת יש לכם במה להתגאות. אתם משאירים משהו נהדר לדורות הבאים אחריכם, ואני רק מקווה שהדור הבא יידע לשמר ולשפר את מה שהתחלתם בו אתם. זאת מזכרת ומצבת זיכרון לנפילים שהקימו לנו את הארץ הזאת ואותי זה מרגש כל פעם מחדש. יישר כוח איש יקר.

עידן בן שלום מדגניה ב' - מדרין, צלם, במאי, פובליציסט

מבקשת להודות לך מקרב לב. בשעה אחת השכלת להסביר לאורחים שהבאתי עימי את קורותיו של קיבוץ יגור, המהווה קפסולה מרוכזת של תולדות עם ישראל בעת החדשה, ופרשת כחן קרוב ל-100 שנים של התיישבות, מלחימה ומאבק ועד לתקומה, צמיחה ושגשוג. קבוצת הסטודנטים שהבאתי עימי מאוניברסיטת בר-אילן מיוחדת במינה. הסטודנטים הגיעו מכל העולם - חלקם יהודים מארה"ב, מקנדה, מאוסטרליה ומאוסטריה, שעבורם זו הזדמנות לגשש ולשקול היתכנות של עלייה והשתלבות בעולם העסקים בארץ. השכלת בהדרכתך המלומדת לחבר את כולם יחדיו לשיעור חווייתי חשוב בציונות ובאהבת הארץ, ואיפשרת להם לגעת בפיסת ההיסטוריה האגורה בקיבוץ יגור ובמורשתו.

ד"ר דניאלה גורביץ' - מנהלת תוכן קשרי אקדמיה בינלאומיים, אוניברסיטת בר אילן

תודה מקרב לב להדרכה מרתקת ומרחיבת דעת, על יגור והיישוב. הקמתם כאן את "פינת אלוהים הקטנה" המביאה לידי ביטוי מוחשי ומרתק את תולדות יגור, בתמונה, במלל ובמזכרות מהימים ההם. יישר כוח וחובת ביקור לכל ישראלי ואוהב ישראל במקום מקסים זה.

בברכה **משפ' פרליס**, רחובות

לגבי, כידוע אצלנו בין חברים / דברי תודה ושבח לא נאמרים / כי - אנחנו הרי חברים...

עלינו - "המסלולאים", עברו בלי שירים / כמה ימים כהים והרבה בהירים. תמיד בנכונות לרצות מבקרים.

גבי, טרחת המון בארגון ובסידורים, בטיפוח קשרים ובהשגת היתרים, בקביעת מחירים ו... בטיפול באיחורים.

והכול היה כמוכבן, מלווה בהמון - המון דיבורים... אז היום קבל מעט - מעט תודות / מ"מסלולאים" - "מספרי הסיפורים".

יעקב עציון

בוקר טוב, גבי. לפני הכול אני מכרך אותך על שנים ארוכות של עשייה חשובה ומשמעותית בתחום השימור. קשה לראות את המפעל הזה מתרומם ומגיע לאן שהגיע בלי ההובלה, ההתמדה והנחישות שלך. ואני מלא הערכה אליך על העשייה הזו.

הרן ילין

כמה הערות לקראת הדיון על המבנה הארגוני

שלמה מורן

האחראי גם לקהילה וגם לעסקים - וזאת בניגוד להמלצת התק"צ, הקובעת בדיוק את ההפך: שיו"ר הקיבוץ יהיה אחראי גם לקהילה וגם לעסקים (פירוט בהמשך).

כתוצאה מכך, מאז הקמת אחי"ג, היחס הרווח של מוסדות יגור לדירקטוריונים הוא "שגר ושכח" - יגור ממנה את הדירקטוריונים, אך אם פעולה של דירקטוריון מסוים לא מוצאת חן בעינינו (חברי יגור או מוסדותיה), הפעולה היחידה המותרת ליגור, על פי גישה זו, היא לפטר את הדירקטוריון. וכך קורה שלעיתים קרובות מדי נושאים הקשורים ליחסי יגור ותאגידה לא מטופלים כראוי (דוגמה אפשרית: פנייה של חברים למזכירות בעקבות פעולה של תאגיד הפוגעת בהם, נענית ב"אנחנו לא מתערבים בהחלטות של התאגידים", או לחילופין הטיפול בפנייה מתמסמס, משום שאין מי שמתפקידו לטפל בה תוך ראייה כוללת של הקהילה והתאגידים).

הדרך המתבקשת לתקן "לקונה" זאת היא על ידי אימוץ המבנה הארגוני המומלץ על ידי התק"צ: המזכיר, שהוא יו"ר ועד ההנהלה יהיה אחראי על כלל היחסים בין הקהילה והעסקים, כפי שפורטו למעלה. על פי הצעה זו, היו"ר לא יתערב בהתנהלות השוטפת של התאגידים, שיהיו באחריות המנהל העסקי, וגם יהיה מנוע מלהתערב בהתנהלות השוטפת של הקהילה, שתהיה באחריות מנהל הקהילה. במיוחד, בשונה מהמצב היום, המזכיר (20% עד 40% משרה) ומנהל הקהילה (100% משרה) יאוישו על ידי חברים/ות שונים.

המלצת התק"צ הני"ל, שאומצה בהצלחה על ידי קיבוצים רבים, מבטיחה מצד אחד הפרדה ברורה בין הקהילה לעסקים בכל מה שקשור להתנהלות השוטפת, ובו בזמן מבטיחה שנושאים הקשורים ביחסי הגומלין בין הקהילה והעסקים לא יפלו בין הכסאות. בנוסף, היא מטילה על המזכיר, הפטור מניהול יום יומי של ענייני הקהילה, להקדיש את עיקר זמנו לתכנון ולהובלה של תהליכים ארוכי טווח, תוך ראייה כוללת של קהילה ועסקים. גם זהו נושא שקשה להגזים בחשיבותו ליגור בתקופה זו שלאחר "השינויים".

לפני יותר מעשור החליטה אסיפת יגור להקים את תאגיד אחזקות יגור - אחי"ג. המטרה הראשונית הייתה להפריד בין קהילה לעסקים, על מנת להגן על נכסי יגור בפני נושים אפשריים. מטרה נוספת הייתה שיפור המבנה הניהולי של הענפים, שיהפכו לתאגידים המנוהלים על ידי מועצות מנהלים, המחויבות על פי חוק לניהול מקצועי ואחראי.

בעת ההקמה הוחלט שהאסיפה הכללית של אחי"ג תכלול שני גופים - יגור ואחוה, שכל אחד ייוצג על ידי חבר אחד (הערה לשונית מתבקשת: כל הנכתב בלשון זכר תקף גם לנקבה). אך מאחר והחשש העיקרי שהועלה על ידי החברים במהלך הדיונים היה שהקמת אחי"ג תפגע ביכולתה של יגור לשלוט בתאגידה, החליטה אסיפת יגור שהחלטות אסיפת אחי"ג יתקבלו בפועל על ידי הצבעה של כלל חברי יגור. בנוסף לכך, הוחלט שמינוי ועד אחי"ג ומינוי הדירקטוריונים של כל תאגיד הבת של אחי"ג יאושרו בהצבעה של כלל חברי יגור.

למרות הני"ל, החשש מאובדן השליטה של יגור בנעשה בתאגידה הוכח כמוצדק, לפחות באופן חלקי. כיום אין גוף שמחוייב מתוקף תפקידו לנהל ולעקוב אחר היחסים בין יגור לאחי"ג ותאגידה, כגון קביעת מדיניות מוסכמת למשכורות חברים (נושא שחשיבותו עלתה לאחר השינוי), פיקוח על הסדרי תשלום עבור שירותים שיגור מספקת לאחי"ג ולתאגידה, ובאופן כללי טיפול בכל יחסי הגומלין שבין מוסדות וחברי יגור לתאגידה.

לפני המעבר למבנה התאגיד המזכירות (ועד ההנהלה) היתה אחראית על נושא זה, אך לאחר המעבר למבנה התאגיד היא אינה עושה זאת, לפחות לא במידה מספקת. הסיבה העיקרית לכך, לדעתי, (על סמך מספר שנות שירות בעבר גם במזכירות וגם בוועד אחי"ג) היא שלאחר המעבר למבנה התאגיד המזכירות אימצה פרשנות קיצונית ושגויה של החוק, על פיה יגור ואחי"ג אמורות להיות שתי ישויות נפרדות ש"קיר בטון" חוצץ ביניהן. על פי תפיסה זו יש לאסור באופן גורף כל מעורבות של המזכירות בנושאים הקשורים לתאגידים. המחמירים אף גורסים שכדי למנוע אפילו מראית עין, אסור שבראש הקיבוץ יעמוד יו"ר

ערבים לפני, ומחליט לצאת בחלוק הרופאים הלבן שלי להליכה בין גדרות התיל הלך וחזור. אנחנו ממש קרובים כאן לכביש של משמר העמק ועפולה. אולי יעבור אוטובוס, אנשים יזהו אותי, ומיד יתקשרו לחיפה, ויודיעו, "שעצרו אפילו את הרופא של יגור!"

בחוץ לפני גדר התיל עומדים שלושה חיילים חמושים בטומיגן. כפי הנראה, אני אסיר מאוד מסוכן!

ואז בא קצין ומוביל אותי למכונית. בדרך אליה אני נתקל בגדר התיל ופוצע מעט את אצבעי. הפצע הקטן מדמם ואני חובש את אצבע בסמרטוט לבן שנשאתי בכיס. כנראה שבגלל זה הגיעה ידיעה לעיתונות שאני פצוע! אחרי שלוש דקות נסיעה האוטו עוצר: תחנת משטרה גילמי. מושלם! בכל אופן עדיף מאשר בשמש בחוץ, על יריית האוהל המטונפת! מכירים אותי בגילמי. הייתי שם לעיתים קרובות, כשקראו לי לבוא לבקר חולה כלשהו. האווירה בכל אופן מעט יותר נעימה! הקבלה ידידותית למדי, אפילו מעט נבוכה. אני אומר את שמי, מוסר את הכסף שלי ואת דברי הערך שאיתי. הכול נספר כהלכה ומקוטלג. נאמר לי שאהיה יחד עם נוח (יגור), ניסן (גושנסקי?) ויהודה(?). שער ברזל נפתח, אני נכנס לתא, ונכון: הנה החברים שלי! שמחת מפגש גדולה, גשם של שאלות: מה נשמע בקיבוץ? מה שלום הנשים והילדים שם? האם מצב הרוח סביר? האם היו פצועים. האם יש מספיק מזון לכולם? ואני מספר על הכול. תוך שאני מספר ופורק מעלי את סיפור הימים הגדושים האלה, אני חש שקולי נהיה לא בטוח (נחנק מבכי או התרגשות? ג.ר), אך גם זה עובר! אני מספר על חשותינו שהבריטים רוצים גם לרוקן את בתי הילדים על מנת לפוצץ בהמשך מאחורי הכרם (באיזור בתי הילדים זי-טי, וי"ב, והבניינים המושכרים, היה פעם כרם שעל שמו נקראה אחר כך "שכונת הכרם". ג.ר.)



מיומנו של רופא ב"שבת השחורה"

ד"ר שרגא עוגן, אבא של יאיר, שוקי ויהודה ז"ל, נאסר ב"שבת השחורה" וכתב יומן, בגרמנית. להלן דף הפתיחה, מתורגם מגרמנית, לאחר עריכה נרחבת.

במעצר, הימים חולפים כל כך מהר שהכול הופך מבולבל. הגיע הזמן לסדר את הרשמים.

בתחילה נעצרנו ונכלאנו בחדר בבית הספר ביגור. משם הובלנו לבית המעצר. שם נבחר עלי "חבריי" הרופא באנגלית "אתה עצור", ודחף אותי ואת הגברים החולים מן המכונית, העמיד אותנו בשורה, כמו פושעים, וצילם אותנו בלי כל רחמנות. בתמונות נראו דמויות הרפאים החיוורות של העצורים.

אחרי שלושת הימים מלאי ההמולה והרעש סביב המעצרים, בחדרי המעצר, אני משחזר את אירועי הבוקר ההוא: אני יושב בחדר, בגפי. עם שחר נשמעים קולות האזעקה. מתקיים משא ומתן. הבריטים פורצים ליגור. היתקלויות זועמות מול חברים בכל פינה, פצועים, אנשים בהלם, גז דמעות, הלמות חלונות מרוסקים של חדר האוכל. כל הגברים נאספים ונעצרים. השלב הבא: חיפושי בית, מציאת כלי נשק, התייעצויות חפוזות, בשורות איוב מכל פינה. ושוב גילוי נשק. לתינוקות אין חלב, הפרות לא נחלבו. הן, הפרות, מתפוצצות מחלב בעטינים ומשתוללות בזעם רב בחצרות. אין מים, החשמל הופסק. החברים פונים לקצינים לעזרה. הקצינים מנענעים בכתפיהם. לילה ללא שינה. הצוות הרפואי ממשיך לעבוד כל הלילה. תופשים שעת שינה בתורנות על הקרשים ומתכסים בשמיכה. לבסוף, ההוראה לפנות את בתי הילדים! האם להתגונן?! האם לומר 'לא' מפורש? האם לגרום לזה שהחיילים יסחבו את התינוקות בכוח?! לא?... כן!... לא!

הקולות האלה מלווים אותי גם בשקט של מסדרונות בית המעצר. אני עדיין שומע את ההלמות באזני! הרעש הוא מתערבב עם השקט שמסביב. אבל גם השקט הזה מופר. בפרוזדור צועדים החיילים עם רובים בעלי כידון. הם ואני לא יודעים שאני עומד להישלח מפה. הם רוצים להביא לי מיטה, אבל מיד באה ההוראה לקחת אותי למקום אחר.

גילמי! הם מביאים אותי למחנה. המחנה מעוגל, מוקף חוטי תיל דוקרניים בקוטר של 2 מטר. בתוכו אוהל עם כיסוי ירוק המונע מן השמש לחדור ומאפשר לאוויר לנשוב מעט. אני יושב על יריעת אוהל מלוכלכת ששימשה, מן הסתם, כר למאות



מחנה המעצר בלטרון, ציור: שרגא עוגן

הבגדים שדדו סחורה של הרבה מאות-אלפים. אך יגור עמדה!
בלילה הזה ארבעתנו לא הצלחנו לישון!

המחשבות הבטוחות והמשכנעות של ארבעתנו הן, שהנה זהו הסוף של יגור!

אני מרגיש שנוח מאבד את כל שפיותו, רק כלפי חוץ הוא מחזיק מעמד. באגרופים קפוצים הוא הולך הלוך וחזור בתא, וזועק דרך שיניו: "בעוד שנה נבנה את יגור מחדש!" וחוזר שוב ושוב על אותן המילים.

ניסן לא כל כך פגוע, הוא צעיר יותר וגם יותר נמרץ. מאוחר יותר התברר שחששותינו היו מוגזמים: לא פוצצו בתים, רק קדחו בהם מעט בקירות וברצפות במקומות שונים, שדדו חדרים והרסו רהיטים. את הרצפות בחדר האוכל הרסו במכונות גדולות, את הקירות ריססו בהרבה שמן, ממחסן

עדות מפתיעה מ"השבת השחורה" ענת עוגן

המשק. שאלו "מי יודע לחלוב?" אמרתי "אני", כי בכירת עבדתי עם הפרות. נשלחתי לרפת קשור בחבל עם חייל ששמר עלי. ברפת נתנו לפרות לאכול ואז היתה המלטה. ההמלטה עשתה לחייל הבריטי חשק לשתות חלב, והוא אמר לי באנגלית milk milk "תחלוב" "תחלוב". החלטתי לתת לו חלב שיעשה לו טוב באמת. אחרי המלטה תמיד חולבים לפרה האם חלב מיוחד מסוג כולוסטרומ, שמנקה את המעינים של העגל, אבל לא מתאים לשתית בני אדם. הוא לא ידע שזה החלב שהוא שתה ממנו מהספל. מהר הסתלקתי משם. מהר מאוד הוא התחיל לחפש אותי בכל המשק. הבנתי שמחכה לי סוף לא טוב, חזרתי לרפת ולקחתי, יחד עם מוטי, גם מההכשרה, את העדר למרעה ליד כפר חסידים. כשהגענו לשם, עזבתי את העדר לבחור השני, עצרתי אוטובוס שנסע לחיפה ועליתי. לא היה לי כסף לשלם. הוא אמר "בוא תיכנס, לא חשוב", והגענו לבית הפועלות בחיפה. לא עצרו אותנו בדרך משום מה. שם הייתי בהמתנה יומיים עד שקיבלתי אישור לצאת הביתה.

בחדר האוכל הם ריכזו קודם כל את הפלמ"חניקים. לא היו איתנו חברים או ילדים מהקיבוץ. הם ידעו עלינו הכול, המנוולים האלו, אפילו שניסינו לשנות ולבלבל את השמות, הם ידעו כל אחד מי הוא באמת. קיבלנו הוראה מ"רפי תרנגולי" המ"כ (לא לבלבל עם רפי "המסריח" איתן), לשנות את השמות, כדי לבלבל את הבריטים ושיהיה להם קשה לבטא את השמות.

מהקיבוץ אני זוכר רק את המזכיר ניסן (גושנסקי?). נשארתי ממלחמת העצמאות עם עין אחת. בגילי עם עין אחת קצת קשה לראות את הטוב במדינה.

לאחר הפרסום שניתן לכנס "השבת השחורה" ב-29.6 הגיעה שיחת טלפון מפתיעה מיוסף בלומוביץ, בן 94, רמת גן, שכונה בפלמ"ח "ואסיל". להלן השיחה.

"היינו שתי מחלקות פלמ"ח שנוצרו מאיחוד שתי ההכשרות, כנרת ואשדות. התאחדנו ונשלחנו לאימון ביגור. אחרי ליל הגשרים (שגם בו היה לי חלק, אמנם לא קרבי: לשתי את חומר הנפץ וקיבלתי כאב ראש כזה, שחשבתי שאני מתפוצץ!), לולא הוא (הכאב ראש) הייתי היום ז"ל מפוזר בחתיכות קטנות), האנגלים רצו לתת "תשובת נגד" וזאת היתה "השבת השחורה".

ראשית אסרו את מנהיגי היישוב העברי בארץ ואחר פשוט במקומות שונים, ביניהם יגור.

תחילה חסמו את הקיבוץ לגישה מבחוץ ואחר הקיפו אותו בנגמ"שים משוריינים מסוג "ברן כרייר" (Bren Carrier), דוגמת המשוריין הבריטי ליד "הסליק". לפנות בוקר הכניסו את האנשים לתוך חדר האוכל. היו להם נגמ"שים מהסוג למעלה שנשאו להבירורים (לא ידענו שיש להם כאלה), והם השתמשו בהם כדי לרסס אותנו בשמן שרוף, שצבע אותנו שחורים כמו הלילה. הדבר היחיד שעשינו היה בעזרת מטליות בד קטנות, שטבלנו בסיר הגדול של התה, לנקות את העיניים, כדי שלא נתעורר מהשמן השרוף. זכור לי המאבק של הלוחמות מהפלמח בשמן השחור שחירב להן את השערות והגולגולת. זרנוקי השמן השרוף דחפו אותנו לתוך חדר האוכל (קיבלתי מכה חזקה בצלעות מרובה של חייל בריטי) והוציאו אותנו דרך המטבח למשאית כזאת מלוכלכת שלקחה אותנו לגילמי. בגילמי חקרו אותנו עד שהשתחררנו בחצות הלילה של אותו היום וחזרנו ברגל ליגור. למחרת חיפשו אנשים שיוכלו לעזור להחזיק את

איכות של עבודה חינוכית קיץ בגנים



שבוע הבוגרים בגן חצב עופרי שרון

שבוע הבוגרים הוא מסורת יגורית עתיקה. אני לא יודעת מתי ומי התחיל אותה, וקיבלתי אותה ככזו. יש דברים שלא השתנו מאז שנכנסתי לעבוד. השבוע הזה מסמל את "סיום הגן" לילדים הבוגרים העולים לכיתה א'. מטרתו, בעיניי, ליעל את ההתרגשות למשהו טוב. במשך שבוע הילדים הבוגרים בוחרים פעילויות אותן חווים הילדים כולם. סיום השנה והמעבר הוא תהליך ארוך, העובר גם על הבוגרים, אבל גם על הילדים שישארו לשנת גן נוספת, הם יודעים שבשנה הבאה הם יהיו "הבוגרים" ויוכלו לבחור בעצמם את הפעילויות.

הפעילויות העיקריות הן:

- יום המטפלת, שבמרכזו - שתייה בבוקר מכוס של מטפלת, לא ברור מדוע, אבל זו הפעילות שרוב הילדים זוכרים לתמיד. טיול לילה.
 - יום מסעדה, בו הילדים בוחרים תפריט ומכינים את ארוחת הצהריים.
 - הכנת חלות גדולות כפרידה מהחלות ועוד.
 - השנה, כחלק משינויי הקורונה, ערכנו בפעם הראשונה טיול אופניים! מאחר ובתקופת הקורונה ילדים רבים למדו לרכוב על אופניים.
- בסיום השבוע מתקיימת מסיבה בחלקה מציינים את הפרידה מהבוגרים עם השירים "דנה קמה" ו"אצלנו בכפר טודרא" ועוד. שבוע מרגש שהילדים מדברים עליו ומחכים לו לאורך השנה כולה, ובעיקר, זוכרים אותו לשנים ארוכות.



בגן אורן

ממש לפני סיום שנת הלימודים, בעקבות הגלויה שהביא נתי מהחופש בים המלח, קיבלו הילדים בגן אורן תוכנית מלאה על התפתחות התקשורת מאז ימי המכתבים והגלויות ועד למסכים של היום.

מילים חדשות: גלויה, מכתב, בול, מעטפה, אוסף גלויות.

במסגרת הפעילות ביקרו הילדים בסניף הדואר ביגור, קיבלו הסבר מרויטל גולדשטיין וראו את שקי הדואר הגדולים ואת הבולים שעדיין בשימוש. הכניסה למתחם היתה דרך הדלת הסגורה לחברים. בעקבות הפעילות התבקשו קרובי משפחה של ילדי הגן הגרים בחו"ל, לשלוח להם גלויות. ועכשיו מחכים לגלויות שגיעו.

בתקופת מבצע "שומר החומות" התארחו משפחות מהדרום ביגור ופארק באלגן ארח ללא תשלום 2500 תושבי הדרום, ביניהם גם חברים ותושבים מנחל עוז. לראשונה, בזמן מלחמה נפתח האתר במיוחד עבור תושבי הדרום, מתוך הבנה כי בעיתות חירום ראוי שנתגייס כולנו.

קיבוץ נחל עוז אומר תודה

24.5.2021

לכבוד: פארק בא לגן

בשבוע שעבר התחיל עוד סבב בגזרתנו והפעם נבחר השם "שומר החומות". שוב מצאנו את עצמנו יוצאים מחוץ לחומות ומחפשים מקום שקט מחוץ לטווח הטילים לנו ולילדינו. חברי הקיבוץ נפוצו לכל עבר, חלק נסעו למשפחות, חלק קיבלו הזמנות מאנשים טובים ברחבי הארץ, חלק נשארו ושמרו על המחנה. קבוצה גדולה מאיתנו התקבלה בחום בקיבוץ משמר העמק, כמה משפחות היו בפלמחים ובאשדות יעקב. והיו חברים בערבה, במעיין ברוך, במעגן מיכאל ובכל רחבי הארץ. הדבר המשותף לכל המקומות שחברי הקיבוץ הגיעו אליהם היה המפגש עם "ישראל היפה". עם אנשים נפלאים שפתחו את ביתם וליבם, עם חוויה בלתי נשכחת של הכנסת אורחים, של אכפתיות עזרה ונתינה ללא חשבון וללא גבול - אהבת חינם. אנו רוצים להודות ולומר תודה רבה בשם קהילת נחל עוז. תודה על הדאגה והנתינה מכל הלב ובמאור פנים, תודה שנתת לנו להרגיש בבית, תודה על תשומת הלב, המתנות הקטנות והדברים שרגשו אותנו ואת הילדים שלנו שנהנו מהשקט ופנוקים מגוונים. נאחל לכולנו שהשלום בוא יבוא, שייפסקו סככי הלחימה ורעשי הסביבה ונזכה לחיות בתקופה של שקט, שגשוג, פריחה והתעצמות כלכלית וחברתית בשני הצדדים של הגבול. תודה רבה בשם קהילת נחל עוז.

אהרלה פיק, קיבוץ נחל עוז, מנהל קהילה

מאי 2021

לקיבוץ יגור, חבריו ומנהליו

עם סיום מבצע "שומר החומות" אנו מבקשים להוקיר ולהעריך את הנכונות המיידית להרתם ולסייע לקיבוץ הדרום. תודה על פתיחת הלב והדלתות, על הכנסת האורחים ומתן תחושת העורף הקיבוצי לכל מי שנאלץ לעזוב זמנית את ביתו. הבאתם לידי ביטוי באופן המרשים ביותר את ערך הערכות ההדדית בין הקיבוצים, המהווה ערך עליון בתנועה ועל כל הערכתנו ותודתנו.

בברכה,

ניר מאיר - מונ'ל | הדס דניאלי ילין - מונ'לית | נקי נולדרישור - מחלקת נטחון | התנועה הקיבוצית



אני אוהב
איהודית ואשה אחלה
ואכל בני המשפחה
אנישואי נאור עם ארנן



אני אוהב
לאוקה בניסטי
ואכל בני המשפחה
אנישואי רז עם יותם



אני אוהב
אליאת וחורחה אנים
ואכל בני המשפחה
אנישואי אריאל עם אליאנה



קפה ועוגה בחברה טובה

יום ד' 7.7 | 17:00
באולם הפרקט

20.8 | 6.8 | 16.7 | 9.7
מ-19:00 במועדון חברים



יום ד' 14.7 | 20:00
במועדון



"כמו צמח בר"

עם הפזמונאית והמשוררת
רחל שפירא

מופע משירי רחל שפירא ובהנחייתה

עם ענת כגן ולירון לב - שירה | מיקי רהב - קרן | איילת כוגן - פסנתר

יום ה' 29.7 | 20:00
בחדר האוכל



לקראת תשעה באב

עם גלעד קריב

על

שריד מהעבר - תמרוז אזהרה לעתיד
מקומו של צום 9 באב בהווייה הישראלית

אירוע קיץ
לכל הקיבוץ



יום א' 8.8 | 17:00
בספייס



לפני כל אירוע
ייצא פרסום מפורט