

דפי יגור

יום', י' בטבת תשפ"ה, 10.1.2025, גיליון מס' 5069



דור רביעי בחיק כרמל
יגור בת 102

השקעות - שכונות הבלוקונים והבריכה מתקדמות, והשנה נסגרת כמתוכנן. צבענו 13 משיח לממ"דים ל-5 השנים הקרובות. הצוות של נוקי נויפלד כבר נפגש, וגם פגש גורמי תשתיות ותכנון. הם עסוקים במיקום הממ"דים ובהמשך יתכנו את התקציב. להערכתנו, לא נוכל להתחיל להשקיע במתחם בניין האופנוע ב-2025, ורק ב-2026 ניכנס שם לתכנון מפורט. בכל מקרה, לא מדובר על פרויקט במונחים של תשתיות כמו שהכרנו בפרויקטים קודמים. אנחנו רוצים להתחיל להשקיע כספים בקרן לטובת השידוך. מתישהו נצטרך לשלם למדינת ישראל על הקרקע הרבה עשרות מיליוני שקלים. נצטרך לפדות את מניות תנובה, ואת מה שנקבל מההפקעה של חלקת 450 (סדר גודל של 15-20 משיח) ועדיין נידרש לקחת הלוואה של מיליונים. ישנה גם השקעה ראשונית ב"דירות קטנות": בנייני הכרם, הקוסמטיקה והאולפן. אלה יישארו בעתיד בבעלות הקיבוץ ושם יגורו משפחות צעירות ובנים. אנחנו, כמובן, לא יכולים לעשות מבצע מהיר ולהכשיר את כל הדירות האלה מהיום למחר. היכולות שלנו מדורגות. צריך להבין שהבנים הצעירים שלנו גרים היום בדירות שילכו לשידוך. כל שלוש דירות רכבת יהפכו לדירה אחת. אם לא נפנה ולא נסדר מקום עבור לבנים נצטרך להוציא אותם מהקיבוץ וזה לא מה שאנחנו רוצים.

גבי קרדוש: צריך לשדר את האסיפות בשידורים חוזרים! לפי איזו תוכנית נפרשה ההשקעה של 13 משיח בממ"דים לשנים הקרובות?

אודי קינן: זה תכנון מאד כללי, על בסיס הוצאות בעבר ולא לפי תוכנית קונקרטית. אנחנו מחכים לתוכנית יותר מפורטת מנוקי. יכול להיות שהתכנון הסופי יהיה יקר או זול מהמספרים כאן. בכל מקרה עדיף לא להגיע לשידוך "חנוקים".

3. שינויים בחוברת השינוי

רמי פלג: זה משהו שאנחנו עובדים עליו בחמשת החודשים האחרונים.

לפני זה אני רוצה לדבר על "אתגרי יגור" ב-15 השנים הקרובות. אודי דיבר על הדירות הקטנות. אנחנו כבר בתהליך תכנון מפורט. אם הקצב של סימון הדירות ב-2025 יתגבר לפני שנכין את הדירות הקטנות, תהיה בעיה חברתית מאוד קשה. הייתי רוצה לשים בתקציב הדירות הקטנות יותר כסף, כי יצטרכו לפנות דירות בלי שיש לנו לאן לפנות אותן.

לגבי השידוך, נצטרך לגייס ולהשקיע 60-70 משיח, כדי לרכוש את הקרקע, וכדי לעזור לחברים שלא יהיו במסוגלות לשידוך, זה אתגר אדיר.

לגבי "בנק יגור", יש לזה הרבה מאוד חסרונות. אם עכשיו החברים לוקחים את הכספים שלהם, יגור נשארת בלי שקל. כל התזרים של יגור מבוסס על כספי החברים. מצב לא בריא בעיניי.

לגבי הממ"דים, יגור תצטרך להחליט. אבל אין כסף לכל הדברים האלה ביחד. כבר היום שני שלישים מרווחי העסקים הולכים לתקציב הקהילה. אין לנו עוד מקורות. נצטרך לקחת

1. הסדר חובות כתנאי לסימון דירות מעבר ושידוך - קריאה שנייה

אמיר אלעד: אנו מביאים את הנושא בקריאה שנייה, הנושא הוצג בעבר ולא עלו הסתייגויות או התנגדויות.

רמי פלג: בקצרה, כחלק מההתמודדות שלנו עם חברים הנמצאים בחובות חשבנו שיהיה נכון, שחבר הנמצא בחוב או לא מסדיר את החוב, לא יכול לשידוך את הדירה שלו. ההצעה המלאה הוצגה לפני שתי אסיפות ופורסמה במדיות השונות. לא היו הסתייגויות או התנגדויות.

דובלה ישורון: לא ברור מה זה "הסדרה", האם היא מוגבלת בזמן? אם חבר "הסדיר" חוב לעשרים שנה, מתי ישידך?

אודי קינן: החבר יקח הלוואה בבנק על ידי שיעבוד הדירה, יסדיר את החוב מול יגור, וימשיך לשלם את ההלוואה לבנק. הבנקים מכירים את המצב ומאפשרים הלוואות מהסוג הזה, במסגרת תהליך שידוך בקיבוצים.

2. תקציב 2025 ועדכונים תוכנית השינוי

אודי קינן: את 2024 אנחנו מסיימים מבחינה כלכלית בצורה טובה בסך הכול. מבחינות אחרות היתה שנה מאוד קשה. הקיבוץ שינה סיווג ל"קיבוץ מתחדש", שיחול משנה הבאה. זה יחייב אותנו להשתפר בעסקים ובניהול השוטף של הקהילה. נצטרך להעביר עוד אחריות לחברים. התקציב הפעם די מורכב. מצד אחד אנחנו לא רוצים לפגוע בחברים, מצד שני חייבים לעשות התאמות למציאות החדשה. אתן דוגמאות:

ניתוח הלוואות והתחייבויות - בסך הכול המצב הכספי של יגור הולך ומשתפר. עם זאת, גם היתרות של החברים המוחזקות ביגור עולות. החל מ-2017 אנחנו בודקים כל שנה האם היתרות של הקיבוץ גדלות ביחד עם היתרות של החברים. בסך הכול יחס הכיסוי שלנו בשנה האחרונה היה 88%. אנו מצפים להכנסות נוספות מהכנתה, בקרוב כך נגיע ליחס חיובי. וזה שיפור לעומת השנים הקודמות. לגבי השאלה האם נכון להוציא את הכספים של החברים מחוץ לקיבוץ, לדעתנו, יגור עדיין לא בשלה. אני מניח שמתישו בשנים הקרובות זה יקרה, בהתחלה אצל המשפחות הצעירות יותר, ועם האחרות בהמשך.

הלוואות 2012-2024 - סך הכול החוב שלנו בשנים האחרונות במגמת ירידה. בשיא היינו כשסיימנו את הבנייה של חוצות יגור ומאז הוא יורד. השנה לא הייתה לנו כוונה להקטין את החוב. רצינו לשמור על חוב קבוע, אפילו במידה מסוימת להגדיל. אבל לא לקחנו את ההלוואה שתכננו לממ"דים, כי לא בנינו ממ"דים, לכן אפשר לראות השנה ירידה של 6,000,000 ש"ח - נושא הממ"דים בטיפול, ואנחנו יום אחד נצטרך להשתמש ולהשקיע כסף בנושא, אם זה מה שחברים יחליטו. **מינוס בתקציב** - אנחנו לא מצליחים להקטין את המינוס הגדול של עשר משפחות. משפחה עם ילדים ואפס הכנסות לא יכולה להקטין מינוס. לא נוציא ילדים ממערכת החינוך ולא נבטל להם את הארנונה. לגבי שאר המשפחות אנחנו במגמה של צמצום והקטנה של החוב.

הלוואות.

קליטה, זה אתגר חברתי. הנקלטים בונים על חשבונם. פחות עניין כלכלי. אבל אנחנו מקדמים אותו.

רקע לדין בתקציב 2025

ב-2018 התחיל השינוי. הוחלט שבמהלך שבע שנים לא נוגעים בנושא ליבה. ברוב הקיבוצים ניצלו את 7 השנים, כדי להוריד באופן מדורג את הסבסודים והגיעו לשנה השביעית (נניח) בצמצום ניכר שלהם. כאן רק מתחיל עכשיו הדיון איך ממשיכים. באפריל הוצג המתווה להמשך. הוקמו צוותים שהביאו המלצות לוועד ההנהלה.

אירוע מרכזי: שינוי הסיווג של יגור שיפגע החל מ-2025 בהדרגה במקורות התקציב, ויגיע תוך מספר שנים לפגיעה בכ-8 מ"ש" בהכנסות יגור. הגישה לאור זאת: קיצוץ פרופורציונלי בכל המגזרים על פי הפגיעה המשוערת במקורות יגור.

עקרונות מנחים לתקציב

- המשך תפישה ערכית חברתית כוללת לתכני חוברת השינוי כהווייתם, והמשך אורח חיים קיבוצי מיטבי. בד בבד עם עצמאות כלכלית לחבר, שימוש בנכסים המשותפים, תשלום מיסוי ותשלום פרטי על צריכה אישית כמקור לאיכות ורמת חיים קיבוציים ולתקציב מאוזן.
- מיצוי זכויות (מהמדינה) כתנאי לסיוע מהקיבוץ.
- העברת אחריות מהקיבוץ לחבר, בשירותים שהוא מקבל באופן מדורג (בריאות, חינוך וכו').
- רשתות ביטחון מקיפות (תק"ה, חינוך, בריאות).

מהלכים עיקריים

הפחתה חלקית של הסבסוד בחינוך, בבריאות וברווחה, באופן מדורג על פני 3 שנים, העברת חלק מהאחריות לחבר והשאר רשתות ביטחון לזקוקים להן.

הפחתת מס קהילה

הפחתת מס איזון למשפחות במעמד הביניים.

פירוט השינויים בתקציב 2025

הסדרי עבודה פנסיה וביטוח לאומי

ביטוח לאומי - עד היום היה "מיצוע" (מלשון ממוצע), מוצע שתשלומי הביטוח הלאומי יועברו לחברים כמות שהם. **"דמי חיפוש עבודה"** - הקלה בקבלת התגמול הנ"ל, בתאום מ"ש"א.

"ימי מחלה על פי הצהרה" - יירדו מ-6 ל-3 בשנה. **"השתתפות בשווי רכב"** - ביטול ההגבלה של 2500 ש"ח, תשלום שווי אמיתי (למעט רכבים גדולים בגד"ש ומי יגור, שם החבר משלם חצי מהשווי האמיתי). **פנסיה** - היום הפער בין מה שצבר חבר עד יום השינוי ופנסיה היעד שייך לקיבוץ. השינוי המוצע קיצוץ הפער על פני 8 שנים. בסופן לא יהיה פער.

ענפי שירות שונים

חדר כושר - איזון ממשמששים
אחזקת מתקני ספורט - איזון מהשכרות
מסלול יגור - מאוזן מפעילות פנימית
קולית - איזון משתמשים
אומנים - ישלמו עבור הוצאות המבנה, כשאר החברים.

בריאות ורווחה (הוצג על ידי איל שריג)

אגרסל - דמי השתתפות לחבר 180 ש"ח לחודש.
יעוץ - הפחתת ההשתתפות של יגור מ-140 ל-100 ש"ח (עד 5000 ש"ח).

בילינג - החזר החל מ-400 לזוג (היום 300 ש"ח) ש"ח.
ביטוח מושלם - החבר ישלם שליש, 20 ש"ח, לחודש בממוצע.
ביטוח "מנורה" - החבר ישלם שישית מהעלות המלאה, עד 20 ש"ח בחודש.
נסיעות בריאות - תשלום מלא על ידי החבר.
שיניים - העלאת תשלום עצמי.
מכשירי שמיעה - הפסקת השתתפות יגור, החזר מלא של הקופה.
משקפיים - הפסקת השתתפות מדורגת במהלך שלוש שנים.
מעלונים - חיוב החבר בחלק מעלות ההתקנה.
קלנועיות - אחריות מלאה על החבר והפסקת החיוב החודשי של 100 ש"ח.
הרחבת דלתות בדירות סיעוד - השתתפות החבר במחצית העלות.

חינוך (הוצג על ידי יעל ס"ט רשף)

גיל הרך - הפחתת סבסוד 7% לכל שנה בשלוש שנים.
חינוך חברתי - א-י' הפחתת 4% לכל שנה בשלוש שנים.
חוגים - הפחתת שליש מדי שנה, עד לסיום הסבסוד.
ז-י"ב - הפחתת 4% לכל שנה בשלוש שנים.

חינוך מיוחד

טיפול רגשי - שינוי ההשתתפות ב-100 ש"ח לטיפול.
טיפולים פרא-רפואיים - הורדת סבסוד 10% לשנה בשלוש שנים.
אבחונים - הפחתה 25% השתתפות על פני שלוש שנים.
רשת ביטחון לחינוך - תעלה ל-30% מההכנסה הפנויה של המשפחה.

רני טנא: התקציב השנה שונה מ-7 שנים האחרונות.

מקורות

העברות כספים מהתאגידים - עמדנו ביעד השאפתני של 10.7 מ"ש"ח. ננסה לשפר את המגמה גם בשנה הבאה בחצי מיליון ש"ח. אני שמח להגיד שהשנה כל מה שהתאגידים העבירו היה מהרווחים ולא מהרזרבות.
החלוקה הפנימית: 9 מ"ש"ח מאח"י"ג (6 מ"ש"ח מלגין, 3.5 מ"ש"ח יח"ס), 1 מ"ש"ח מחוצות יגור, 0.5 מ"ש"ח מ"מי יגור".
עסקי יגור - עמדו בתוכנית.
השקעות יצרניות - חרגנו במקצת.
מיסוי - מס קהילה, על פי תוכנית העבודה. מוצע להוריד 50 ש"ח לזוג לשנה הבאה. ירידה ב-500,000 ש"ח בסך הכול.
מס איזון - על פי התוכנית, לשנה הבאה מציע להפחית אותו ב-7.5%. ירידה של כ-1.5 מ"ש"ח בהכנסות.
סה"כ מקורות - היינו קרובים לתוכנית 44.7 מ"ש"ח. לשנה הבאה מתכננים ל-44 מ"ש"ח.

שימושים

מרכולית וכלבו - על פי התוכנית
מזון - חריגה של 600,000 ש"ח. המלחמה פגעה בהכנסות.
לשנה הבאה נבנתה תוכנית עבודה חדשה. התחלף המנהל.
המטרה להתייעל ב-700,000 ש"ח. אתגר גדול לחזור למסגרת שהוקצבה.

בניין - לראשונה, מזה הרבה, שנים עמד הענף בתוכנית.
רכב - שנה לא טובה. חברים נסעו פחות, אולי בגלל המלחמה.
לשנה הבאה תקציב מאוזן בלי החלפת רכבים.
מוסך קלנועיות - אנו בודקים דרכים לבטל את הסבסוד המובנה של הענף ולחסוך 60,000 ש"ח.
אולפן - הקבוצה האחרונה היתה קטנה וגרמה הפסד מסויים.
גם קבוצות המפונים שהתארחו עלו לנו כסף והביאו את הגרעון ל-100,000 ש"ח.
מכבסה - חריגה של 36,000 ש"ח, נצטרך להעלות במעט את העלויות, 40 אג' לקילו.
בריכה - מודל החיוב של האורחים קרס, ולכן החריגה. לשנה הקרובה נביא מודל אחר.
סה"כ צריכה ושירותים - מתכננים להפחית 400,000 ש"ח מתוכנית השנה שחלפה, שזה 1.5 משי"ח ממה שהוצאנו בפועל. אכן אתגר גדול.

חינוך

במסגרת החיתוך הרוחבי בהוצאות כל הענפים והמוסדות, משלם כל אחד את החלק שלו בהוצאות הענף.
לדוגמה, ההתייקרות הגדולה ביותר בבית תינוקות, 270 ש"ח לילד לחודש (מחיר ללקוחות מבחון 4660 ש"ח לחודש). אחרי ההתייקרות חבר משלם 1870 ש"ח לחודש.
אי-י' - היום משלמים 291 ש"ח, אחרי ההתייקרות ישלמו 350 ש"ח. זה פחות מ-20% מהעלות האמיתית שאותה אנחנו רוצים להעביר לחברים בהדרגה.
בגיל הרך אנחנו רוצים להפחית עלויות ב-300,000 ש"ח. בחינוך החברתי: 250,000 ש"ח אי-י', 100,000 ש"ח זי-י"ב. סה"כ בחינוך קיצוץ של 850,000 ש"ח.

בריאות

מצפים להוריד בהדרגה 130,000 ש"ח דרך ה"בילינג" והמשקפיים.
הורדת ביטוחים, מאוד בעדינות, תחסוך 400,000 ש"ח.
היעד הכללי שאפתני: הורדת ההוצאה לבריאות ב-800,000 ש"ח.

רווחה

אגרטל - בחישוב טכני, עולה כל משתתף ליגור כ-1000 ש"ח בחודש. ולכן השתתפות סמלית של החברים 180 ש"ח לחודש היא סבירה. לשם השוואה, חוג של ילד בחוג עולה 600 ש"ח בחודש.
תרבות
היעד הוא להוריד את ההוצאה ב-100,000 ש"ח, על פי התוכנית שיאנה, המנהלת החדשה, עשתה.

הכשרה

מדי שנה אנחנו סוגרים את הגרעון, כלומר החוב של יגור

בלימודים לזכאים, בשיעור של 1.4 משי"ח. תוך 5 שנים נגיע לאיזון.
מהשנה פתיחת קרנות לילדים ללימודים גבוהים - על חשבון החברים.
"ענף דירות" ענף שרמי פלג פתח, ירכז את ההכנסות מתשלומי תושבים ובנים, ומצד שני ישלם את הוצאות הבדק והאחזקה של הדירות האלה. אנחנו מצפים לענף שישא רווח מסויים. קשור לסעיף "הבניין" וגם לסעיף "התושבים" לא אמור להשפיע על התקציב.
פנסיה - ירידה מסויימת.
ניהול הפנסיה - העלינו את התקציב. בגלל שינוי הסיווג כולנו נצטרך לחתום על מסלקות, בנוסף יעשה תהליך של קיבוע זכויות. ניקח לזה חברה חיצונית. הסכומים יחזרו אלינו ברווח בעתיד.
נוי - לשנה הבאה מסגרת תקציב דומה.
ביטחון - היה מעט גבוה מהרגיל, בשנה הבאה - חזרה למסגרת רגילה.
בטיחות - יעול קטן.
משק חי - תומר ואייל לוי הכניסו שוכר, והקטינו את העלות ליגור ב-100,000 ש"ח.

הנהלה
משי"א - השנה עלייה מסויימת, לשנה הבאה מתוכנן קיצוץ כדי לחזור למסגרת.
יו"ר יגור - העלות קוצצה מ-400,000 ש"ח ל-300,000 ש"ח בשנה הבאה.
מזכירות - ספגה את עלויות המפונים, יחד עם ענפים אחרים, חריגה נקודתית.
שיוך דירות - חריגה מסויימת. תוכנן 1.3 משי"ח, בוצע 1.38 משי"ח. לשנה הבאה מתוכנן 1.4 משי"ח.
צח"י - חריגה מובנת מ-120,000 ש"ח ל-248,000 ש"ח. בשנה הבאה נחזור למסגרת.
סה"כ שימושים - לפי התוכנית!
לשנה הבאה מתכננים להפחית 3 משי"ח.
השקעות בנייה - תוכננו 16 משי"ח, בוצעו 11 משי"ח.
השקעות פיתוח - תוכננו 1.6 משי"ח לסככה ברפת, בוצע 2.8 משי"ח בגלל הוצאות לא צפויות.
"קרן שיוך" - סעיף חדש, הקמת קרן חיצונית לכספים להוצאות שיוכיות עתידיות, 1.5 משי"ח בשנה. אנחנו יודעים שמתישו נצטרף לשלם עשרות מיליוני שקלים להשלמת השיוך.
סה"כ ל-2025 סיום בגרעון תזרימי 3.5 משי"ח, שהמערכת התזרימית של יגור יכולה להכיל.

רמי פלג: תודה גדולה לרני טנא על העבודה הרבה והמאומצת בהכנת התקציב.

ביום א', כ"א' בכסלו תשפ"ה, 22.12.2024

הבאנו לקבורה את חברנו

אברהם זולטי ז"ל

בית יגור אבל עם המשפחה

בית יגור משתתף בצער

מרים שביט והמשפחה

על מות האב

זאב מתוקי ז"ל

1. הסתייגויות חברים לתקציב ועדכון חוברת השינוי

בועז אוחנה: על מה דנים היום? עדכון חוברת השינוי או תוכנית משק 2025? אחד תלוי בשני ונגזר ממנו, מהעקרונות שקבענו.

יש לי תחושה לא טובה של "חוק הסדרים" או פיחות זוחל. מנסים להעביר הרבה החלטות בחטף, ללא שיתוף הציבור. חוברת השינוי של יגור גובשה בתקופה של לפחות 3 שנים. פה לא בוצע בירור עם הציבור באיזה קיבוץ אנחנו רוצים לחיות, אולי ישוב קהילתי, רחמנא ליצלן.

מה מוביל את השינויים? איזה תפיסה ערכית? איפה נהיה עוד 3 שנים, 5 שנים? כמה אנחנו שומרים על ערכי ותחומי הליבה שהגדרנו בעבר?

המדינה מסביבנו מתפרקת, תרתי משמע, בטח מכל אחריות על רווחת אזרחיה, האם אנחנו רוצים שכך יהיה גם ביגור? מדיניות המיסוי בשנתיים האחרונות דיללה את מקורות הקהילה. אני די בטוח (בלי לבדוק) ששווי הפחתת המס לחברים, אחרי קביעת התקרה, לא משתווה לגובה ההתייקרויות השונות בשירותים.

אולי נכון למתן את הפחתת מס האיזון (רוב הקיבוץ לא משלם ויש הכרה על החזר משכנתא) ולייצר מקור לקיבוץ לשנים הקרובות, עד שנברר את עומק ההפרטה אותה אנחנו רוצים.

אני מציע, לכן, "לחדד" את שיטת ההצבעה בדיון הזה:

1. להצביע על כל סעיף בנפרד, לא כמקשה אחת, לציון מה ליבה ומה לא (בליבה - חוגים, רשת ביטחון לתרופות, ביטוחי בריאות, טיפולים רגשיים לילדים ולמבוגרים, סבסודי חינוך, נסיעות נוער לפולין, תנועת נוער, טיפול רגשי לילד, פראפואי, אבחונים, ביטוח שיניים).

2. להכניס בגוף ההצעה אישור מחדש כל שנה, או לחלופין, קיום דיון ציבורי שיאפשר שינוי מדי שנה.

3. לעמוד על רוב מיוחס לעדכון שירותי ליבה. בחוברת השינוי נקבע כי שינויים בתחומי ליבה יתקבלו ברוב מיוחס של 2/3 מסך המצביעים ובתנאי שיצביעו 50% מהחברים.

הסתייגויות שלי להצעת ועד ההנהלה:

1. דרוש תהליך שיתוף ציבור על שינוי חוברת השינוי כתנאי לדיון על תוכנית משק 2026. זאת במטרה להימנע מפיחות זוחל בסמכות חוברת השינוי, דיון ציבורי מעמיק יאפשר הצבעה על נוסח חדש לחוברת השינוי.

2. חוגים - לא לבטל השתתפות בחוגים. החוג הבסיסי עולה סביב 350 ש"ח לחודש. צריך להתעקש על מתן שוויון הזדמנויות בחינוך לכל ילדי יגור, עד 100 ש"ח - מוגדר כליבה.

3. ועדת צרכים מיוחדים צריכה להיות כפופה לאסיפה, לא להנהלת יגור. אפשר לצרף את מנהל הקהילה/מרכז בריאות כ"מוזמן קבוע" לישיבות.

4. מבנה ועדת צרכים מיוחדים צריך להיות 3 חברים עם נגיעה לתחום + עו"ש. הוועדה לא צריכה להיות מנוהלת על ידי מנהל רווחה או מנהל הקהילה. אלה צריכים להיות מוזמנים קבועים. היא צריכה להיות כפופה לאסיפה לא

לוועד הנהלה או להנהלה.

5. השתתפות עצמית בתרופות שייכת לליבה, ותעודכן רק באסיפה, לא בוועד הנהלה.

6. ביטוחי בריאות קשורים לאחריות הקיבוץ על חבריו, וצריכים להישאר כאלה. גם הנושא הזה שייך לליבה.

7. פרא-רפואי - להשאיר סבסוד קיים, שייך לליבה.

כדי לאפשר את הסבסודים הללו אני מציע צמצום ההפחתה במס איזון ב-3.5%. רוב הציבור לא משלם מס איזון, ההפחתה שלו בשנתיים האחרונות דיללה את הקופה, ונעשה ללא דיון ציבורי עקרוני.

רמי פלג: כשנקבעו סעיפי הליבה ב-2015 לא ידענו מה שאנחנו יודעים וחווים היום. צפויה לנו ירידת מקורות משמעותית של 8 מיליון ש"ח בשנים הקרובות, וכדי שזה לא יפול עלינו במהלומה פתאומית אנחנו מציעים להעריך אליה, בצעדים מדורגים במהלך 3 השנים הקרובות. הצעד הראשון להשנה, קיצוץ רוחבי בכל סעיפי התקציב, שלא יהיה מגזר שיפגע ואחר שלא. ההצעות שהבאנו הן פרי עבודת צוותים מאומצת בתוך המלחמה, ופרי דיון ושיקול דעת. חלק מהשינויים תקציביים, וחלק ארגוניים שלא דורשים עדכון של החוברת.

אחרי 7 שנים בשינוי המצב הכלכלי של החברים התייצב. החשבונות של החברים ביגור ב-2018 היו 20,000,000 ש"ח, היום הם מגיעים ל-80,000,000 ש"ח. לפתחה של יגור עומדים בשנים הבאות אתגרים כלכליים גדולים: ממ"דים על פי ההצעות שיביא הצוות שהתחיל לעבוד, הדירות הקטנות - צוואר הבקבוק לסימון הדירות לחברים, "בנק יגור" - הוצאות החברים לבנקים חיצוניים ויצירת הון עצמי נזיל של הקיבוץ, שלא תלוי בכספי החברים ו"כרית ביטחון" פיננסית לעצמנו, שיוך הדירות - עשרות מליונים שנצטרך לשלם למנהל עבור הדירות הקטנות ודירות הקבע. תוכנית המשק מתבססת על הלואה שנתית של 6 מיליון ש"ח, לא מצב רצוי. באומדן מאוד גס מדובר ב-100 מיליון ש"ח בעשור הקרוב. ישנן, וצריכות להיות, רשתות ביטחון. צריך להחליט אם להמשיך את הסבסוד הגורף עבור חברים, שלא זקוקים לו כלכלית, בחינוך למשל.

חלק מההסתייגויות התקבלו: לגבי מרפאת השיניים ולגבי החינוך - לקצץ השנה ולדון שוב לקראת שנה הבאה. לגבי אגרטל, פעילות מאוד מבורכת! אבל סבסוד גבוה עבור מעט אנשים. ההשתתפות סמלית, פחות מ"דורות". צריך לזכור שזוג פנסיונרים מקבל 16-17 אלף ש"ח פנסיה, ולבודדים יש תוספת. הם לא במצב שלא יכולים לשלם חוג. כך גם לגבי מעלונים, החבר צריך לשלם לפחות חלק ממה שהוא צורך, גם הוצאות בריאות, במיוחד אם מצבו הכלכלי משופר.

הרכב ועדת צרכים מיוחדים צריך להשתנות, כי היום התחום מפוזר מדי ודברים נופלים בין הכיסאות. יש מנהל רווחה במשרה מלאה והוא זה שצריך להיות אחראי גם על הבנים עם הצרכים המיוחדים וגם על החברים עם הצרכים המיוחדים על פי מדיניות האסיפה.

הרכב צוות תק"ה - קיבלנו את ההסתייגות להוסיף נציגי ציבור, למרות שחברים לא ששים להציע את עצמם. חשוב שמנהל בריאות ורווחה יהיה חלק מהצוות.

ביטוחי בריאות - עיקרון העברת אחריות לחבר תומך בהעברת התשלומים לקופות חולים וביטוח בריאות לחברים. כדי לוודא שזה קורה, אנחנו רוצים שהקיבוץ ישלם ויחייב את החברים. אם לא די בביטוחים, אצל חבר מסויים, הקיבוץ מתגייס ועוזר.

אם ההסתייגויות יאושרו נצטרך לבטל או להקטין את ההורדות שהצענו במס הקהילה ובמס איוון, כי צריך לשלם את הסבסודים. אני מתנגד להעלאת מס איוון, כי לא נכון להעלות את המיסוי על אותם בתי אב מעטים שמשלמים. חלק מהאנשים בעלי השכר הגבוה משלמים משכנתאות, אחזקת רכבים וחניון והשכר הפנוי שלהם הרבה יותר נמוך מזה של פנסיונרים הפטורים מההוצאות הללו. לכן זה לא מוסרי. ברוב הקיבוצים בוטל מס האיוון. הצדק פה הוא השכר הפנוי ולא רק המשכורת, ועוד לא דיברנו על ירושות וחשבונות בנק פרטיים. במעבר לקיבוץ מתחדש מוותרים על ערך השוויון. הכי קל למסות את השכר, אבל זה רחוק מלהיות הכי צודק. לכן, אם לא נפחית בסבסודים, לא נוכל להפחית במיסים.

בועז אוחנה: החזרי משכנתאות מוכרים למס איוון. יכול להיות שבאמת מרבית החברים ויתרו מזמן על השאיפה לשוויון וצדק בקהילה, אבל בואו נבדוק את זה בדיון מסודר. אולי לא כולם במסלול מהיר ליישוב קהילתי, ועדיין יש פה רוב לחברה עם ערבות הדדית גבוהה ואחריות משותפת בחינוך ובבריאות. כולנו מלאים טענות כרימון על מדינת ישראל המתנערת מאחריותה לבריאות, לחינוך ולמצב במערכות הללו. לא סתם עשתה יגור ביטוח פרטי, כי המערכת הציבורית כושלת. זה המודל שלנו? נאו-ליברליות של מדינה שמפקירה את ילדיה וקשישיה? אולי צריך להשקיע יותר בזהירות גם בשיכון וגם בממ"דים. אל תבטלו יותר סבסודים ממה שמתירה החוברת וקיימו דיון על איזה חברה אנחנו רוצים שתהיה פה.

אודי קינן: אנחנו, אמנם, לפני שנת גזירות בגלל ההכרח להקטין סבסודים, שנובע מגזירות שיבואו ממדינת ישראל בתחום המיסוי כלפינו. מדובר בהחלטה מהותית. אי אפשר לשבת בחיבוק ידיים. אפשר לעצור ולייצר תקציב נוח לכולם. אבל זה ייפול עלינו ביום בשנה הבאה או שנה אחר כך. אנחנו בתהליך של הקטנת המעורבות. טבעי שהסבסובים ילכו וירדו, זה עדיין לא הופך אותנו ליישוב קהילתי, ולו רק כיוון שגם אחרי ההורדות אנחנו עדיין מסבסדים: בחינוך למשל פי 3 ו-4 מאשר מחוץ לקיבוץ. מס האיוון גם אחרי ההורדה הוא פי 3 מהוצאה שלנו להשלמה לרשת ביטחון. למה שקבוצה קטנה מאוד תשלם ביטוח בריאות לכולם? איך אתם רוצים שאי פעם נגיע לחלוקת רווחים, אם אנחנו רוצים לנצח אחרי ההוצאה הציבורית שלא קטנה. אני מסכים שהחינוך המשלים חייב להישאר ברמת סבסוד גבוהה. האחריות מחייבת לנקוט בצעדים הזהירים והמדורגים שהבאנו כאן.

רמי פלג: ביישוב קהילתי אין עסקים משותפים. הנכסים המניבים שמהווים 75% מתקציב הקהילה לא קיימים

ביישוב קהילתי. בקיבוצים אחרים פירות הנכסים האלו מחולקים על פי ותק, וזאת צריכה להיות גם השאיפה כאן, ולא שישלמו את השוטר. אנחנו עם רשתות הביטחון והדאגה לבעלי צרכים מיוחדים - עדיין מאוד רחוקים מיישוב קהילתי וכך צריך להיות. המטרה היא לשמור על איכות השירות בחינוך ובבריאות, לא מבטלים תקנים או שירותים, רק מורידים טיפה את הסבסוד.

איל שריג: אחרי שיעבור התקציב, יהיה נכון לעשות דיון רגוע, עוד ברבע הראשון של השנה הקרובה של "יגור לאן" בהקשר לחוברת. אני לא אוהב את השימוש בביטוי "יישוב קהילתי" בדיון הזה. יגור השכילה לשים הגנות בחינוך ובבריאות, רשתות ביטחון וקרנות להגנת החלשים, ואני מקווה שנדע לשמור ולהגן עליהן.

אביהו קול: מסכים עם בועז ואיל, הגיע הזמן לדיון איזה קיבוץ או איזה ישוב אנחנו רוצים. חלפו 7 השנים הראשונות, לא להמשיך לרוץ סתם בהפרטה, אלא לעצור ולשאול "לאן". לדוגמה, לא תקין בעיני שבוטלה אחריות הקיבוץ לפרסום הודעת אבל בעיתון.

גבי קרדוש: התקשיתי לעקוב אחרי הדברים של רמי, אודי ובועז בלי מצגת מסודרת. הנושאים מורכבים צריך שיהיו נגישים לציבור. לא ברור לי עד כמה אישור התקציב דחוף, כי הוא חלק מדיון רחב יותר, אבל הוא צריך לכלול הנגשה יעילה יותר. לגבי מעלון, מדובר בנכות קשה, בעלות 50 אלף ש"ח וצריך להקל על מי שנוקם.

יעל שמשי: בעניין עבודת ילדים, אנחנו אנשים שומרי חוק ועבודת ילדים ביגור צריכה להיות במסגרת החוק. בעניין הפחתת סבסוד חנוך משלים, יש הורים שלא שולחים את הילדים לחינוך המשלים, ויש ילדים שלא הולכים לחינוך המשלים. המציאות היא של קבוצת ילדים גדלה והולכת שלא נמצאת שם. לא הוגן שהם משלמים על מערכת שהם לא חלק ממנה. מי שמתנגד להפחתת הסבסוד למערכת הזאת, מנציח את המיסוי הלא הוגן שלה עלינו.

איל שריג: בעניין המעלוניים - מדובר בפתרון חלופי להורדה לקומה קרקע, פתרון שמאפשר לאנשים להמשיך את חייהם בדירה בה הם חיים שנים רבות. יגור משלמת עד 50% שזה הרבה. יש ליגור קרן סיעוד וקרן עזרה הדדית והיא תמשיך לעזור. מצד שני, אנשים בעלי יכולת ראווי שישתתפו בהוצאה.

רמי פלג: עבדנו חצי שנה על התקציב שהוצג כאן. למדנו את חוברת השינוי, כדי לדעת איפה נדרשים שינויים ארגוניים, למשל בבריאות וברווחה, ואיפה נדרש תיקון בתקציב. הכול נמצא בחומר שהוגש לאסיפה. אם יש הסתייגות, היא יכולה לעלות להצבעה במסגרת ההצעה. הציבור לא יתבלבל וידע על מה הוא מצביע.

בועז אוחנה: תקציב יגור הוא לא חוק ההסדרים. מצביעים על שימושים בכסף, על שינויים ארגוניים צריך להצביע בנפרד.

2. הגדרה חדשה לתפקיד מרכז ועדת תכנון

רמי פלג: ההצעה המפורטת תגיע לקלפי. ישנו פיזור גדול

באחריות המנהל העסקי, תפקיד עמוס ומורכב מדי, מכדי שיוכל לתת מספיק תשומת לב לנושא התשתיות.

רמי פלג: התלבטנו בנושא הזה. המבנה התאגידי עם "אורות יגור" ו"ימי יגור" הופך אותו למורכב ולא הכרחי. עקרונית בכל תחום ותאגיד ישנו מי שאחראי על התשתיות. הנושא מטופל. מה שלא די מטופל זה הממשק של הבנייה הפרטית והציבורית עם התשתיות, כדי שלא יהיו טעויות, ולזה אנו מציעים את הפתרון שלהלן. הסיבה שזה מגיע לאסיפה, היא כי האסיפה בוחרת את רכז ועדת התכנון.

בועז אוחנה: תפקידים ציבוריים בוחרים באסיפה. אבל שינוי בהגדרות תפקיד והיקף משרד זה באחריות הנהלת קהילה.

מדי בנושא ניהול תשתיות ביגור, אבל גם בבנייה הציבורית ובעיקר הפרטית אין מישהו אחד שמטפל בפרוייקטים מההתחלה ועד הסוף. מרוב שיש גורמים מעורבים נגרם נזק. לכן צריך שיהיה גורם אחד הרואה גם את התשתיות וגם את הבנייה ואחראי על הכול, וזאת צריכה להיות האחריות של רכז/רכזת ועדת תכנון. ההגדרה מחדש של התפקיד מוסיפה לרכזת יום עבודה נוסף בשבוע, מיומיים לשלושה ימים בשבוע.

בועז אוחנה: זה לא עניין לאסיפה. אם כבר עלה נושא התשתיות. ביגור חסר היום תפקיד מנהל לתחום הגדול והיקר הזה, הכולל, בין היתר, הוצאת מכרזים ועבודה מול קבלנים. פעם זה היה באחריות ענף הבניין. היום זה



בית אחווה

עם בוא האביב מניפת הפורח והצומח, יתחברו יחדיו להרמוניה של חוויה. תודה לענף הנוי.



תמונת השער: פעילות שבועית של שיעור תנועה לילדי גן אורן עם מרטין פרליס. הפעם, שיעור עם מצנח. פעילות מהנה, משחררת, מצחיקה וכיפית. הילדים והצוות נהנים מאוד. ומרטין האלופה מנהלת את הכול בחיבה ואהבה. מצוות הגן.

דיווח ערוך ומקוצר

1. עבודת נוער

רמי עידכן, שבעקבות השיחה שהיתה עם ההורים, עלה נושא עבודת נוער ביחס לחוק ולסיווג החדש של הקיבוץ כמתחדש מבחינת ביטוח לאומי. עלו רעיונות לפתרון שייבדקו, החלטה סופית על הנושא תובא לוועד ההנהלה.

2. הגדרת תפקיד לוועדת בנים

בתחילת השנה, לבקשת מספר הורים, הוגדר תפקיד של אחראי צעירים, על מנת שתהיה להם כתובת. בעת הגדרת התפקיד עלו שאלות לגבי הצורך ומה כולל התפקיד. הוחלט לנסות ולראות האם התפקיד עונה לצורך. לאחר שרוני יובל נבחרה, התקיימו מספר פגישות ונעשה מיפוי צרכים. בפגישה של אודי ורמי עם צעירים והורים עלתה בקשה להקים ועדת בנים, כפי שהיה פעם, ולשלב בה בנים והורים, כדי לתקדם את הקשר עם הסקטור של הבנים. לנוכח זה הוגדר תפקיד הוועדה. בדיון שהתקיים על תפקיד הוועדה עלו ההתייחסויות הבאות: כרגע העיסוק העיקרי של הבנים הינו בנושא הדיור ביגור וקליטה עתידית. עלו השאלות: מה תפקיד הוועדה בקיבוץ מתחדש והאם ההגדרה תיתן מענה. האם המרכז צריך להיבחר בקלפי או באסיפה. הוחלט שהמרכז ייבחר על ידי ההנהלה ונציגי הציבור באסיפה. הוחלט לאשר את הגדרת התפקיד. גל שמעון (מש"א) תוציא קול קורא למרכז ולנציגי הציבור והמרכז יחליף את רוני בתפקידה.

3. הגדרת תפקיד לרכז תכנון ותיאום תשתיות

רקע - בתהליך הבנייה הפרטית כיום, יש הפרדה בין התכנון לתשתיות, וכל התהליך מול החבר לא נעשה באופן רציף על ידי ממלא תפקיד אחד מההתחלה ועד הסוף, מה שגורם לחוסר תיאום בין הגורמים השונים: החבר, תשתיות הקיבוץ והתכנון. מטרת הגדרת התפקיד היא לשלב בין התכנון, כפי שהיה עד היום, לבין תיאום התשתיות בבנייה הפרטית, כך שרכז התשתיות יוביל וירכז את כל השלבים, שבהם חבר בונה

באופן פרטי: משלב התכנון ועד סוף התהליך, כולל השבת השטח לקדמותו. חלק מהתשתיות כיום מתואגדות בתאגידים נפרדים, "מי יגור", "אורות יגור". חלק מהתשתיות נמצאות תחת הקהילה. אין הכוונה בהגדרה זו לניהול התשתיות או ריכוז על, אלא רק אחריות לתיאום בעת בנייה פרטית או ציבורית.

בדיון שהתקיים עלו ההתייחסויות הבאות: בעבר מנהל הבניין היה אחראי על תיאום זה, וגם אז התיאום היה לוקה. יש צורך באישור נוהל בנייה פרטית, כך שמרכז ועדת התכנון והחבר יבינו את כל הנדרש מתהליך הבנייה הפרטית: מי אחראי על מה, מה לגבי הסטת תשתיות ואחריות על השבה למצב קודם וכו'. מבחינה פרסונאלית, במידה ושני מעוניינת להמשיך בתפקיד, היא תמשיך עד סיום הקדנציה ואז כפי שקורה בכל סיום קדנציה, יצא קול קורא לתפקיד. היקף המשרה הועלה ל-60%. עלתה שאלה האם ההיקף מספיק. סוכם שנתנהל כך מספר חודשים ואז נראה. הוחלט פה אחד לאשר את הגדרת התפקיד ולהמליץ עליו לאסיפה.

3. נוהל שמירת חניות לבעלי תו נכה

רקע - כיום לכל מי שמציג לרכות ועדת תכנון תו נכה, משוריית חנייה, כאשר הקיבוץ צובע על חשבוננו את הכביש והחבר רוכש את השלט והעמוד. בעקבות פנייה אישית של חבר ללא תו נכה, עלו מספר שאלות: א. למה לא פועלים על פי חוקי המדינה, כאשר שיריון חנייה ניתן למי שיש תעודת נכה עם כסא גלגלים, ולא כל תעודת נכה מזכה בשיריון חנייה. ב. מה קורה כאשר מישהו מביא אישור מרופא ואין לו תעודת נכה. ג. לא ברור אם קיים נוהל לגבי נושא זה ונדרשת בדיקה. בהמשך הדיון שני (ועדת תכנון) ציינה שהיא עורכת מיפוי ומעוניינת לשריין חניות לנכים בחניות הציבוריות. הוחלט לבחון את הנושא בכללותו ולאחר מכן להביאו לדיון בהנהלת קהילה.

בית בר יהודה

נועה ברקן נבחרה לרכז את הפעילות של בית בר יהודה, לאחר שעניב רוזיאו ביקשה לסיים מיוזמתה את התפקיד.

תקציב 2025 ועדכון סעיפי החוברת

כאשר הקיבוץ היה שיתופי, העיקרון היה "תן כפי יכולתך וקבל על פי צרכיך", וכך כל החברים העבירו את משכורתם לקיבוץ והקיבוץ סיפק את הצרכים השונים (דיוור, מזון, חינוך, בריאות וכו') בקיבוץ מתחדש התמורה מעבודה עוברת לחבר, והחבר משלם מיסים עבור השירותים השונים ועבור הערבות ההדדית. בהרבה קיבוצים, שעברו שינוי אורחות חיים, לסיבסודים היה "פג תוקף": הסיבסוד הלך וירד עד שהסתיים (להוציא מרכיבים מסויימים בכוח אדם ובאחזקה).

העובדות

א. ממקורות תקציב של 44 מיליון, 8.3 מיליון הינם ממס איזון ומס קהילה (18%), כל השאר הינם מרווחים שונים של אמצעי הייצור של הקיבוץ. במילים אחרות, אנו מחלקים "רווחים" לחברים דרך השימושים בתקציב.

ב. ב-2018 לחברים היו לחברים בחשבונות ביגור 20 מיליון ש"ח כיום כ-80 מיליון ש"ח, כלומר מצבם הכלכלי האישי של החברים הוטב משמעותית.

ג. למימון שימושי תקציב קהילה אנו לוקחים הלוואות בסדר גודל של 6-8 מיליון ש"ח.

ד. ליגור מחכים אתגרים כלכליים משמעותיים:

- עלות שיוך הדירות - רכישת הקרקע עבור "הדירות הקטנות" והוצאות נוספות בגין השיוך, יכולה להגיע ל-60 משי"ח.

- עלות שיפוץ הדירות הקטנות - תהיה בסביבות 12 משי"ח.

- ההון העצמי הנזיל של הקיבוץ מבוסס כיום על כספי החברים, ואם מחר החברים רוצים להוציא את כספם ולהעביר לבנק, לקיבוץ אין הון נזיל לנהל את התזרים שלו, מצב אנומאלי, שאנו שוקדים על תוכנית רב שנתית לשנותו.

- הממ"דים - על פי תוכנית הצוות ואישור האסיפה.

- שינוי הסיווג - שינוי הסיווג והמיסוי בעקבותיו יביאו בהדרגה להקטנת המקורות שלנו בכמה וכמה מליוני שקלים. כמה בדיוק, נדע רק ב-2026. צריך להבין ש"סחטנו" את כל מה שניתן להביא מהעסקים, אלא אם נתחיל למכור נכסים, דבר שאני לא ממליץ עליו.

כלומר, ליגור יש אתגרים כלכליים גדולים רבים בהווה ובעתיד, ועליה להתחיל להקטין את הסיבסוד שהחבר מקבל עבור צרכי האישיים, כדי לפנות תקציבים עבור האתגרים האלה. כל זאת תוך כדי שמירה על רשתות הביטחון, כדי שחברים שיש להם צורך אמיתי יקבלו עזרה. כיום כולם נהנים מסבסוד בהיקף של מיליונים, גם אלה שמתפרנסים יפה או בעלי מקורות כספיים אחרים - והקיבוץ לוקח הלוואות כדי לממן את השוטף.

עדכונים שונים

1. מוסך קלנועיות

מתקיימת חשיבה כיצד לאזן את השירות.

2. סקר מגרש כדורגל

כיום מגרש הכדורגל משמש חוגים שונים. מתקיימת בדיקה באמצעות סקר, לגבי השימוש האופטימאלי במתקן.

3. תנועת הרכבים בין בתי הילדים

התקיים דיון בהנהלת הקהילה.

4. החזקת 2 דירות בעת מעבר דירה

החלטת הנהלת הקהילה:

א. החבר יחויב בתשלומים עבור שתי הדירות: ארנונה, מים, חשמל, תקשורת וכו' עד שיחזיר את המפתח לדירתו הישנה.

ב. החבר יחוייב בשכר דירה עבור הדירה הישנה, חודשיים מקבלת המפתח לדירה החדשה.

5. הטבת שכ"ד למילואימנים

הוחלט על הפסקת מתן ההטבה החל מ-1.1.2025.

6. מכתבים אנונימיים

אופן כתיבה אנונימית במדיות השונות ובתאי הדואר אינו מכבד את הכותב ואת מי שאמור לקרוא אותם. הדברים לעיתים קרובות לא נכונים ולא ענייניים ויוצרים אווירה עכורה.

מי שיש לו ביקורת מוזמן לבדוק את העובדות, ובעקבות זאת, לייצר ביקורת מדויקת בשמו. ביקורת כזאת תזכה להערכה ולא תפגע באווירה הקהילתית.

8. כתיבה פוגענית כלפי ממלאי תפקידים

התופעה גם מעליבה וגם פוגעת בקהילה בכך שהיא מחלישה את רצון החברים לקחת על עצמם אחריות ותפקידים. למי שיש ביקורת, שיפנה לבעלי התפקיד, כדי שהנושא יטופל.

מי שנתקל בכתיבה כזאת, ראוי שיעיר, גם אם לא הוא הנפגע.



ראשית, תודה לעינב רוזיאו על העברת השרביט של ריכוז התרבות. מאחלת לה בהצלחה בדרך החדשה. תודה על בניית צוות חנוכה טוב, חזק ויציב.

אירועי חנוכה:

את הנר הראשון הדליקו ילדי הגנים עם סבתות וסבים באירוע משותף עם "קפה בלוקונים" ב"בית בר יהודה", שכלל פעילות יצירה מגוונת בחומרים הקשורים לחנוכה.

הנר השלישי הודלק בחדר האוכל עם הסועדות והסועדים בארוחת שישי חגיגית לעיני משפחות רבות. תודה **לאריה רוזיאו** שהדליק ובירך על הנרות.

טקס החנוכה בחדר האוכל הוקדש לאנשים המאירים בקהילה שלנו בשנה מאתגרת זו. חשוב לציין את ריקוד כיתה ד' בהובלתן של מדריכות בית הילדים והכוריאוגרפיה של הילדות עצמן.

בסיום המרגש עלו על הבמה משפחות המילואימניקים וכוחות הביטחון להדלקת נרות לכבוד הגיבורים שלנו כאן בקהילה. תודה **לנטשה גורליק** שור על הארגון.

מרוץ הלפיד נדחה מסיבות שונות לינואר, במקומו הוקרן סרט שהכינה **שרי גולדברגר** וסיכם את מרוצי הלפיד בשנים האחרונות.

הדלקת הנר השמיני התקיימה במועדון בסדנת עששיות עם **איריס כרמי**. היה יצירתי, מהנה ומרגש.

שבוע מיוחד עם הרבה סופגניות, מטבעות שוקולד, ושמחה.



תודה **ליובל זך** על ההגברה והתאורה, לליטל ברקן וניר בלום על הובלת המקהלה והזמרים. למדריכות כיתה ד' על הובלת הריקוד **וליוליה איריס** על הסרטונים. תודה **לשרי גולדברגר** על סרטון מירוץ הלפיד. לילדי כיתות ב-ז' על השתתפות במקהלה ובריקודים.

תודה על תפאורה לארבל בן יעקב, איריס כרמי וליאור ברקן, **למיכל מלכין** על עיצוב הפרסום. תודה לדורון גרודמן, יובל עובדיה ונבו גולדשטיין על פירוק הבמה.

צוות חנוכה: **ארבל בן יעקב, אור ואיריס כרמי, אמוץ אשר, דנה אגמון, יוליה איריס וליאור ברקן**.

תודה לכולכם על העזרה, שיתוף הפעולה, התכנון וההובלה של החג.



מופע החורף



מופע החורף בסטודיו שלי הפך למסורת בשנים האחרונות. הילדים מחכים לו כבר מתחילת השנה! ביחד, במשותף, אנו בוחרים דמויות לריקודים, בונים ועושים בו זמנית יצירות וריקודים. השנה האחרונה הייתה מאתגרת. המצב הבטחוני אילץ אותנו לשאול שאלות קשות. האם לקיים את המופע? באיזו מסגרת? ליד מקלט? אולי עדיף להקליט ולשדר? למזלנו הוכרזה הפסקת אש. המופע התקרב, אנחנו כבר שלושה ימים לפני. ההתרגשות עולה. איזה גיבוש! שעות של חזרות רצופות. הילדים מתנתקים מהמסכים. הגדולים עוזרים לקטנים. הקטנים מתנהגים כמו גדולים. ערב המופע. הקהל נכנס, השחקנים כבר מחזיקים במיקרופונים. שיא ההתרגשות. הרקדנים והרקדניות מחכים ליד הבמה. שואו טיים!! השנה העלנו את הצגת "היער הקסום". סיפור שכתבה רות בארי על אחים שלא מפסיקים לריב ומוצאים את עצמם בתוך יער מלא דמויות ציוריות ומשימות מבלבלות. בדרך הם נתקלים בקשיים ותקלות ומבינים שרק ביחד יתגברו על הבעיות. מוסר ההשכל של הסיפור נאמר, נלמד, ונחוה בתקופת החזרות ובערב המופע - להיות נחמדים וסבלניים יותר, ולעזור זה לזה. הפנים קדימה, למופע הקיץ!!! נשמח לקבל רעיונות והצעות. ו.... ניפגש על הפרקט!

יאנה פוליאק גרודמן



אאון ושני לאון
אאפר אבקע לאון
אאא האשפחה
אאאאא אאא אאאאא



אאאא אאאאאא אאא
אאא אאא האשפחה
אאאאא אאאאא
אאאאא אאאא אאאאא



במשפחה, וקרן טנא מחליפה את שרה'לה. בהצלחה גדולה לקרן. אנחנו תקווה כי נחזור למסורת הטיולים החודשית בשנת 2025 בניצוחו של נתן טלמור, הטורח כל הזמן לחדש, לנסות ולהמציא עוד מקום בארץ שלא היינו. תודה גדולה לנתן על המאמץ והמסירות. מאחל לנו לטייל ללא סכנות ביטחוניות ועם הרבה חדווה בלב בשנה הקרובה!

אני מבקש בערב זה לומר תודה גדולה לדליה, הנוגעת בכל אחת ואחד מאיתנו בדרכה המיוחדת, חורזת וכותבת ברכות לימי הולדת ותמיד תמיד רוצה לתת עוד ועוד. ומיכל שמיר, העמלה לסדר, לארגן ולטפל בכל מי שצריך עזרה סיעודית זמנית או קבועה, מגיעה בשעות לא שעות לבדוק, להסתכל וגם להיפרד.

ואם אנו עוסקים בגמלאים, אז זה המקום להזמין אתכם לאגרטה, המנוהל באהבה גדולה על ידי ללה בעזרת לודמילה, הדואגות למקום נעים ומקצועי. הן מזמינות אתכם גם לבוא מדי פעם ליצור משהו, או סביב 10:00 לכוס קפה, פשוט כדי להיות יחד ולהיפגש.

לסיום, מקווה שערב זה יהפוך מסורת לגמלאי יגור. ערב אחד בשנה, בבית, לצאת, להיפגש, לדבר ולהמשיך הלאה - בריאים ושמחים.

תודה לכולכם, אולי אני לא אובייקטיבי, אך מאחל לכל מנהל צוות ראוי, חדור מטרה ונאמן, כפי שאני זכיתי לקבל - תודה לכם! תודה לכולם ושנדע בריאות חזקה ואיתנה. שנה טובה.



הערב התקיים בגן אירועים "כרמלה". הארוע כלל: ארוחת ערב קלה, ברכות ומופע של להקת "קולות שלובים בעמק". תודה לאבירים בירמן ולצוות המטבח על הכנת התקרובת.

דברי איל שריג

ביקשנו לערוך ערב, שבו אנשים יגיעו כדי להיפגש, לדבר וגם ליהנות. אני רוצה להגיד כמה מילים לגבי השנה שחלפה והשנה החדשה. השנה האחרונה - שנת מלחמה, שנה מורכבת מכל בחינה. גם ביגור פגע השכול ומיטב בנותינו ובנינו יצאו למילואים, מי יותר ומי פחות. אנחנו, צוות רווחה ובריאות, השתדלנו לעשות מה שראינו לנכון בתחומי הרווחה, החברה וכמובן הבריאות. אנחנו מסיימים את שבע השנים הראשונות של השינוי ביגור, מקיבוץ שיתופי לקיבוץ מופרט. כנציגי הציבור המבוגר ולא רק, הכנסנו מספר הגנות, כדי שלא יקרה שאדם כלשהו ביגור יחוה חסך רפואי, תזונתי וכלכלי. אנחנו מקווים שבדורות הבאים ידעו לשמור על המנגנונים הללו לרווחת כולנו.

מהשנה הקרובה יהיו פחות סבסוד בבריאות וברווחה, ואני מקווה שנעמוד בזה בכבוד.

בשנה הקרובה יחולו שינויים אצלנו בצוות, וזו הזדמנות להודות לשרה'לה טנא, שקיבלה אותי עם דליה ומיכל בזרועות פתוחות והולכת לצידי 13 שנה רצופות, האירה והעירה לי בחן ונחרצות. ידעה להיות שם עבורי בהתלבטויות אישיות ומקצועיות. שרה'לה בחרה לסיים בסוף החודש את עבודתה בבריאות: 7 שנים מזכירה במרפאה ו-17 שנים כמזכירה של הבריאות והרווחה. כמיטב המסורת הקיבוצית, הכול נשאר



אפיאל ואילן קינן
אצפרי ואירי קינן
אזל פאשפחה

אפולדג פאשפחה-פנכדיס פנינים
פן אפאדאן אגילי קינן



אדנה אפן ציון אוקסאמן
אדן ואלאמיס אוקן
אזל פאשפחה

אפולדג פאשפחה פנכדה חנה



יחידה במינה

עדי ליבנה-לוגר זכתה בפרס בתחרות הכתיבה של "פרויקט בן יהודה", שכללה שירים המתייחסים ליצירות ספרותיות עבריות.

טקס הענקת הפרס התקיים השבוע ב"בית אריאלה" בתל אביב.

פרויקט בן יהודה הוא מיזם התנדבותי העוסק ביצירת מהדורות אלקטרוניות של נכסי הספרות העברית, ובונה ספרייה דיגיטלית של יצירה עברית לסוגיה (פרוזה, שירה, מסות, מאמרים, עיון, תרגום ומילונים), אשר מוגשת לציבור באתר אינטרנט, חינם וללא פרסומות.

השנה לראשונה בתולדות הפרויקט, התקיימה מטעמו תחרות כתיבה. בחבר השופטים ישבו פרופ' חיים באר, פרופ' נורית גוברין, ד"ר עלמה כהן ורדי, ד"ר יהושע סמט שינברג, מוטי פוגל.

הדרישה מהכותבים היתה להגיש טקסטים המתייחסים ליצירות ספרות הזמינות לקריאה בפרויקט בן-יהודה, "ביאליק במאמרו על כינוס הרוח דיבר על הצורך ב'בריח-תיכון' שיאחד בין כותבים לאורך הדורות, מה שימנע כתיבת ספרות ללא שורשים, ספרות שהיא ענייה ודלה ואינה משגת כל גובה ואינה מגיעה לשום עומק. ברוח הזו אנו מבקשים לעודד יצירת ספרות עברית עכשווית, הרואה עצמה נדבך בשלשלת הדורות".

מה לך יחידה עדי לבנה

מה לך יחידה
שְׁמָצָאת עֲצָמָךְ בְּחֶשֶׁכָּה
מִכַּת יָרַח (או יָגוֹן)
מְטִילָה קִבְיָה בְּמִשְׁחָךְ
סְלֵמוֹת וְחִבְלִים
גּוֹלְשֶׁת בְּעֵלִיּוֹת הַלֵּב?
כְּמוֹ חֲמִנִית צְהוּבָת רֹאשׁ
הַפְּנִי פְּנִיךְ אֶל הָאֵז.
מתוך נימוקי השופטים:

"זהו שיר קצר מאוד, תמציתי, כתוב לעילא וחודר לב שכתבה אם, שבנה



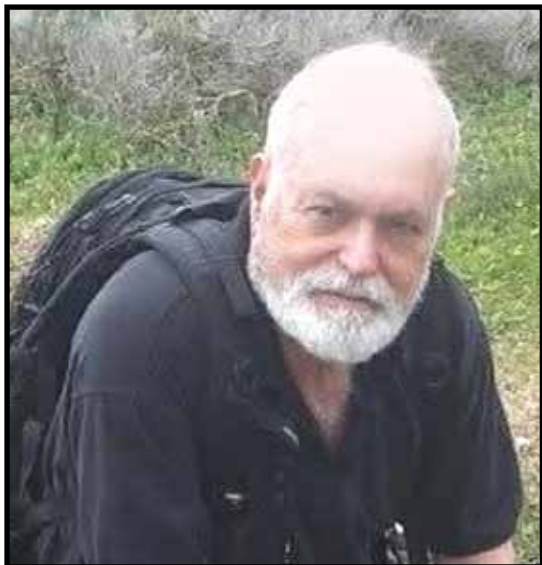
נפל בקרבות בעזה. כותרת השיר לקוחה משירו של שלמה אבן גבירול ובשיר רמיזה מעודנת נוספת לשיר הימי-בינימי.... בשימוש הכפול של אבן גבירול במלה "יגון". שתי הרמיזות האלה, האחת מובהקת והשנייה מעודנת, עם המבנה של שאלה המופנית אל הנפש, בונות את ההקשר של השיר החדש אל היצירה הישנה... במרחב הדמיוני שבין ייסורי הנפש לשלוות הכתיבה ראינו אוקיינוס עמוק של עצב, תבונה וכוח, ועל אלה, ועל יפי המילים, מצאנו את היצירה ראויה לפרס".

השיר המקורי (קטע)

מה לך יחידה, תִּשְׁבִּי / דוֹמָם כְּמֶלֶךְ בְּשָׁבִי. כְּנִפִּי רִנָּנִים תִּאֲסָפִי / וְכִנְף יְגוֹנִים תִּסְחָבִי? כְּמָה לְבָבְךָ יֵאָבֵל / כְּמָה דְּמָעוֹת תִּשְׁאָבִי. דְּבִקָּתְךָ בִּיגוֹן עַד אֲשֶׁר / קָבַר בְּתוֹכוֹ תִּחְצָבִי. דְּמִי, יִחִידָתִי, לֹאֵל / דְּמִי וְאֵל תִּעְצָבִי. עֲמָדִי נֹצֵפִי עַד אֲשֶׁר / יִשְׁקִיף וְיִרְאָ יוֹשְׁבִי!

עדי ליבנה-לוגר: היה מכובד ומרגש ובעיקר לא מובן מאליו. נשלחו למעלה מ-500 יצירות וחבר השופטים היה אושיות ספרות ושירה, כך שזו גאוה גדולה. יפה שהשיפוט היה אנונימי, כך שהשופטים לא ידעו מי כתב מה ויכלו לשפוט באובייקטיביות את היצירות.

זאביק לב - לזכרו



זאבי נולד ב-1945 לחוה ויעקב לב, יחד עם בני השנתון הגדול ביגור, לאחר מלחמת העולם השנייה.

הוא גדל והתחנך ביגור למרגלות הכרמל למשפחה אוהבת, בן שני אחרי הבכור רפי ואחרי הצעיר מיכיל. בגיל 14 התייתם זאבי בפתאומיות מאביו. תמיד ציין כי בזכות אבא גדל להיות ילד ואדם סקרן. בעצב היה אומר גם כמה חסרים לו זכרונות ממנו.

אחיו הבכור רפי לצד אמא ליוו אותו מכאן והלאה. רפי היה מושא הערצתו והשראה לבחירותיו בעתיד. יחד עם מיכיל, אחיו הצעיר, הפכו לשלישייה הדוקה וקשורה מאוד זה בזה.

בתקופת התיכון ידע כבר שיום אחד יעסוק במחקר. נפלאות המדעים משכו אותו.

על השידה, ליד מיטתו, נותרו ספרים אחדים, ביניהם הספר שהפגיש אותו לפני 65 שנה עם תורת היחסות הכללית של איינשטיין.

לאחר התיכון, עם הגיוס לצבא, רפי אחיו היה כבר טייס קרב, האם חוה דאגה אך קיבלה ובירכה את הבחירה של כל אחד מבניה. זאבי רצה להתחשב בה, הבטיח שלא יתגייס לטייס ובהומור גם לא לצוללות. לבסוף שירת בסיירת מטכ"ל. עד היום לא ידוע לנו לנו מה עשה, אך משם יצא עם חברים נפלאים לכל החיים.

אחרי הצבא חזר זאבי הביתה לכותנה, ואחר כך החל ללמוד BA בכימיה, המשיך לתואר שני ולדוקטורט בביוכימיה בטכניון, בשילוב עם הוראה בבית הספר התיכון ביגור.

בדרך פרצה מלחמת יום הכיפורים, כבר ביומה הראשון רפי נהרג, מטוסו הופל בשמי רמת הגולן. החיים השתנו באחת. העצב, השכול והדאגה אפפו את המשפחה מכאן ולתמיד. הוא המשיך בקשר אוהב ותומך עם ילדיו של רפי.

עוד לפני מלחמת יום הכיפורים נישאנו, וכך החל המסע המשותף שלנו שנמשך עד היום במשך 55 שנה. רציתי מאוד, אך לא יכולתי לדעת שאני זוכה בשותף ממש, עזר כנגד, הראשון לעצה, מי שהציל אותי ממצבים של "פתיל קצר", ותמך בעת החלטות קשות, והכי הכי עם הומור נהדר, בלי שמץ של ציניות. מי שאפשר לבטוח בו לגמרי, להיות איתו במחלוקת, לכעוס ולהתלהב עד השמיים.

זאבי שכזה, עם תבונה של הלב, הראש והנשמה. ככה פרק ועוד פרק הקשר השביח יותר ויותר ועוד עם הולדת בתנו כרמל ואחר כך בנו יריב.

מה שאהבתי ואוהב בזאבי שבכל מצב יש מוצא, שתמיד היו עוד אפשרויות ועוד דרכים.

אהבתו לכרמל וליריב, הילד שבן, הדמיון, היצירתיות, הצחוקים והמשחקים לא כהו ולא דהו. כשהגיעו הנכדים נוסף נדבך כה מקסים ומשמח והסתבר שזאבי הוא אולי "גגנת מבוזבזת".

זאבי המשיך באקדמיה. נסענו עם כרמל לפוסט-דוקטורט בטכניון קליפורניה, וחזרה לטכניון בחיפה. חוקר ומרצה לסטודנטים ומנחה דוקטורנטים. בהם שעשו חייל באקדמיה וביניהם ששמרו עימו קשר חם עד היום, בזכות ההנחייה האיכותית, היחס והאנושיות.

קבוצת ידידים נוספת וחשובה כל-כך לזאבי (ולא ארחיב כאן), היא קבוצת המטיילים שנפגשת עד היום.

יגור הייתה חשובה לזאבי, הקשרים, יחסי הציבור, במיוחד האיוון בין הפרט לכלל. מדי פעם כתב גם ליומן בתחומים האלה. לפני שנים היה ממייסדי וכותבי דף ההומור ליומן שנקרא "בומרנג". באמצעותו גם השתנו דברים ביחס לפרט ובהם: התקנת תאי דואר אישיים, חדר המתנה בקופת הבית, סדרי התורים במרפאה, הקמת האתר של יגור וכללי האתיקה למשתמשים. החברות ביגור, השייכות לקיבוץ הייתה עבורו יסוד ערכי חשוב.

עם סיום העבודה בטכניון חלם זאבי לכתוב וליצור עבור כל אחד דרך שקושרת בין היוםיומים והמציאות לבין מה שקורה באקדמיה. הוא אסף חומר, כתב פרקים אחדים ולא זכה להמשיך ולסיים.

זאבי אהובי, הדרך איתך ולצייד הייתה כה יפה, ואין בילתה. כולך איתי, חכה לי לימים יבואו...

ואיתי בכל הנאמר ילדינו, נכדינו וכל המשפחה מירה ומשפחת לב

זאביק אחי היקר, הפרידה ממך כל כך פתאומית קשה וכואבת לכולנו, וכל כך רצינו להגיד לך עוד כמה דברים שהרגשנו כלפיך... בחרתי להתחיל בדבריו של מיקי רהב, חברך ובן כיתתך שכה היטיב לבטא: "זאביק נפרד מאיתנו והמריא לחבורת הצדיקים הגמורים שם למעלה, עם חיוכו התמידי, שנינותו וחוכמתו עד אין קץ. אם כל אדם הוא עולם ומלואו, זאביק היה היקום כולו".

התברכת בכישרונות רבים שהביאו אותך להצטיין בלימודים בבית הספר, בכתבה מלאת חן והומור, בציור קצת פחות (בשונה מאמא ושני אחיך שנחנו בכישרון זה) אני זוכר שאמא הייתה אומרת שערבי ההורים עליך, על רפי ועליי בבית הספר היו קצרים כי אומרים לה רק דברים טובים...

כאשר התגייסת, רפי היה כבר טייס בחיל אוויר, אתה דאגת לאמא שחששה מעוד בן טייס ולמרות שקיבלת זימון לקורס טייס אמרת לה בהומור האופייני לך שתוותר ותלך לצוללות, ובסוף הלכת לסיירת מטכ"ל. לה לא היה שום מושג מה קורה שם, אבל לפחות זה היה על הקרקע... באחד המבצעים העלומים קיבלת את עיטור המופת עם חבריך ולא סיפרת עליו כלום, גם אחרי שכבר יצאו ספרים על היחידה.

איבדנו את אבא כילדים ואת רפי במלחמת יום כיפור ומירה ואתה ידעתם לתמוך ולהיות עם אמא, חיה'לה ומשפחתה בימים קשים ולהבדיל בשמחות.

המשכת והגשמת את חלומך להיות מדען וחוקר עד לתואר הדוקטור בטכניון ושם המשכת במחקר בנושאי הנדסה גנטית במעבדתך, ואני הוקסמתי ורותקתי לשמוע את הסברך. היית איש אשכולות, למדת וידעת אין ספור נושאים ותמיד אהבנו להיפגש ולדבר על הכול.

הגשמת את חלומך לטפס על פסגות הרים ברחבי העולם עם חבריך מיגור ומהיחידה וליהנות בחברתם מנופים מדהימים, ומהמקומיים שאירחו אתכם. (מודה שלא הסכמנו עם דעתי שעדיף לעשות סקי במורדות הרים אלה במקום לטפס...) וכמובן נזכור את אהבתך לטיולים על הכרמל לעוספיא, נחל יגור ולכתר שהתחלנו אנחנו שלושת האחים, והמשכת עם ילדיך, אחייניך ונכדיך.

היית בן זוג אוהב ואהוב למירה, אבא מדהים לכרמל ויריב ואח"כ סבא לנכדיך דרור ומרון שהיו מחכים לימים אתך ביגור או בטבעון, דוד נערץ לילדיו של רפי ושלי שאהבו אותך ושהצלחת ליצור עימם קשר קסום דרך האיש, היצירות והדמיון, הידע, העניין, חוש ההומור והטוב שבך.

לפני כשבועיים עלינו לבית העלמין הזה ביגור לקברי הורינו ורפי, ואמרת לי בהתבטאות לא אופיינית לך: "כאשר תגיע העת ארצה לפגוש אותם למעלה ולדבר עימם". וזה קרה מהר מדי...

נשמור את הזכרונות היפים, את הקשרים החמים ונמשיך ללכת לאורך ובהשראתך.

אני רוצה להודות בשם המשפחה לכל מי שבאו לכבד את זאביק ולנחם את המשפחה.

בגעגועים ובאהבה רבה, מיקי לב ובני משפחתו



דוד זאביק שלי -

למרות המרחק הרב אני רוצה להרגיש קרוב אליך היום.

קשה למצוא את המילים ולצער אין לי את היכולת שלך להתבטא עם מילים מלאות מחשבה, רגישות, עמוקות ומדויקות. אני אתגעגע לשיחות הטלפון שלנו ולחיבוק המאופק והזהיר שהיית נותן לי, כשהיינו מתראים ושתמיד הרגשתי דרכו את אהבתך. אתגעגע לחוכמה שלך והענווה שלך.

אתגעגע לעיניים הטובות שלך שדומות כל כך לעיניים של אבא שלך, ולעיניים של אבא שלי, ולעיניים של הבן שלי. את טיול השורשים לדנציג כבר לא נעשה, לא נחלוק יותר את צילומי הטבע שלנו ששימחו אותנו כל כך ולא נשב שוב לכוס תה גרניום מהגינה שלך (שלמרות שלא ממש אהבתי את הטעם, אהבתי לשותות אותו ביחד בסלון שלכם). אני מודה על שהיה לי דוד שכמוך. על כל מה שנתת לי והשקעת בי.

השארית את חותמך בעולם וחשוב מזה, בסובבים אותך.

וגם דני וזואי שראו אותך כל כך מעט בחייהם, תמיד הרגישו ואמרו שאתה מיוחד במינו.

תחסר לי מאוד מאוד אבל אתה איתי ובנשמתי לנצח. והלב שלי עכשיו כל כך כואב.

אחד ויחיד אתה. אני אוהבת אותך.

משתתפת בצערך משפחה יקרה.

יעל לב (אחיינית, בתם של רפי וחיה)



תודה לרבים רבים ביגור, ומכל תחנות חייו של זאביק שבאו לכבד את זכרו, להשתתף ולנחם.

תודה לצילה במזכירות יגור

תודה לקרן אוחנה ועדת אבלות שליוותה אותנו לפרטי פרטים במסירות רבה, ולכל מי שעזר והושיט יד.

פגישה שכזאת

ליום העלייה על הקרקע, ליום השנה ליום טהרלב ולפרשת השבוע "ויחי" גדי רביב

השבוע צוינו ביגור יום העלייה על הקרקע (י' בטבת) ויום השנה ליום טהרלב (ו' בטבת). בצירוף מקרים נפל יום השנה של יורם טהרלב על הפרשה היחידה בתורה שממש הקדיש לה שיר, "בן פורת יוסף", לחן: מוני אמריליו, ביצוע יהורם גאון. להבדיל משירים אחרים שהתייחסו לגיבורים ולסיפורים תנ"כיים, כמו "מלאך מסולם יעקב", "על כפיו יביא", "בוא משה רבנו", "יעלה ויבוא", "משה משה", שעשו שימוש יצירתי ו"דרשו" את הטקסט, כלומר קישרו את המקור המקראי למציאות אחרת, כאן לוקח טהרלב את הסיפור המקראי כמות שהוא ופשוט מספר אותו דרך הפזמון.

בפרשת "ויחי" אוסף יעקב את בניו סביב מיטתו ונפרד מהם אחד אחד. לשלושת בניו הראשונים, ראובן, לוי ושמעון, אין לו שום דבר טוב להגיד, אבל את כל השאר הוא מברך. הברכות בשפה קשה לעיתים, ובכל זאת נכנסו מהן כמה ביטויים לשפה העברית. "גור אריה יהודה" ו"חכלילי עיניים" (ליהודה), "חמור גרם" (ביטוי חיובי! ליששכר), "גד גדוד יגודנו" (לגד), "בן פורת יוסף" - ליוסף.

בשיר מתייחס טהרלב בעקבות המקור לכל בני יעקב, אחד אחד לפי הסדר. למרות שבפרשה יהודה זוכה לברכה ארוכה, גדולה והיסטורית, הוא זה שהופך לבכיר האחים והשבטים, ושעל שמו אנו נקראים יהודים, בשיר זוכה דווקא יוסף לכבוד גדול, ויהודה מקבל בסך הכול שתי שורות, כמו זבולון, למשל. להלן הבית הראשון, והפזמון.

ראובן, ראובן, בכורי אתה, הבן / למה יצועי חיללת, ראובן?

הוי שמעון, הוי לוי, מה ברכה לכם אביא? כלי חמס אתם הבאתם אל נווי!

פזמון: אבל בן פורת יוסף! יבורך ברכות שמיים, יבורך יוסף.

בניגוד להתייחסות הקלילה, שלא לומר השטחית, בפזמון, למעמד ברכת יעקב, בספרו על פרשות השבוע, "שמחת התורה", טהרלב דווקא מוצא בו משמעות עמוקה, יעקב נושא עיניו לעתיד. את ברכתו הוא פותח במילים "הָאֶסְפוּ וְאֶגִּידָה לָכֶם אֶת אֲשֶׁר יִקְרָא אֶתְכֶם בְּאַחֲרֵית הַיָּמִים". בדור שבו גדלתי אני נאמר תמיד, "פנינו לעתיד". ושרנו: "לא כלום אתמול מחר הכול". הרעיון היהודי הוא הפוך, פניך תמיד אל העבר. ואכן, בעברית, המלה "לפני", אומרת שמה שאני רואה לפני זה רק מה שהיה לפני. ולכן כל כך מרבים היהודים להתווכח על העבר.

יש שמץ ביקורת, אוהבת אמנם, בהתייחסות של יורם טהרלב ליגור של "הדור שבו גדלתי אני", ומי יתן שנצליח לשלב ולארוג יחד את הניגון (העתיק של יגור) עם הסימון, ואת החיוך (היגורי והטהרלבי לדורתיו) עם השיוך.



ביום שישי, י' בטבת, 10.1 תתקיים בחדר האוכל
ארוחת צהריים חגיגית בטעם של פעם עם בירה ויין
כולם מזמנים משעה 11:30 עד 13:45