

18.12.25

טיוטת תקציב 2026

מצ"ב – טבלת אקסל המשקפת את השינוי לבית אב ע"פ חישוב בהערכה לפרט וכן את הסבסודים שעדיין ממשיכים להיות.

לאחר האסיפה הראשונה הוגשו הסתייגויות, ראו פרוטוקול ועד שפורסם לפירוט:
א. הקטנה של 25 ₪ במס הקהילה לחבר ליחיד לחודש.

ב. הגדרת 1.5 מ' ₪ כסעיף בינוי כללי ולא דווקא צבוע לתיקוני ליקויים בשכונת הבאר והמשתלה, לאחר אישור התקציב, יתקיימו דיונים לשימוש בתקציב.
ניתן לומר בהכללה כי תקציב המשק השוטף יציב ויש עמידה מלאה ביעדים.

עם זאת אנו מתמודדים עם בעיה מהותית שנוצרה בשינוי הסיווג של המשק (משיתופי למתחדש) והמשמעויות הכספיות בעקבות שינוי זה, עקב החלטת ממשלה מ-2016, בתחום המיסוי והביטוח הלאומי.

נושא זה לא בא לנו בהפתעה ולמעשה נידון בהרחבה באסיפות על תוכניות המשק ובהנהלות השונות גם בשנתיים הקודמות, נעשו צעדים רבים לקראת שינוי הסיווג, אך הם לא היו מספקים (חלק גדול מהצעות התאמת התקציב למציאות החדשה לא זכה לתמיכה ציבורית ולא נכלל בתקציב בפועל).

האירוע פוגע בנו בשלושה ממדי זמן:

- בפועל הבעיה חלה בשוטף על שנת 2025 ויצרה גרעון משמעותי בתקציב 2025, של כ-10 מ' ₪ שאנו נדרשים להחזיר בשנים הקרובות.
- עתידית מעתה ואילך קדימה בשנים הבאות (השפעה קדימה בהיקף 15 מיליון ש"ח מידי שנה).
- סגירת שומות עבר מספר שנים אחורה (איום משמעותי שהיקפו ותוצאותיו אינם ברורים).

כעת מוטל עלינו לעשות התאמות משמעותיות בתקציב המשק ולהתאים את השימושים שלנו למקורות שהצטמצמו.

חשוב לנו לומר כי למרות הצעדים שיבוצעו, אין פגיעה בפנסיה או בצרכים המיוחדים כולל תק"ה, הערבות ההדדית הינה נר לרגלנו ולכן במידה ובמקרים בהם יהיו בתי אב שיפגעו מהשינויים ויהיו זכאים לרשתות בטחון, (רשת חינוך, רשת בריאות ורשת ביטחון כללית) הם יקבלו זאת בהתאם לקריטריונים שנקבעו.

באותה נשימה עלינו לחדד ולהזכיר כי חלפו שמונה שנים מאז שונו אורחות החיים בקיבוץ ולמרות שהמיסוי הצטמצם מאוד, שירותים רבים במשק נותרו ברמת סבסוד גבוהה מאוד וגם בתוכנית זו עדיין מתקיימים וכעת נכפה עלינו לצמצם בהדרגה את

הסבסוד בתחומי החיים השונים ולהעביר חלק נוסף לאחריות החברים לתשלום וכאמור, עדיין תחומים רבים נשארים מסובסדים.

פרוט השינויים הכספיים, קיטון במקורות \ שינויי מיסוי וביטוח לאומי:

- מס הכנסה- אובדן החזרים בהיקף של כ-12 מיליון ש"ח לשנה.
- ביטוח לאומי- הגדלת תשלומים בהיקף של כ-3 מיליון ש"ח לשנה.
- העברות מתאגידים- צמצום העברה בכ-1 מיליון ש"ח השנה.

איזון התקציב בשינוי השימושים:

- (1) השקעות- צמצום היקף השקעות בניה חדשה מ 11.5 מיליון ש"ח ל-4.5 מיליון ש"ח. (3 מיליון ש"ח השלמת תשתיות לשכונת הבריכה, 1.5 מיליון ש"ח יהיה כמסגרת לתחום הבניה ולאחר סיום הרבעון מאישור התקציב נדון בשימוש בתקציב זה).
- (2) השקעות שוטפות – השקעות שבר בלבד בשנת 2026, 2 מיליון ש"ח צמצום.
- (3) השקעות פיתוח – צמצום בכ-1.5 מיליון ש"ח.
- (4) חינוך - צמצום בתקציבי החינוך בכ-1.25 מיליון ש"ח (באחריות מנהלי החינוך והנהלת חינוך לגבש תוכנית קיצוץ בפרמטרים השונים – כ"א, פעילויות, סבסודים, חוגים וכו') – עדיין בדיונים.
- (5) בריאות: צמצום בתקציבי הבריאות בכ-1.2 מיליון ש"ח.
 - א. חלוקת אחריות בין הקיבוץ והחבר על תשלומי ביטוחי בריאות 50%.
 - ב. שינויי כ"א.
 - ג. מעלונים – השתתפות 50% של החבר (תוך מימוש החזרי קופ"ח).
 - ד. ביטול נסיעות הבריאות.
 - ה. יוסי אמבולנס – יטול או השתתף התשלום על החבר, מוצע להעלות לקלפי.
- (6) חינוך מיוחד, מרכז למידה ואיבחונים – תשלום מלא של ההורים עבור השירות – 600 אש"ח צמצום. (הערה – ראינו שסיבסוד חלק מהשירותים לא הביא למיצוי זכויות מקופת החולים).
- (7) וועדת ייעוץ – הקטנת ההשתתפות בחצי – 120 אש"ח צמצום. (פסיכולוגיה- הקיבוץ ישתתף בעלות של 50 ש"ח למפגש (עד 2500 ש"ח סה"כ) למי שטרם קיבל מימון בעבר.

8) בנין – העברת האחריות על תחזוקת דירות הקבע לחברים, 1.5 מיליון ש"ח צמצום. (בתקציב המעודכן התווספו 400 אש"ח לנושא האיטומים בלבד).

9) שינויים בענפים ופעילויות אחרות- צמצום לכ – 1 מיליון ₪:

א. ביטול סוכנות הדואר והשארית שירות של קבלת דואר בלבד – 70 אש"ח.

ב. בריכה – הורדת סבסוד מ 500 אש"ח ל 250 אש"ח, כאשר ההפחתה תמומן ע"י מנויים וכרטיסיות לכולם.

ג. ועדת ייעוץ – קיצוץ ההחזרים ב 50% - הפחתה של 120 אש"ח.

ד. ספריה – צמצום 30 אש"ח.

ה. תקשורת פנים – ביטול הדפסת היומן (מי שירצה מודפס, יוכל לקבל תמורת תשלום). מוערך כ 30 אש"ח.

ו. ארנונה – בגין התייעלות – לא ברור כמה ייחסך.

ז. מיסי תנועה – 150 אש"ח.

ועוד שינויים שיפורטו באסיפה, או שיתהוו במהלך השנה.

10) החזר הלוואות- גידול של כ-2 מיליון ש"ח לשנה למשך 5 שנים (גרעון 2025 בעקבות שינוי הסיווג).

11) סעיף בלתי צפוי – הפחתה 1.3 מ' ל 800 אש"ח.

12) רשתות בטחון-ממשיך כפי שהיה בהחלטות תקציב 2025:

א. רשת בטחון לבריאות – בית אב שהוצאות הבריאות שלו (הנכללות

בהגדרה לרשת) עולות על 20% מההכנסה הפנויה זכאי לרשת ביטחון

ב. עדכון רשת ביטחון לתרופות - מעל 400 ש"ח לחודש לזוג / 200 ש"ח לחודש ליחיד

ג. רשת בטחון לחינוך – בית אב שהוצאות החינוך שלו (הנכללות בהגדרה

לרשת) עולות על 30% מההכנסה הפנויה, זכאי לרשת בטחון.

13) המשך החלטות מתקציב 2025:

בריאות :

א. ביטוח שיניים - הביטוח יעמוד על 75 ש"ח לחבר לחודש, השתתפות

עצמית בטיפול תעודכן ל-25% מעלות הטיפול.

ב. מכשירי שמיעה- לא יינתן סבסוד מהקיבוץ (המושלם מספק מכשירים

באיכות טובה ללא עלות נוספת).

ג. משקפיים- בשנת 2025 סבסוד של עד 2,000 ש"ח (משתנה בשנת 2026 ל-

1000 ₪) לחבר למשך 3 שנים, לפי סוג המשקפיים.

ד. קלנועיות- עברו לבעלות פרטית של החברים. הביטוח הפנימי בוטל.

ה. הרחבת פתחים בדירות - החבר ישתתף במחצית מעלות השיפוץ לפי הצעת מחיר מהבניין.

14. ממ"דים – ניתן יהיה לדון לאחר אישור התקציב בשימוש בסעיף 1.5 מיליון ₪ שבטיוטה מוצע כסעיף כללי לבינוי.

אנו עמלים כל העת על מנת להציג תקציב מאוזן ואחראי, ובטוחים כי ניתן להוביל את המשק לאיזון כלכלי תוך פגיעה מינימאלית ברמת החיים.

בברכה,

רמי בשם ההנהלות.