



קיבוץ יגור דוחות כספיים לשנת 2024

ברית פיקוח • MBT
רואי חשבון

יש אנשים
מאחורי המספרים

Praxity
MEMBER
GLOBAL ALLIANCE OF
INDEPENDENT FIRMS

נושאי המצגת

מבנה אחזקות



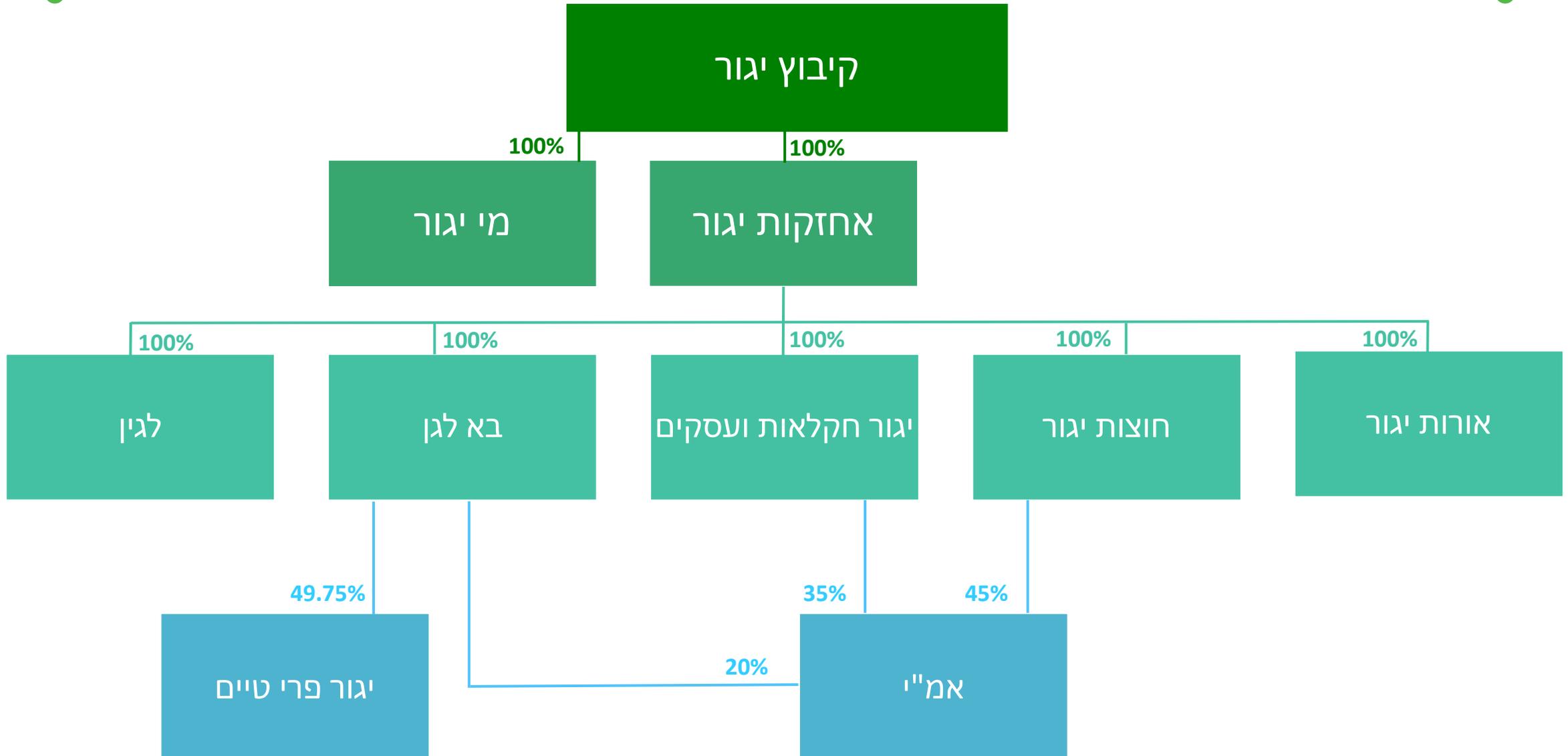
דוחות כספיים



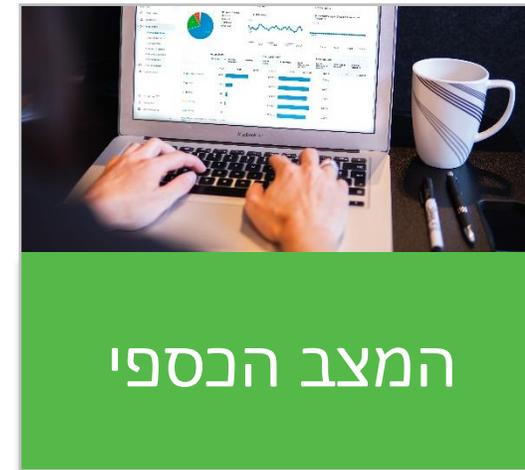
דוחות נוספים



מבנה אחזקות



דוחות כספיים





דוחות על המצב הכספי

דוחות על המצב הכספי (באלפי ש"ח)



%	31/12/23	%	31/12/24
20.0	99,296	16.9	83,851
42.9	212,938	44.4	219,862
3.8	18,948	3.4	16,954
33.3	165,387	35.3	174,741
100	496,569	100	495,408
18.6	92,245	22.7	112,356
4.9	24,136	3.9	19,412
0.3	1,289	0.2	1,235
0.0	---	3.8	19,020
76.3	378,899	69.3	343,385
100	496,569	100	495,408

- +** נכסים שוטפים
 - +** תאגידים מוחזקים
 - +** נכסים לא שוטפים
 - +** רכוש קבוע ואחר
- סה"כ נכסים**

- +** התחייבויות שוטפות
 - +** הלוואות לזמן ארוך
 - התח. לפ. פיטורין
 - גרעון אקטוארי
 - +** הון עצמי
- סה"כ הון והתחייבויות**



31/12/23	31/12/24	
2,400	2,934	מזומנים ושווי מזומנים
69,782	64,734	ארגון קניות בחשבון שוטף
72,182	67,668	סה"כ נכסים פיננסיים
7,191	7,739	לקוחות
13,396	---	האוצר מס הכנסה
2,589	3,740	חייבים ויתרות חובה
266	874	ועד מקומי יגור
1,292	1,137	מלאי
2,380	2,693	תאגידיים מוחזקים
99,296	83,851	

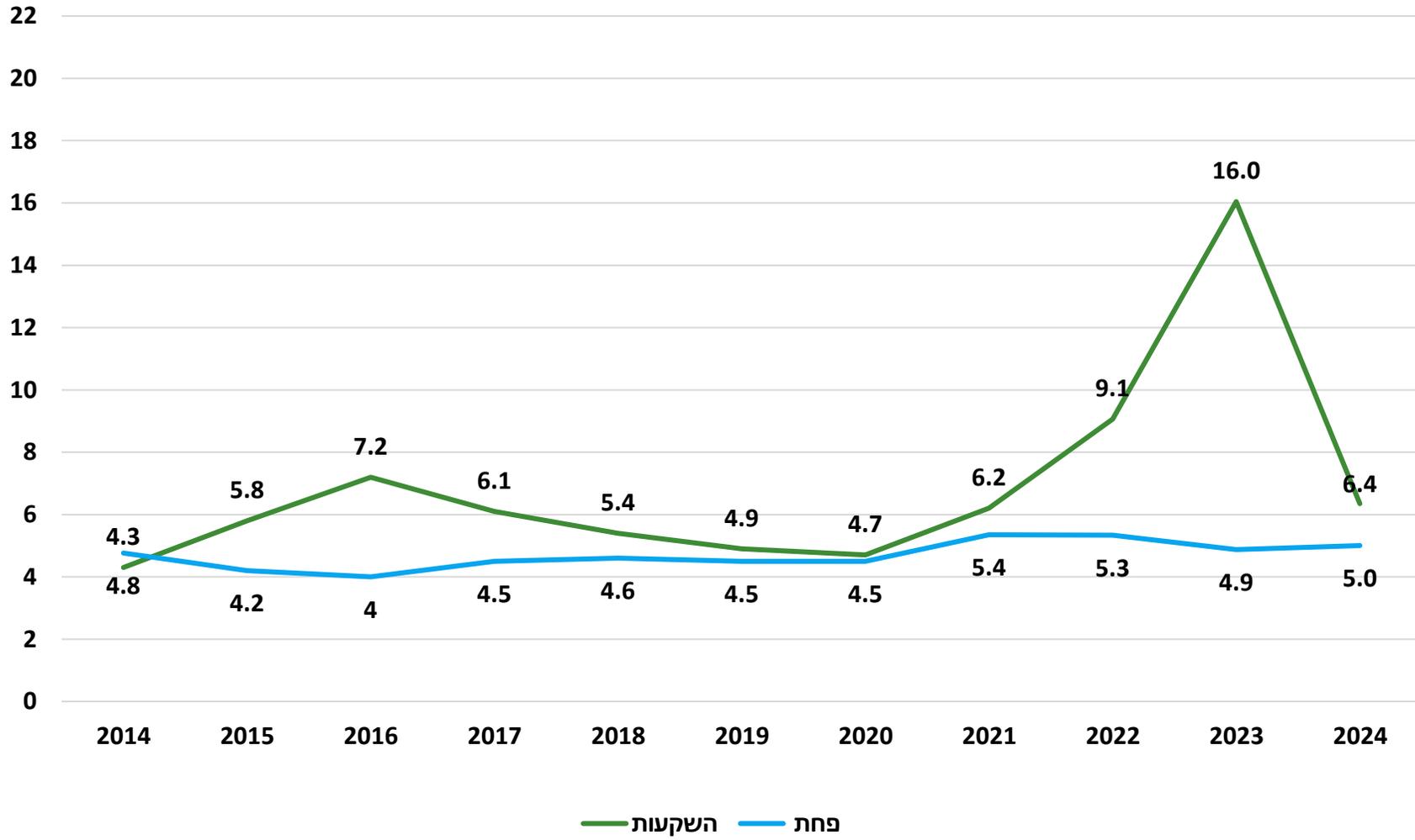


31.12.23	רווח השנה	פדיון שטרי הון	חלוקת רווחים	קן הפרשי תרגום	31.12.24
211,220	16,155	(10,000)	(186)	873	218,062
2,502	386	---	(500)	---	2,388
(984)	196	---	---	---	(788)
200	---	---	---	---	200
212,938	16,737	(10,000)	(686)	873	219,862

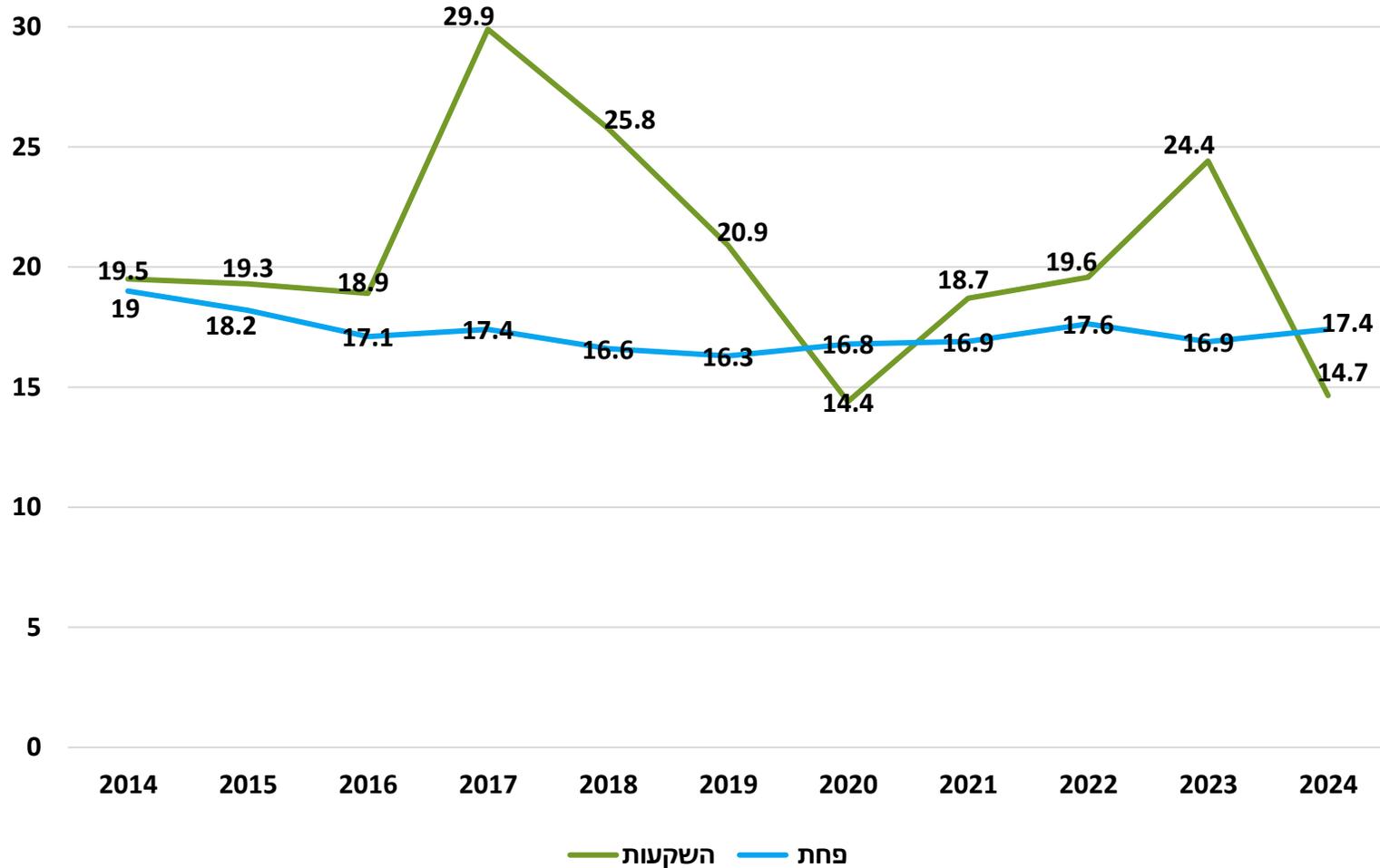
אחזקות יגור אגש"ח בע"מ
 מי יגור אגש"ח בע"מ
 רווח שטרם מומש - אורות יגור
 שטר הון בא לגן
סה"כ



<u>31/12/23</u>	<u>31/12/24</u>	
7,408	7,408	השתתפויות
4,840	2,700	הלוואות ושטרי הון לחוצות ולאורות
4,941	5,017	הלוואות לחברים
1,429	1,499	נכסים ביולוגיים
107	107	ני"ע בלתי סחירים
223	223	קרנות השתלמות
<u>18,948</u>	<u>16,954</u>	



צרכני
 מאוחד

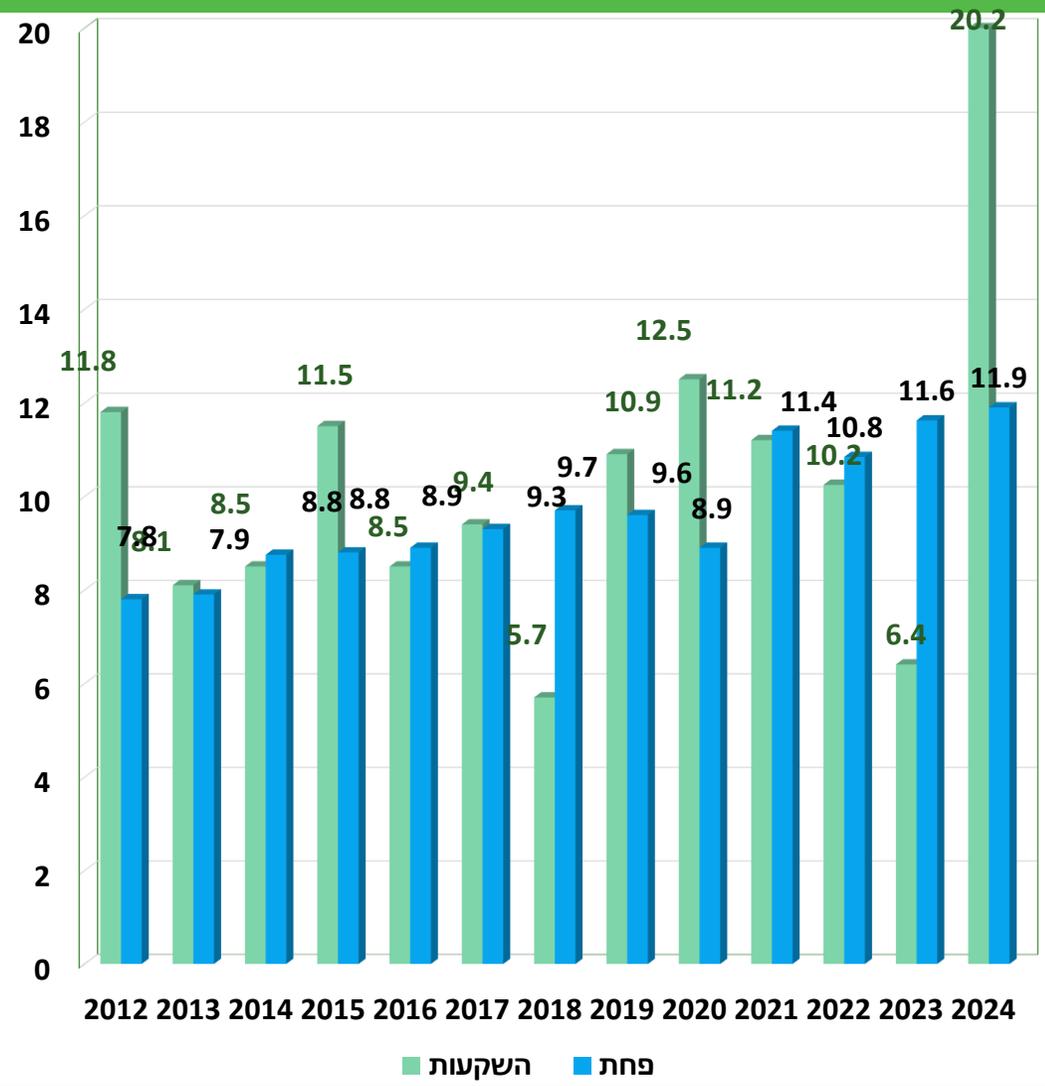


לפי תאגידים ←



6,351	קיבוץ - יצרני ותשתיות
5,303	לגין
715	מי יגור
2,196	יח"ס
149	בא לגן יגור
14,714	סה"כ השקעות יצרניות ובתשתיות
20,240	קיבוץ - צרכני
34,954	סה"כ השקעות

השקעות ופחת צרכני

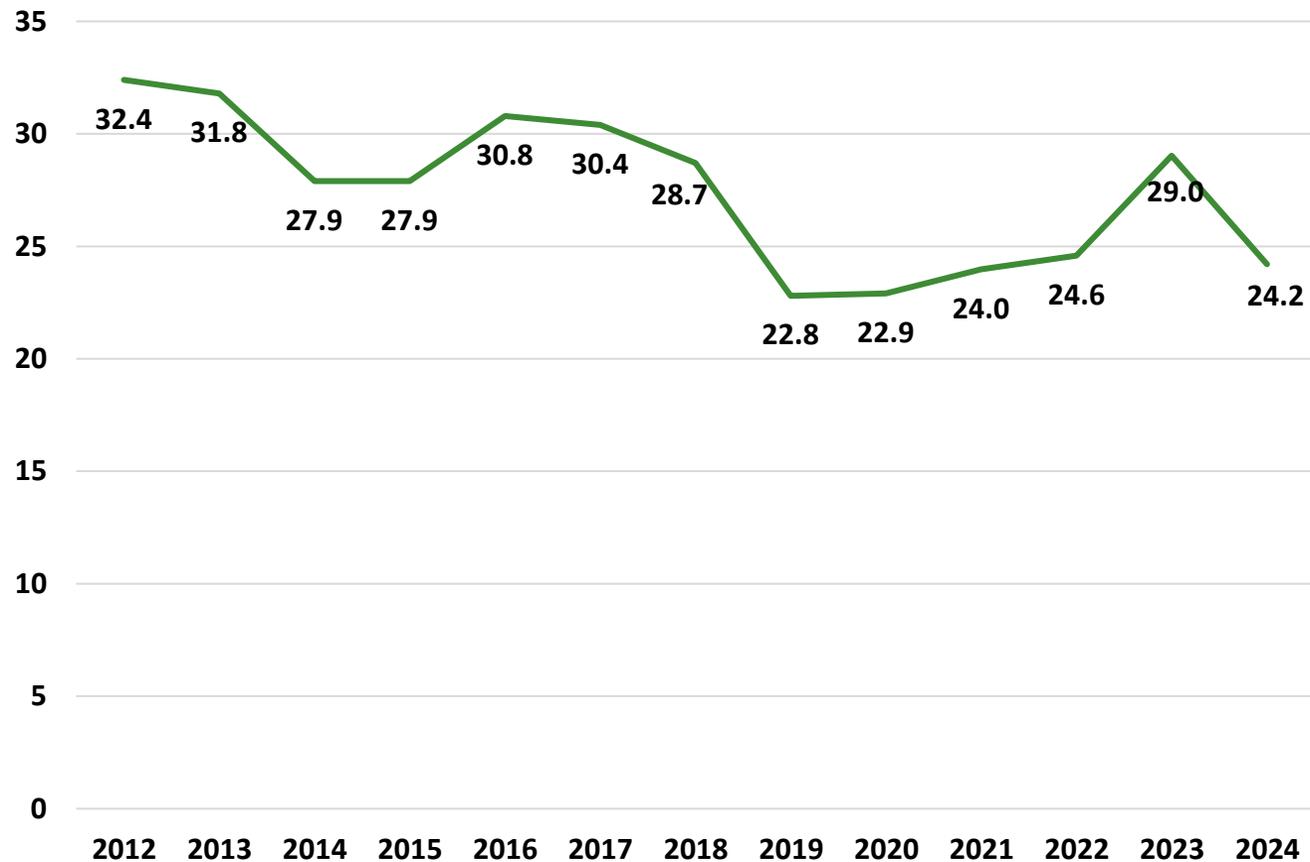




31/12/23	31/12/24	
70,566	79,166	התחייבויות לחברים בגין תקציב אישי
7,145	5,907	ספקים ונותני שירותים
---	4,596	הפרשה למיסים בניכוי מקדמות
4,998	5,709	זכאים ויתרות זכות
919	3,984	ספקי רכוש קבוע
4,900	4,789	חלויות שוטפות
3,717	8,205	הפרשות לזמן קצר
92,245	112,356	



במיליוני ש"ח



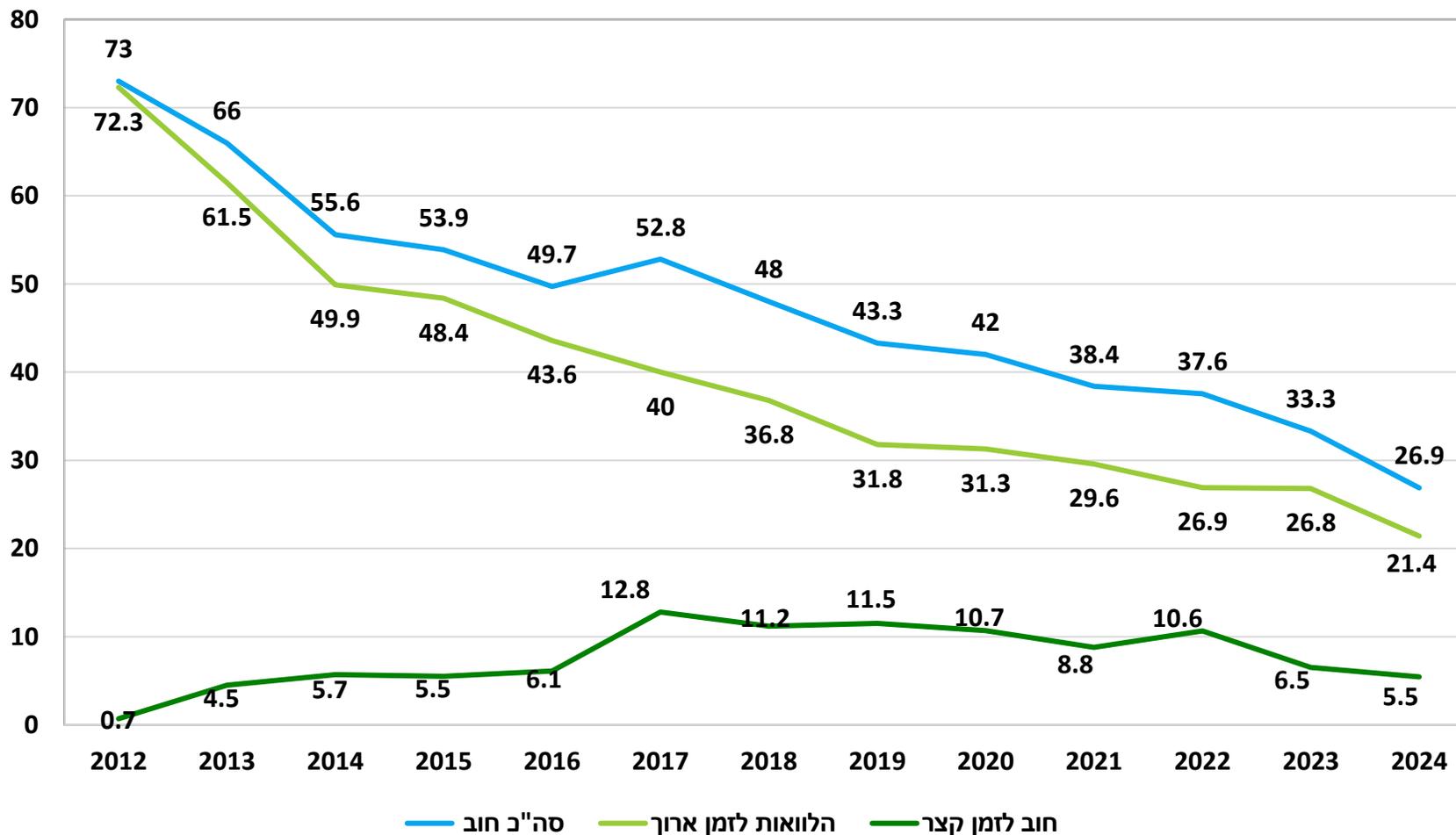
— סה"כ חוב

← חוב נטו

← במאוחד



במיליוני ש"ח



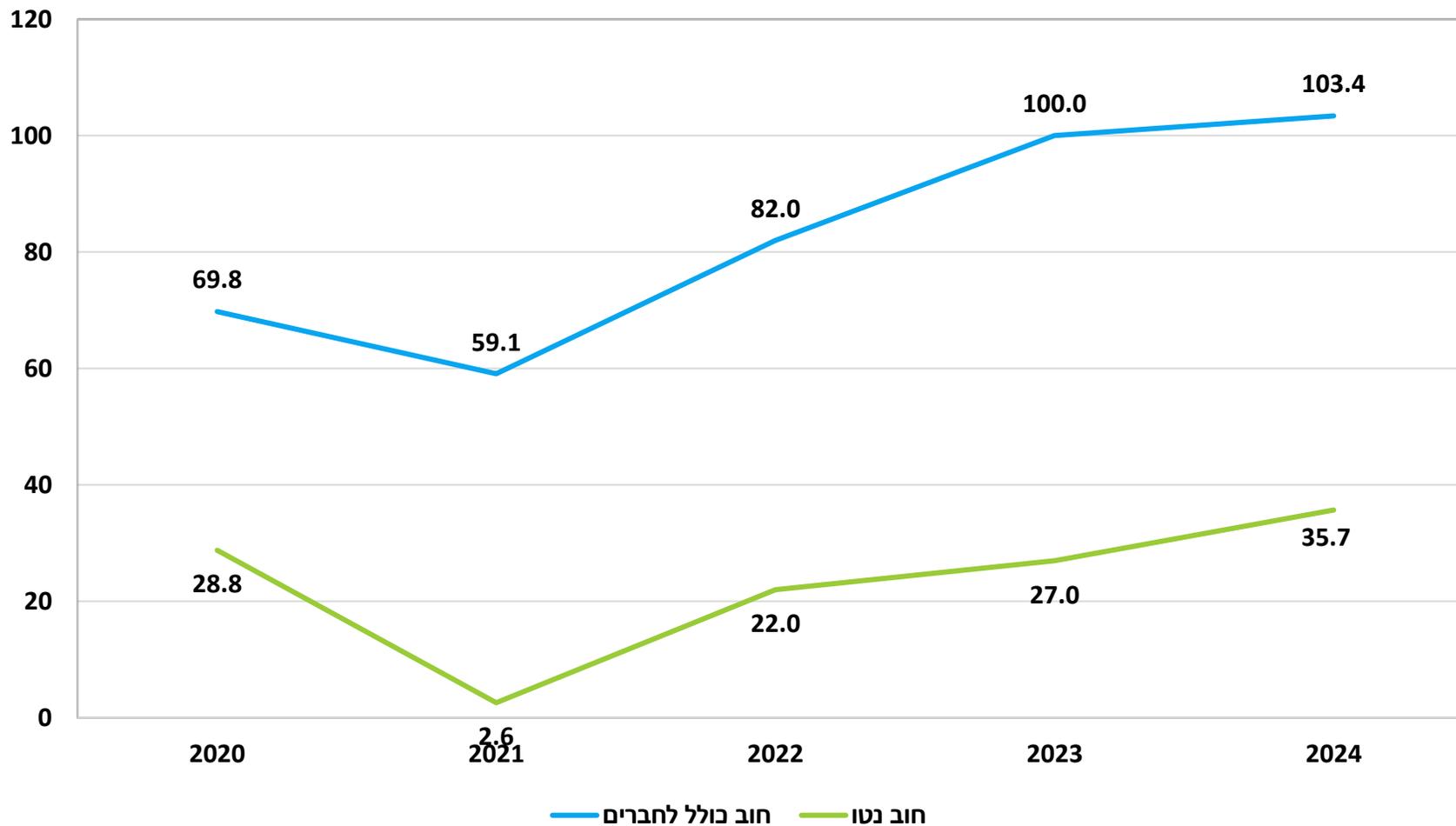


31/12/23	31/12/24	
33,277	26,877	חוב ברוטו במאוחד
70,566	79,166	התחייבות לחברים - תקציב
(93,975)	(98,555)	מזומנים, פקדונות והשקעות
9,868	7,488	חוב נטו, במאוחד
29,036	24,201	חוב ברוטו בסולו
70,566	79,166	התחייבות לחברים - תקציב
(72,182)	(67,668)	מזומנים, פקדונות והשקעות
27,420	35,699	חוב נטו, בסולו





במיליוני ש"ח





עודפים			
סה"כ	שנצברו	קרנות הון	
375,104	337,262	37,842	יתרה ליום 1.1.2022
(2,174)	(2,144)	(30)	הפסד כולל לשנה
412	---	412	תקבולים מחברים חדשים
373,342	335,118	38,224	יתרה ליום 31.12.2022
5,119	5,304	(185)	רווח כולל לשנה
438	---	438	תקבולים מחברים חדשים
378,899	340,422	38,477	יתרה ליום 31.12.2023
(16,694)	(17,567)	873	הפסד כולל לשנה
(19,020)	(19,020)	---	רישום התחייבות תשלומי פנסיה
200	---	200	תקבולים מחברים חדשים
343,385	303,835	39,550	יתרה ליום 31.12.2024



דוחות על הרווח הכולל



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024
117,602	126,121	132,936
100,760	111,120	113,899
2,847	4,534	4,159
13,995	10,467	14,878
156	3,239	1,789
16,175	16,499	16,968
(2,024)	(2,793)	(301)
9,421	15,754	16,737
909	658	(2,703)
(5,000)	(6,676)	(31,300)
3,306	6,943	(17,567)
(5,450)	(1,639)	---
(2,144)	5,304	(17,567)



- + הכנסות בניכוי הוצאות
- + הוצאות קהילה
- הוצאות הנהלה וכלליות
- רווח לפני מימון ופחת
- + הכנסות מימון, נטו
- הוצאות פחת
- רווח לאחר פחת
- + תוצאות התאגידים
- + הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
- + מיסים על ההכנסה
- רווח לפני מיוחדות בלגין
- ירידת ערך רכוש, השקעה ופיצויים בלגין
- רווח נקי (הפסד) לשנה



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024
14,329	14,337	16,436
57,252	67,313	73,068
19,657	19,956	20,440
26,364	24,515	22,992
117,602	126,121	132,936

+ תרומה מחקלאות ואחרות

עבודת חוץ

גמלאות

+ עבודת חברים ושירותים לתאגידיים



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024
11,459	12,665	12,384
28,994	27,817	26,447
40,453	40,482	38,831
19,193	18,152	15,810
7,008	7,958	6,655
(77)	35	(70)
26,124	26,145	22,395
14,329	14,337	16,436

הכנסות

רפת

ענפים אחרים

הוצאות

הוצאות ישירות, משק אחרות

עבודה שכירה

שינויים במלאי



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024	
12,943	11,496	9,577	לגין בע"מ
8,076	7,768	8,038	יגור חקלאות ועסקים אגש"ח בע"מ
1,480	1,537	1,564	מי יגור אגש"ח בע"מ
331	325	317	חוצות יגור אגש"ח בע"מ
2,508	2,552	2,409	בא לגן יגור בע"מ
112	129	133	אנרגיה מתחדשת יגור אגש"ח בע"מ
558	552	641	אחזקות יגור אגש"ח בע"מ
356	156	313	אורות יגור
26,364	24,515	22,992	



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024	
87,439	97,718	98,403	הוצאות קיום ומניציפליות
100	83	44	מענקים לעוזבים
13,221	13,319	15,452	ביטוח פנסיוני
100,760	111,120	113,899	
854	874	863	חברים ומועמדים במקום



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024
(1,088)	(1,289)	(1,301)
(79)	(84)	(157)
(1,167)	(1,373)	(1,458)
609	688	687
714	2,355	2,560
---	1,569	---
1,323	4,612	3,247
156	3,239	1,789

עלויות

בגין הלוואות לזמן ארוך
 בגין אשראי לזמן קצר

הכנסות

ריבית מתאגידים מוחזקים
 בגין פקדונות וניירות ערך
 ריבית ממס הכנסה



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024
150	134	83
(1,248)	(1,582)	(5,123)
2,430	2,319	2,484
59	44	---
(482)	(257)	(147)
909	658	(2,703)

רווח (הפסד) ממימוש רכוש קבוע

הפרשה לביטוח לאומי

הכנסות מאגודות שיתופיות

פדיון קרנות השתלמות

הכנסות (הוצאות) בגין שנים קודמות ואחרות, נטו



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024
(706)	(241)	(209)
3,421	6,117	5,795
812	180	386
1,258	1,392	1,723
426	197	(766)
234	251	67
(366)	(195)	(236)
265	382	771
5,344	8,083	7,531
3,882	7,475	9,010
195	196	196
9,421	15,754	16,737

אחזקות יגור אגש"ח בע"מ - סולו
 יגור חקלאות ועסקים אגש"ח בע"מ
 מי יגור אגש"ח בע"מ
 חוצות יגור אגש"ח בע"מ - סולו
 בא לגן יגור בע"מ
 אנרגיה מתחדשת יגור אגש"ח בע"מ
 אורות יגור
 יגור פרי טיים בע"מ
 לגין בע"מ (לפני מיוחדות)
 מימוש רווח מכה (רכוש לאורות יגור)



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024
(5,000)	(7,000)	(18,000)
---	324	(13,300)
(5,000)	(6,676)	(31,300)

הפרשה למס בשנת החשבון
 התאמות בגין שנים קודמות

דוחות על תזרימי המזומנים



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024
(2,144)	5,304	(17,567)
15,145	18,003	27,805
13,001	23,307	10,238
(11,304)	(31,797)	(5,125)
1,225	4,956	(4,579)
2,922	(3,534)	534
3,012	5,934	2,400
5,934	2,400	2,934

רווח נקי (הפסד) לשנה
 + ההתאמות הדרושות
 מזומנים נטו מפעילות שוטפת

+ מזומנים נטו לפעילות השקעה

+ מזומנים נטו לפעילות מימון
 סה"כ השינוי במזומנים

מזומנים יתרת פתיחה
 מזומנים יתרת סגירה



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024	
16,419	16,740	17,209	פחת והפחתות
263	157	(54)	עליה (ירידה) בהתחייבויות לפיצויים
(150)	(134)	(83)	רווח הון ממימוש רכוש קבוע
(204)	(74)	(56)	הפרשי הצמדה שנצברו על הלוואות לזמן ארוך
5,314	13,142	8,601	שינוי בהתחייבות לחברים בגין תקציב אישי
(3,971)	(14,115)	(16,737)	חלק הקיבוץ בתוצאות תאגידיים מוחזקים
1,037	924	4,488	שינוי בהפרשות לזמן קצר
(540)	(254)	(548)	עליה בלקוחות
(4,270)	4,329	10,832	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
168	37	85	ירידה במלאי
925	(3,064)	(1,238)	עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים
154	315	5,306	עליה בזכאים ויתרות זכות
15,145	18,003	27,805	



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024
(18,550)	(23,702)	(23,526)
6,500	6,500	12,317
355	277	239
251	168	111
(554)	(15,743)	5,048
694	703	686
(11,304)	(31,797)	(5,125)

רכישת רכוש קבוע
 גביית הלוואות ושטרי הון מתאגידי מוחזקים
 גביית הלוואות לזמן ארוך
 תמורה ממימוש רכוש קבוע
 גביית (הפקדת) פקדונות, נטו
 תקבולים מתאגידי מוחזקים



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024
6,000	9,000	---
(5,187)	(4,482)	(4,779)
412	438	200
1,225	4,956	(4,579)

קבלת הלוואות לזמן ארוך
 פרעון הלוואות לזמן ארוך
 תקבולים מחברים חדשים

דוחות נוספים

דוחות נוספים

- דוחות מאוחדים על המצב הכספי +
- דוחות מאוחדים על הרווח הכולל +
- דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים +
- יחסי נזילות +
- מה קרה? +
- נתונים לגבי שערי מטבע ומדד עיקריים +



%	31/12/23	%	31/12/24	
48.1	266,226	47.8	263,930	נכסים שוטפים
9.	4,871	8.	4,410	תאגידיים מוחזקים
4.1	22,580	3.5	19,528	נכסים לא שוטפים
47.1	261,415	48.0	265,440	נדל"ן להשקעה, רכוש קבוע ואחר
100	555,092	100	553,308	סה"כ נכסים
24.3	135,151	28.3	156,444	התחייבויות שוטפות
7.4	41,042	6.2	34,459	התחייבויות לא שוטפות
---	---	3.4	19,020	גרעון אקטוארי
68.3	378,899	62.1	343,385	הון עצמי
100	555,092	100	553,308	סה"כ התחייבויות והון עצמי



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024	
197,489	208,267	197,134	הכנסות מתאגידים שאוחדו
172,945	201,272	213,874	הכנסות מחקלאות ואחרות
370,434	409,539	411,008	
149,243	164,162	158,496	עלות המכירות והשירותים
94,601	107,698	108,929	הוצאות המשק והוצאות חקלאיות
82,600	92,472	96,886	עבודת חברים, מועמדים וזמניים
326,444	364,332	364,311	
43,990	45,207	46,697	רווח גולמי
30,086	28,143	23,111	הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות
(438)	2,766	2,089	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
13,466	19,830	25,675	רווח הפעלה לאחר מימון
(10,157)	(6,956)	(10,483)	הוצאות אחרות, נטו
442	769	931	חלק ברווחי תאגידים מוחזקים
(5,895)	(8,339)	(33,690)	מיסים על הכנסה
(2,144)	5,304	(17,567)	רווח נקי (הפסד) לשנה



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024
(2,144)	5,304	(17,567)
34,585	31,311	53,709
32,441	36,615	36,142
(23,315)	(43,933)	(24,068)
(936)	2,449	(6,195)
(30)	(185)	873
8,160	(5,054)	6,752
21,214	29,374	24,320
29,374	24,320	31,072

רווח נקי (הפסד) לשנה

+ ההתאמות הדרושות

מזומנים נטו מפעילות שוטפת

+ מזומנים נטו לפעילות השקעה

+ מזומנים נטו לפעילות מימון

הפרשי תרגום

סה"כ השינוי במזומנים

מזומנים יתרת פתיחה

מזומנים יתרת סגירה



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024
29,977	30,011	30,849
2,532	(788)	(164)
---	1,416	---
(278)	23	(303)
(341)	(206)	(338)
2,350	---	---
170	---	---
1,116	(381)	(1,104)
(182)	(1,335)	(59)
(442)	(769)	(931)
5,314	13,142	8,601
(4,009)	(2,845)	(7,958)
(1,621)	3,390	10,207
(11,180)	(2,888)	4,252
8,740	(8,018)	123
1,402	(365)	6,046
1,037	924	4,488
34,585	31,311	53,709

פחת והפחתות
 עליה (ירידה) בהתחייבויות לפיצויים
 הפסד ממכירת השקעה בתאגיד בשליטה משותפת
 מיסים נדחים, נטו
 רווח מממוש רכוש קבוע
 הפרשה לירידת ערך רכוש בתהליך
 הפרשה לירידת ערך השקעה בתאגיד
 ירידת (עליית) ערך ניירות ערך סחירים
 הפרשי הצמדה על הלוואות לזמן ארוך
 חלק הקיבוץ ברווחי תאגיד מוחזק
 עליה בהתחייבות לחברים בתקציב
 עליה בלקוחות
 ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
 ירידה (עליה) במלאי
 עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים
 עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
 עליה בהפרשות לזמן קצר



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
(29,101)	(31,927)	(31,850)	רכישת רכוש קבוע
83	(17)	81	פדיון (רכישת) שטר הון וני"ע בלתי סחירים
7,154	(1,174)	(2,436)	מימוש (רכישת) ניירות ערך סחירים
541	581	515	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(52)	(270)	(98)	רכישת נדל"ן להשקעה
355	277	239	גביית הלוואות לזמן ארוך
---	4,704	---	יציאה מאיחוד
20	(81)	3,117	גביית (הפקדת) פקדון לזמן ארוך, נטו
213	534	---	גביית הלוואה לתאגיד מוחזק
(2,528)	(16,592)	5,712	פקדונות לזמן קצר, נטו
---	32	652	תקבולים מתאגידים מוחזקים
<u>(23,315)</u>	<u>(43,933)</u>	<u>(24,068)</u>	



לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022	2023	2024
6,449	11,217	---
(8,794)	(7,518)	(6,395)
997	(1,688)	---
412	438	200
(936)	2,449	(6,195)

קבלת הלוואות לזמן ארוך
 פרעון הלוואות לזמן ארוך
 אשראי לזמן קצר, נטו
 תקבולים מחברים חדשים, נטו



<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>		
1.09	1.08	0.74	$\frac{\text{נכסים שוטפים}}{\text{התחייבויות שוטפות}}$	= יחס שוטף
1.08	1.06	0.73	$\frac{\text{נכסים שוטפים ללא מלאי}}{\text{התחייבויות שוטפות}}$	= יחס מהיר





<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>		
1.85	1.97	1.68	$\frac{\text{נכסים שוטפים}}{\text{התחייבויות שוטפות}}$	= יחס שוטף
1.35	1.45	1.26	$\frac{\text{נכסים שוטפים ללא מלאי}}{\text{התחייבויות שוטפות}}$	= יחס מהיר



<u>2023-2024</u>	
2,099	עליה ברווחיות הקיבוץ
(552)	ירידה ברווחי התאגידים (ללא לגין)
6,239	עליה בהכנסות עובדי חוץ וגמלאות
(1,523)	ירידה בעבודה ושירותים לתאגידים
(2,779)	עליה בהוצאות צריכה
(1,132)	עליה בהפרשה למס בגין עבודה
375	ירידה בהוצאות הנהלה וכלליות
<hr/>	
2,727	
1,535	עליה בתוצאות לגין לפני מיוחדות
<hr/>	
4,262	
(469)	עליה בהוצאות פחת
(1,450)	ירידה בהכנסות מימון
1,639	ירידה בהפרשה לירידת ערך ופיצויים בלגין
(3,361)	עליה בהוצאות אחרות, נטו
(23,492)	עליה במסים על ההכנסה
<hr/>	
(22,871)	ירידה ברווח



31/3/23	30/6/23	30/9/23	31/12/23	31/3/24	30/6/24	30/9/24	31/12/24	
3.615	3.7	3.824	3.627	3.681	3.759	3.71	3.647	שע"ח דולר
2.73%	5.14%	8.67%	3.07%	1.49%	3.64%	2.29%	0.55%	שינוי מתחילת השנה
2.73%	2.35%	3.35%	(5.15%)	1.49%	2.12%	(1.30%)	(1.70%)	שינוי מתחילת רבעון
3.9322	4.0185	4.0531	4.0116	3.9791	4.0202	4.1524	3.7964	שע"ח אירו
4.77%	7.07%	8.00%	6.89%	(0.81%)	0.21%	3.51%	(5.36%)	שינוי מתחילת השנה
4.77%	2.19%	0.86%	(1.02%)	(0.81%)	1.03%	3.29%	(8.57%)	שינוי מתחילת רבעון
4.4672	4.6707	4.6779	4.6209	4.6535	4.7505	4.9748	4.5743	שע"ח שטרלינג
5.42%	10.22%	10.39%	9.05%	0.71%	2.80%	7.66%	(1.01%)	שינוי מתחילת השנה
5.42%	4.56%	0.15%	(1.22%)	0.71%	2.08%	4.72%	(8.05%)	שינוי מתחילת רבעון
1.20%	2.20%	2.90%	3.00%	1.00%	2.10%	3.40%	3.00%	שינוי במדד בגין מתחילת שנה
1.10%	2.50%	3.20%	3.30%	0.30%	1.90%	3.50%	3.30%	שינוי במדד הידוע מתחילת השנה

תודה על ההקשבה!

בקרו באתר שלנו
www.britcpa.co.il

התעדכנו בחוזרים מקצועיים, טפסים, קורסים,
ימי עיון, קישורים רלבנטיים ועוד...

