

סגירת לגין טובופלסט

להלן הצעת ההחלטה

1. סגירת טובו תבצע בשני שלבים:
 - א. סגירת קווי הפלסטיק במהלך 2023 וסיום העסקת כ- 100 עובדים.
 - ב. במידה ולאחר שנתיים קווי האלומיניום יהיו רווחיים, לא מן הנמנע שנמשיך להפעיל.
2. מכירת קווי הייצור והציוד בהתאמה למועד הסגירה.

הסבר

במהלך השנים 2012-2022 הזרימה לגין בע"מ לטובופלסט מימון בסך 36 מיליון ש"ח בצורת שטרי הון. רוב הסכום יועד למימון הפסדים שוטפים באותן שנים והיתרה להשקעה בבולגריה שגם כאן רובו הגדול של הכסף הלך לטמיון. הכסף בא בעיקר מרווחים שוטפים של לגין אריזות בע"מ. (רצ"ב טבלאות).

במהלך השנים 2020-2022 נעשו ניסיונות לשקם את החברה. פיצלנו את לגין ל 2 חברות, מינינו 2 מנכ"לים מנוסים, חיזקנו את מערך השיווק והמכירות וביצענו צעדי התייעלות. מהלכים אלו תרמו מעט לשיפור המצב.

בקווי האלומיניום המהווים כ-35% ממחזור המכירות ממשיכה מגמת הרווחיות בעוד בקווי הפלסטיק ההפסד מעמיק כך שהתוצאה הכוללת היא של הפסד עמוק ודימום שלא ניתן לעצירה על ידנו.

בשנת 2021 החליט דירקטוריון החברה על הכנת תכנית כלכלית ועסקית ביחד עם EY, אחד מפירמות רואי החשבון הגדולה בארץ ובעולם.

התוכנית הצביעה על יעילות נמוכה, קווי הייצור ישנים מאוד ורוב העובדים תחת הסכמים קיבוציים המקשים מאוד על כל אפשרות לצמצומים או התייעלות.

על מנת להיות תחרותיים בשוק העולמי נדרשות השקעות בחידוש ציוד של כ- 60 מיליון ש"ח על פני 5 שנים.

במצב דברים זה החליט הדירקטוריון לחפש משקיע מתחום התעשייה שירכוש 75% מהמפעל.

במהלך המחצית הראשונה של 22 פעלנו באמצעות בנק ההשקעות של EY, איתרנו 7 רוכשים פוטנציאליים, הקמנו חדרי מידע וניהלנו מ"מ מולם. 3 משקיעים פוטנציאליים גילו עניין והתקדמנו במגעים מולם כאשר רק אחד מהם השקיע 4 חודשי בדיקת נאותות DD.

להלן התנאים שהצבנו:

- מכירת 75% מהמפעל. בתמורה הקונה יזרים 30 מ"ש לתוך החברה לצורך קניית 2 קוויים חדשים.
- הקונה ימשיך להעסיק את כל 100 העובדים הקבועים ע"פ ההסכמים הקיימים וכן יעסיק את רוב העובדים האחרים בעלי חוזים אישיים ואת חברי קיבוץ.
- שכ"ד הקיים, המשולם לקיבוץ יגור, בסך 1.3 מ"ש לשנה יעלה לערכו הריאלי של 2.75 מ"ש לשנה (30 ש"ח למ"ר) בחוזה למשך 15 שנים.
- העברת תשלומים ורווחים לקיבוץ בסך כולל של 10-15 מ"ש לאורך 5 שנים.
- אפשרות לקיבוץ יגור למכור את יתרת המניות (25%) לאחר מספר שנים.

במהלך ספטמבר 22 התברר שאף אחד מהקונים הפוטנציאליים, כל אחד מסיבותיו הוא נסוג מהעסקה כאשר עיקר חששותיהם היו בשני נושאים עיקריים:

- א. התוצאות העסקיות רעות, מצב שהחריף במהלך 4 השנים האחרונות, מה שהופך את החזר ההשקעה לארוך מאוד, אם בכלל אפשרי.
- ב. עובדי טובו הם מבוגרים ועלות ההתייעלות עקב הסכמי העסקה הקיבוציים הקיימים יקרה מאוד ומסורבלת מאוד (מעורבות ועד, הסתדרות וכו').

הצגנו את המצב לדירקטוריון החברה ולאחי"ג והוחלט להמליץ לאספת החברים על סגירת טובו ובמקביל לעשות מאמצים נוספים לאתר משקיעים פוטנציאליים נוספים.

בחודשים 9/22 ועד 2/23 הצענו את החברה במחיר אפסי, עם שני תנאים מינימליים בלבד, דרשנו את קליטת כל העובדים הקבועים והוצאת המפעל מהקיבוץ בתוך 4-6 שנים.

בתקופה זו פנו ארבעה קונים פוטנציאליים נוספים, כאלו שלא היו בסבב הראשון וביניהם מפעל קיבוצי ממפרץ חיפה שלא רצה להתמודד עם קליטת העובדים וקונצרן גרמני שפועל בתחומים דומים עם היקף מכירות גדול פי כמה משלנו. לטובת הבדיקה של הקונצרן הגרמני הקמנו חדרי מידע בשפה האנגלית. תרגמנו מסמכים, ענינו על סדרה של שאלות במשך חודש ימים ובסוף אירחנו אצלנו את ההנהלה לצורך בחינה מקרוב.

נציגי הקונצרן הגרמני הופתעו לרעה מגיל קווי הייצור ומרמת היעילות הנמוכה שלהם מה שגורם לפער של 40% בתפוקות ביחס למפעל שלהם. במהלך הדיון התבקשנו והסכמנו להאריך את תקופת ההפעלה בחצר יגור גם ל 10 שנים. לאחר שבוע דיונים פנימיים הודיעו לנו נציגי הקונצרן הגרמני שהם רוצים להעתיק את הקווים בטווח קצר ואינם מוכנים לקלוט את העובדים. סיכום סבב זה הביא אותנו למסקנה שככל הנראה אין קונה שיהיה מוכן לקלוט את העובדים עם הסכמים הקיבוציים הקיימים.

מצב הדברים כפי שנראה כרגע הוא שהמפעל מפסיד כל שנה כ 3 מיליוני ש"ח המורכבים מהפסד עמוק בפלסטיק ורווח מסויים באלומיניום, נדרשות השקעות רבות בחידוש הקווים, כאמור כ- 60 מ"ש. הסיכוי להחזיר את ההשקעה, אפילו על פני 12 שנים קלוש. הסיכוי לרווחיות בכלל נמוכה מאוד.

לחברה יש הון חוזר חיובי וצידוד שניתן לממש בעת הסגירה בהנחה שבזמן המו"מ עם הועד וההסתדרות נוכל להמשיך ולהפעיל את המפעל.

מתחשיב שעשינו עולה שבעת סגירת קווי הפלסטיק, היה ונצליח לממש את ההון החוזר העלות נטו של הסגירה תהא 3-5 מיליוני ש"ח ובעת סגירת קווי האלומיניום, היה ותהא כזו, עוד כ- 2 מ"ש.

אנחנו נתחיל בתהליך מיד עם אישור הסגירה על ידי האסיפה. נדווח ללקוחות הפלסטיק על הסגירה הצפויה ונאפשר להם להכניס הזמנות חדשות לתקופה הקרובה במחירים שלא יעמיקו את ההפסד ובמקביל נערך להפסקת פעילות מוחלטת בתוך כ-5 חודשים. היה וב-2025, בעוד כשנתיים, פעילות האלומיניום תעבור מרווח להפסד, יבוצע לגביה תהליך סגירה דומה.

בכבוד רב,

נוקי נויפלד, יו"ר אחיג

זאב וורמברנד, יו"ר לגין בע"מ